

Riesgos en SEVRIMAG 2023 en la Etapa de Evaluación y su Estado															
Depto./ Agencia	Dirección	Dirección	Proceso	Procedimiento	Objetivo	Id_Riesgo	Riesgo	Descripción	Causas	Consecuencias	Categoría	Valor Inherente	Valor Residual	PARA-METRO	DESCRIPCIÓN
Administrativo	Dirección Central Oriental	Región de Desarrollo Central Oriental	Gestión Financiera	6P03-01 Formulación presupuestaria.	Apoyar a la Dirección de la Región en el procedimiento Administrativo regional.	8629	Los procesos de contratación no se finalizan en los plazos requeridos	Atrasos en los procesos de contratación que no permitan disponer de los bienes y servicios de forma oportuna	Atrasos en la presentación de la solicitud inicial, en lo procesos de consolidación de solicitudes, falta claridad en los procesos, falta de personal	No se tiene los bienes y servicios oportunamente y se sub ejecuta el presupuesto. Se afecta el desarrollo de los procesos técnicos	Contratación administrativa.	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Tierra Blanca	Dirección Central Oriental	Región de Desarrollo Central Oriental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	8632	Incendio	Que se provoque un siniestro por fuego en la AEA de Tierra Blanca	Instalación eléctrica que no se encuentre en condiciones óptimas. Falta de extintores, falta de sensores de humo. Actos vandálicos	Daño permanente a la infraestructura de la Agencia	Catástrofes	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Bijagua	Dirección Huetar Norte	Región de Desarrollo Huetar Norte	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	8708	Interrupción parcial o total del servicio de registro PYMPA, rTv o pqac por fallas del servicio eléctrico, caída del sistema digital DNEA o del servicio de internet	El servicio de registro de productores PYMPA, el otorgamiento de certificaciones para la exoneración de la prueba de gases en rTv o el proceso de solicitud y resolución de Permisos de Quemadas Agrícolas Controladas...	<ul style="list-style-type: none"> La RHN está ubicada en una zona de altísima incidencia de tormentas eléctricas, que llegan mediante la forma de rayos a hacer contacto con infraestructuras, personas y animales. No se cuenta con unidades de protección de fluctuaciones de corriente o soporte de energía para los equipos. Algunos edificios no tienen tomas de corriente polarizados. No se cuenta con un protocolo oficial de atención manual estandarizado, para emisión de PQAC, Certificaciones rTv y PYMPA, lo que interrumpe el servicio específico de registro. 	<ul style="list-style-type: none"> Se interrumpe la atención de los usuarios de servicios de oficinas de extensión. Perdida de información. Daños parcial o permanente de equipos electrónicos. 	Capacidad de gestión	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8791	Incumplimiento de contratos por parte de los proveedores	Que el proveedor no cumpla con lo establecido en el contrato de servicios o productos contratados.	Cambio o pérdida del personal clave del proveedor. Incumplimiento de los acuerdos de niveles de servicio. disminución del presupuesto para la UI. cierre de la empresa, cambio de dueño de la empresa(proveedor), faltante de personal técnico para la atención del servicio. faltante de componentes o repuestos.	Interrupción del Servicio. Retraso en la atención incidentes. Insatisfacción del usuario. Pérdidas económicas.	Financieros	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		
Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8792	Gestión Inadecuada de proyectos del PETIC	Diseño de proyectos de tecnologías que no cumplen con los requerimientos de la institución.	No disponer de una guía para la administración de proyectos, no dar seguimiento en el cumplimiento de a los informes de estados, no realizar reuniones de seguimiento a los proyectos, priorización de otras actividades que atrasan el cumplimiento de proyectos, Desinterés de las jefaturas y Comisión Gerencia de Control Interno por dar seguimiento a los informes. Asignación inadecuada del responsable del Proyecto. Disminución o falta del presupuesto para el cumplimiento de la cartera de proyectos. Falta de recurso humano para el desarrollo de proyectos. PETIC por no estar alineado al PEI del MAG. Falta de capacitación recurso humano para el desarrollo de proyectos	Pérdidas económicas, afectación de servicios y productos esenciales. Mala imagen de la Unidad.	Alineamiento estratégico	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		

Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8793	Interrupción del Servicio Informático (Continuidad del Servicio)	Que el servicio que ofrece la Unidad de Informática se interrumpa por diferentes circunstancias	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Desactualización técnica del personal de UI, inexistencia de un plan de continuidad del servicio, disminución del presupuesto para pago de contratos, cambio de la razón social del proveedor del servicio informático. desastres naturales, falta de compromiso por parte del personal de UI, daños mal intencionados por personas internas o externas a la institución. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. Incumplimiento de funciones y responsabilidades por parte de los funcionarios de la UI. Ausencia de análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución presupuesto. contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos. Inadecuado Plan de Continuidad. Ausencia de recursos para la contratación de un sitio alternativo. Ataques informáticos	Insatisfacción del usuario, pérdidas económicas. afectación a la imagen institucional. Suspensión de los servicios institucionales.	Interrupción del servicio.	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		
Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la	8796	Robo o Pérdida de información institucional	Que la información del Ministerio almacenada en los servidores se vea comprometida.	Faltas de respaldos de información física y digital, respaldos inadecuados, fallas en el software y hardware en los servidores, falta de un plan de continuidad, falta de un sitio alternativo, falta de presupuesto. Ataque informático, daños al equipo por desastres naturales y factor humano. No disponer la información de la UI en el Sistema Documental. Robo o pérdida de información por ataques de Hackers, Malware. Falta de controles que aseguren que la información. Falta de lineamientos sobre los roles y las responsabilidades para los encargados	Demandas legales, afectación en la imagen institucional, Atrasos en los procesos institucionales. Pérdidas económicas. Afectación del Servicio	Almacenaje de información	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		

					Contraloría General de la República.										
Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8801	Robo o hurto de equipos informático	Sustracción del equipo de cómputo o sus componentes que almacenen la información institucional	Falta de controles o accesos a las oficinas y cuarto de servidores. Robo a las oficinas administrativas (direcciones regionales, agencias). Ausencia de respaldos, falta de herramientas para la información contenida en los equipos (herramientas de inscripción de discos). Falta de concientización al personal sobre la seguridad de la información	Pérdida económica por la reposición del activo. Suspensión temporal del servicio. Insatisfacción del usuario institucional. Afectación de la Imagen institucional	Financieros	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		
Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la	8802	Subejecución presupuestaria en contratación en materia de tecnología.	Que no se ejecute el presupuesto de un período en el tiempo establecido por lo cual el monto del presupuesto asignado se devuelve sin ejecución afectando de manera negativa el presupuesto del año siguiente.	Retraso por mala planificación y ejecución de la Unidad de Informática. Procesos engorrosos para realizar la contratación administrativa. Procesos de apelaciones con plazos extendidos. Actores innecesarios involucrados en el proceso de contratación que no generan valor al mismo. Declaración infructuosa o declaración desestimación del trámite.	Disminución presupuestaria del año siguiente. Cancelación del Proyecto. Insatisfacción del usuario interno. Pérdidas económicas.	Planificación.	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		

					Contraloría General de la República.										
Area de Soporte Técnico	Jefatura de departamento	Informática	Gestión de tecnologías de Información	6P02-02 Solicitud de Servicios en Tecnologías de Información	Mantener en optimas condiciones el parque computacional del MAG	8810	Fraude informático en soporte	Acceso no autorizado a los equipos mediante perfiles de administradores para obtener un beneficio o en perjuicio de alguna persona con dolo.	Inexistencia de políticas en el uso de recursos informáticos, intereses económicos del funcionario, falta de valores y ética de los funcionarios, falta de controles cruzados para el uso del acceso a los sistemas y a los equipos institucionales, manejo inadecuado del equipo con dolo.	Pérdidas económicas y afectación de la imagen institucional.	Otorgamiento de permisos	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-02 Solicitud de Servicios en Tecnologías de Información	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8813	Interrupción en los servicios por fallos en comunicaciones	La continuidad de servicios no se puede dar en forma adecuada, ya que se requiere suministrar un mínimo aceptable en caso de que se presente un problema, se afectaría a los usuarios tanto internos como externos.	Equipo de comunicación obsoleto. Inexistencia de mecanismo de obtención de equipo de comunicación por demanda. No existe un stock de equipo disponible para reemplazo de equipos con problemas. Falta de administración de seguridad en equipos obsoletos. Conexión a dispositivos sin seguridad como celulares para acceder a internet. Múltiples conexiones de equipos externos a los dispositivos sin administración de seguridad. Errores humanos.	No se puede prestar el servicio en forma adecuada. Daño a la imagen institucional. Pérdida de credibilidad de los servicios prestados	Comunicación e Información	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		
AEA San Vito (Coto Brus)	Dirección Brunca	Región de Desarrollo Brunca	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	8843	Robo	Sustracción de bienes y activos de la Agencia. Daño de la infraestructura de la Agencia de Extensión Agropecuaria.	Instalaciones muy viejas y sin mantenimiento adecuado. Falta de seguridad interna en el predio. Falta de alarmas y cámaras de seguridad. (sistemas de seguridad).	Pérdidas económicas e información de la institución. Afectación de la imagen institucional. El incumplimiento del PAO 2023 en todos los indicadores.	Financieros	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Jefatura	Informática	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Gestión de tecnologías de Información	6P02-01 Administración de infraestructura, desarrollo de los informáticos y recursos tecnológicos.	Efectuar en forma ágil, oportuna y eficiente las transacciones vinculadas a la cancelación de bienes y servicios adquiridos en las diversas modalidades de pago, ej. efectivo, cheque y transferencia electrónica según la fuente de financiamiento sea presupuesto ordinario o cuenta especial con el propósito de garantizar que el uso de los recursos económicos asignados sea correcto y apropiado de conformidad con las directrices y normativa legal vigente establecida por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República.	8873	Incumplimiento de contratos de adquisición de recursos tecnológicos por parte de la Administración	Que del MAG incumpla con lo establecido en los procesos de ejecución de los contratos de servicios o productos contratados. (asignación de recursos económicos y humanos)	Que los procedimientos de contratación no se encuentren ajustados a la normativa vigente. personal de proveeduría no cuenta con la actualización técnica en materia de contratación administrativa (ejemplo: no se conocía el proceso de arrendamiento). falta de procedimiento, trazabilidad y tiempos de la factura de pago al proveedor. falta de controles del proceso de facturación. falta de controles para la gestión de documentación interna y apertura de ordenes de inicio para asignar los recursos económicos. falta de controles para el cumplimiento de los plazos establecidos de acuerdo con la normativa vigente. poco personal en el área legal asignado al proceso de contratación administrativa. No contar con un presupuesto destinado para la inversión en TI, recortes presupuestarios, falta de presupuesto institucional. Pago pendiente de facturas a los proveedores, falta de capacitación del personal técnico en materia de contratación administrativa	Interrupción del Servicio . Retraso en la atención incidentes. Insatisfacción del usuario. insatisfacción de los proveedores. Pérdidas económicas. Disminución del presupuesto del año siguiente, Incumplimiento de la normativa vigente (MICITT)	Financieros	Pendiente para continuar análisis	Pendiente para continuar análisis		
Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Regiones de Desarrollo	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Direccionar, administrar, apoyar y coordinar la gestión técnica y administrativa del MAG en el nivel Regional, en representación de la jerarquía institucional, acorde a los lineamientos técnicos y de gestión política, definidos en el marco de la Extensión Agropecuaria de acuerdo al contexto nacional e internacional de la agricultura.	8922	Vulnerabilidad en la infraestructura de los servidores	Fragilidad en los equipos de hardware y software en la infraestructura de los servidores ante ataques de terceros que provocan la paralización de los servicios	Ataques cibernéticos	Perdida de información según la Ley de Datos, retrasos y paralización en el servicio diario que ofrece la Región Central Occidental, pérdida de imagen y credibilidad	Infraestructura	Medio	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA San Ramón	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8924	Robo o daños de activos y bienes	El área de ingreso de vehículos institucionales queda muy expuesto o de fácil ingreso para provocar un daño o robo en las instalaciones de la agencia.	No se cuenta con un sensor con alarma para disminuir el riesgo de robo o daños a la propiedad.	Potencial robo y pérdida de activos y bienes.	Financieros	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Grecia	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8936	Pérdida de información digital y física	Consiste en la eventualidad de que se extravíen, dañen, se alteren, sustraigan documentos, expedientes o información que es insumo para la ejecución de las actividades de la Oficina	Archivos metálicos sin seguridad (sin llaves).	No contar con la información en el momento indicado	Almacenaje de información	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Zarcero	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8950	Robo y deterioro de activos.	Sustracción de equipos, vehículos, información y daños a la infraestructura física	Carencia de sistemas de seguridad, cámaras y alarma. No contar con guarda de seguridad. Negligencia de parte de los funcionarios en el uso de sistema de seguridad (que no se cierre el portón, la puerta). Falta de mantenimiento de la infraestructura física de la agencia. Falta de alarma contra incendio. Inventario de activos desactualizados provocaría que no se conozca si existe o se ha sustraído un activo de la agencia.	Pérdida o deterioro de activos. Daños a la infraestructura. Atrasos en la ejecución de la Programación y otras labores propias de la AEA.	Financieros	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Zarcero	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8954	Disminución de la capacidad de gestión	Es la posibilidad de que se disminuya el recurso económico, humano, vehículos. No realizar una adecuada ejecución del presupuesto de la Dirección.	Falta definición del Concurso Interno. La Agencia cuenta con plaza de Profesional 1B que está en concurso, lo que limita el cumplimiento de los objetivos institucionales. Alta demanda de servicios.	Incumplimiento de objetivos Insatisfacción de clientes Afectación de la imagen institucional	Gestión del recurso humano	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.

AEA Zarcero	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8955	Catástrofes naturales	Es la probabilidad de que existan eventos climáticos, ambientales y sanitarias, por situaciones adversas	No se cuenta con protocolos de prevención para el contagio de la enfermedad. No contar con un espacio laboral adecuado para el distanciamiento de las personas funcionarias. Insuficiencia de recursos económicos para atender las medidas de prevención. Incumplimiento en la aplicación de los protocolos de salud por parte de los mismos funcionarios de la agencia y sus usuarios.	Afectación en la continuidad de servicio que brinda la institución. Muerte de personas.	Catástrofes	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Zarcero	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8956	Conductas corruptas y desviación de recursos presupuestarios	Es la posibilidad de que los funcionarios cobren los servicios de atención y extensión, condicionar la asistencia y la capacitación técnica a cambio de dádivas, vender algunos de los activos de la institución.No utilizar los recursos financieros dados a un beneficiario de transferencias para los fines solicitados y aprobados mediante Ley de presupuesto o modificación presupuestaria. Hostigamiento sexual. entre otros	Falta de ética e integridad del personal. No contar con controles cruzados para la emisión de los documentos oficiales. Funcionarios con falta de valores, transparencia y rendición de cuentas.	Pérdida de imagen institucional, incumplimiento normativo, demandas legales, procedimientos administrativos al personal. Pérdidas económicas para la Institución	Recursos Humanos	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Heredia	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8966	Robo y deterioro de activos	Sustracción de equipos, vehículos, información y daños a la infraestructura física.	En la Agencia de Heredia existe una carencia de sistemas de seguridad falta de alarmas.	El no contar con un sistema de alarmas incrementa la probabilidad de robos o deterioro de activos.	Financieros	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA San Isidro	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones	8970	Demanda de servicio que supera la capacidad de atención	Es la probabilidad que la demanda de los usuarios supere la disponibilidad de recursos.	Competencia entre el tiempo del personal técnico dedicado a las actividades sustantivas de la extensión vrs actividades complementarias interinstitucionales que	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la	Capacidad de gestión	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

				Agropecuaria.	y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo				requieren de la participación de la agencia, principalmente que actualmente solamente se encuentra solamente un profesional en la agencia. Reducción del tiempo efectivo en campo debido a actividades climáticas adversas.	imagen institucional y pérdida de credibilidad.					
AEA Santa Barbara	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8974	Conductas corruptas y desviación de recursos presupuestarios.	Se refiere a la posibilidad de ocurrencia de una acción (u omisión) que desvíe la gestión de lo público hacia un interés particular o privado. Tráfico de influencias, favoritismo.	Incentivar la personal sobre ética laboral, estar pendiente de las medidas de ética y las normativas vigentes.	Pérdida de imagen institucional, incumplimiento normativo, demandas legales, procedimientos administrativos al personal.	Recursos Humanos	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Santa Barbara	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8976	Robo y deterioro de activos	Sustracción de equipo, de información, daños a la infraestructura.	Debido a la ausencia de medidas de seguridad durante el horario de atención al público, en ocasiones los funcionarios quedan solos en una infraestructura expuesta al robo, deterioro o el daño de los funcionarios.	Incumplimiento de las labores asignadas para el plan operativo regional.	Financieros	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	8978	Robo de activos	Sustracción de activos de la Unidad de Extensión Agropecuaria de la Región de Desarrollo Huetar Caribe y en los vehículos oficiales asignados a esta Unidad.	Falta de personal de seguridad en las instalaciones de la Región de Desarrollo Huetar Caribe, deficiente control de visitantes a las instalaciones. Carencia de alarma de seguridad. Falta de llavines en oficinas. "Puertas en mal estado. Ausencia de sistemas de vigilancia remota (cámaras de seguridad). Aumento de particulares y funcionarios de otras instituciones por los recientes convenios. (SFE, SENSA, MINSA, SENARA, MINAE Y CAC Siquirres). Vehículos expuestos, al realizar visitas de campo, por lo que se expone a robos de los activos como las computadoras, video beam, Dron, GPS y otros.	Pérdidas económicas para la institución, disminución de activos importantes para ejecutar las labores cotidianas. Clientela insatisfecha. El no cumplimiento de las metas institucionales.	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	8980	Conato de Incendio o incendio. (Conato=Comienzo de algo que no continúa).	1) Planta física: Siniestro que pueda ocurrir en la Unidad de Extensión Agropecuaria de la Región de Desarrollo Huetar Caribe. 2) Vehículos oficiales: Siniestro de incendio que le pueda ocurrir a los vehículos oficiales, asignados a la UEA, dentro y fuera de las instalaciones. 3) Instalación eléctrica y equipo electrónico: Riesgo de fallas en el sistema eléctrico.	Variaciones del voltaje, calentamiento del equipo de cómputo, corto circuito, instalación eléctrica en mal estado, debilidad en la revisión y mantenimiento de la infraestructura y flotilla vehicular, entre otros. Falta de mantenimiento de los extintores. Inexistencia de un procedimiento interno y falta de capacitación en caso de una emergencia de este tipo. La acometida esta expuesta. Gran presencia de hormigas que afectan los equipos electrónicos.	Perdidas económicas, pérdida de información, riesgo de la integridad física del personal y usuarios, limita el desempeño del personal por carencia de insumos.	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	8982	Perdida de información	1) Información física: Puede perderse por desastres naturales (lluvias, terremoto, huracanes, etc) o por factores físicos (plagas, incendios, robos, negligencia, etc.). 2) Información digital: Faltas de respaldos en la nube. Daño por sobrecargas de voltaje. Fallas en respaldo externos (llaves USB, discos duros, tarjetas SD).	1. Inseguridad en la oficina de la Unidad de Extensión Agropecuaria de la Huetar Caribe. 2. Amenazas de malware en los sistemas de cómputo. 3. Tormentas eléctricas en la zona que puedan producir sobrecargas en el sistema eléctrico. 4. Ausencia de equipos de protección de voltaje para las computadoras. 5. Falta de dispositivos de resguardo de información. 6. No contar con acceso impresoras para el respaldo de la información física. 7. Falta de capacitación en tecnologías de información.	No brindar en tiempo y forma la atención adecuada a los usuarios. Insatisfacción del usuario. No cumplimiento de la meta institucional. No contar con la evidencia para los requerimientos de control interno.	Almacenaje de información	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Poas	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo	8987	Continuidad del servicio que se presta en la AEA Poas	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la institución para cumplir con demanda de servicios, que requieren las personas productoras para cumplir con los objetivos institucionales.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. Ausencia de análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución presupuesto. Catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional.	Interrupción del servicio.	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Sarchí	Dirección Central Occidental	Región de Desarrollo Central Occidental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones	8994	Robo y deterioro de activos	Sustracción de equipos, vehículos, información y daños a la infraestructura física	Daños a los vehículos, deterioro por exposición al sol la lluvia, incumplimiento con la ley de control interno en lo que respecta a protección de activos., y falta de	Se puede limitar el cumplimiento de la programación por daño y deterioro de las unidades o por falta de ellas.	Financieros	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar

				Agropecuaria.	y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial. Activo				infraestructura de la AEA SARCHI						medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Matina (Bataan)	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9015	Selección inadecuada de la clientela.	Que no se seleccione adecuadamente los productores que requieren de los servicios que presta la agencia.	Influencia Política. Mala aplicación del procedimiento para la selección del usuario. Falta de información precisa del productor que permita realizar la selección correcta. Debilidad de los sistemas de registro de la agencia. Debilidad en la coordinación entre instituciones del sector agropecuario que permita priorizar la selección de productores.	Insatisfacción del Usuario. - Pérdida de credibilidad de la institución. Ineficiencia en el uso de los recursos.	Cumplimiento	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Matina (Bataan)	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9016	Robo de activos	Posibilidad que los activos de la AEA, sean sustraídos de los lugares de custodia autorizados.	Falta de seguridad en las instalaciones autorizadas de resguardo de los activos. Aumento de la criminalidad y drogadicción de la zona. No contar con dispositivos de seguridad en la agencia, negligencia por parte de los funcionarios en el manejo de los recursos públicos.	Pérdida económica. Disminución de activos de importancia para ejecutar las labores diarias que requiere la institución. Pérdida de tiempo en los procesos. Denuncias judiciales a funcionarios.	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Turrubares	Dirección Central Sur	Región de Desarrollo Central Sur	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9087	Incendio	Ocurrencia de fuego no controlada que puede afectar o abrasar algo que no está destinado a quemarse	Las oficinas tienen muchos años y no se cuenta con el mantenimiento adecuado de la instalación eléctrica, la cual está obsoleta. Falta de presupuesto para contar con el equipo(extintores).	Perdida de activos e información estratégica de la agencia Pérdidas humanas Disminución del servicio	Catástrofes	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Central Oriental	Región de Desarrollo Central Oriental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a	9114	Continuidad del servicio que se presta en la institución	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la Unidad de Extensión Agropecuaria, para cumplir con demanda de servicios de apoyo que requieren las AEAs, para cumplir con los objetivos institucionales.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Deficiente gestión de los recursos institucionales. Ausencia de análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución presupuesto. Catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas.	Afectación de los servicios de la Unidad de Extensión, por ende, al cumplimiento de los objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional. Debilidad en la consecución de la competitividad de los productores. Afectación sobre	Interrupción del servicio.	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.

					las Agencias de Extensión Agropecuaria				Decisiones inadecuadas por parte de los superiores. Limitación del personal.	los servicios que prestan las AEAs.					
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Central Oriental	Región de Desarrollo Central Oriental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	9115	Contagio de virus o enfermedades pandémicas.	Que exista alguna enfermedad que provoque contagios en el personal de la Unidad de Extensión Agropecuaria, que pueda comprometer la continuidad de los servicios brindados.	No se cumple de manera adecuada los protocolos de prevención para el contagio de la enfermedad. No contar con un espacio laboral adecuado para el distanciamiento de las personas funcionarias. Insuficiencia de recursos económicos para atender las medidas de prevención.	Afectación en la continuidad de servicio que brinda la institución. Afectación de la salud e incluso fallecimiento de los funcionarios	Condiciones laborales	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Fortalecimiento Organizacional	Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Central Oriental	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Incrementar las destrezas conocimientos y beneficios a productores y productoras y sus organizaciones que permitan un desarrollo integral competitivo y sostenible	9127	Débil administración de proyectos por parte de algunas organizaciones de productores.	Estructura administrativa débil de algunas organizaciones, provoca deficiente manejo de los fondos públicos, desconocimiento de los procesos de licitación, informes débiles, desvío de fondos hacia otros fines, favorecimiento de familiares del grupo, incumplimiento de Convenio institución pública/organización.	Estructura administrativa débil. (Nivel educativo bajo de miembros Junta Directiva). Falta de capacitación en administración de proyectos, falta de concientización en que son fondos públicos. No se conoce ley de administración fondos públicos. Débil seguimiento técnico de las Agencias de Extensión. Falta de línea institucional para la atención de Organizaciones.	Desvío de fondos públicos, no se cumplen los objetivos del proyecto, incumplimiento del Convenio. Desmotivación de los productores socios .	Cumplimiento	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Venecia	Dirección Huetar Norte	Región de Desarrollo Huetar Norte	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9141	Enfrentamiento de procesos legales por otorgar o denegar permisos de quemas agrícolas controladas.	Se considera como el desamparo en asistencia legal por parte de la Institución, a la que enfrenta el funcionario, ya sea, en el cumplimiento o en el incumplimiento, en el posible o imposible, o bien, en el adecuado o inadecuado ejercicio de los deberes en el otorgamiento de las resoluciones de permisos de quemas agrícolas controladas y cuando éstos quedan	• El MAG mediante Decreto Ejecutivo 35368 MAG-S-MINAET, es el ente autorizado para otorgar los PQAC (Artículo 4º "Permiso de quema. Para realizar quemas controladas en terrenos agrícolas, es necesario contar con la autorización escrita otorgada por la dependencia local o regional que resulte competente del Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG.") • El incumplimiento, por parte del permisionario, del Reglamento de Quemias Agrícolas Controladas, obliga al	• El funcionario que denuncie una Quema Agrícola No Autorizada debe ejercer el derecho de defensa o contra demanda con recursos de su propio peculio. • El funcionario que es denunciado por una QA no autorizada debe ejercer el derecho de defensa con recursos de su propio peculio. • El funcionario que otorga un PQAC debe ejercer el derecho de defensa con recursos de su propio peculio en caso de una demanda por parte de terceros. • El funcionario que	Otorgamiento de permisos	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

								privados de la necesaria asistencia legal, moral o material.	funcionario del MAG a presentar denuncia formal sin el amaro o respaldo de la institución (Artículo 17 Sanciones. Aquel que realice una quema, con o sin permiso, en contravención con lo dispuesto en el presente reglamento, se hará acreedor a las sanciones previstas en el artículo 399 inciso 1) del Código Penal. Los funcionarios del MAG, del MINAET, del Ministerio de Salud o de la Municipalidad respectiva, que tengan conocimiento de cualquier infracción a las disposiciones del presente Reglamento, están obligados a presentar la denuncia penal correspondiente y coordinar con el MAG para que este ejerza las acciones necesarias a fin de revocar el permiso otorgado. • Falta de procedimientos para las gestiones que se realizan en las agencias.	deniega un PQAC debe ejercer el derecho de defensa de criterio con recursos de su propio peculio en caso de una apelación por parte del permisionario.					
AEA Tilarán	Dirección Chorotega	Región de Desarrollo Chorotega	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9196	Continuidad del servicio que se presta en la institución	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la Agencia de extensión Agropecuaria. para cumplir con demanda de servicios de apoyo que requieren los productores y a los funcionarios de la AEA Tilarán para cumplir con los objetivos institucionales.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. Compromisos políticos institucionales que limitan la capacidad de la agencia de atender las actividades que le corresponden por competencias técnicas y legales. Debilidad en el análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución del presupuesto. catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos. Gestión inadecuada para el pago de servicios públicos y otros servicios como empresa de limpieza, disminución en las partidas de combustible y viáticos, Limitación del personal. Robo de activos de la agencia.	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional. Debilidad en la consecución de la competitividad de los productores.	Satisfacción del cliente	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Gestión de Desarrollo	Jefatura Gestión Institucional de RH	Departamento Gestión Institucional de Recursos H.	Gestión del Recurso Humano	6P01-04 Gestión del Desarrollo.	Brindar un servicio a la persona funcionaria de la institución en aspectos relacionados con actividades de capacitación, educación formal y evaluación del desempeño; de acuerdo a las necesidades institucionales en cumplimiento con la normativa.	9274	Influencia política en las decisiones en cuanto al otorgamiento de becas y facilidades de capacitación	Que se seleccionen personas que no cumplan con el perfil de la actividad y atinencia del puesto con los temas a desarrollar.	Tráfico de influencias	Que no hay aprovechamiento del conocimiento para aplicar en las funciones institucionales ya que la persona asignada no tiene funciones relacionadas con la actividad de capacitación. Personal no capacitado en los diferentes procesos.	Políticos	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Gestión de Desarrollo	Jefatura Gestión Institucional de RH	Departamento Gestión Institucional de Recursos H.	Gestión del Recurso Humano	6P01-04 Gestión del Desarrollo.	Brindar un servicio a la persona funcionaria de la institución en aspectos relacionados con actividades de capacitación, educación formal y evaluación del desempeño; de acuerdo a las necesidades institucionales en cumplimiento con la normativa.	9275	Información incompleta para gestionar los procesos de educación de Gestión de Desarrollo	No se puede proceder con la gestión de permisos de educación no formal y formal hasta tanto las personas funcionarias envíen la información requerida en cumplimiento de la normativa.	Información de los entes organizadores incompleta. Envío inoportuno de la información por parte de las personas funcionarias. Información enviada incorrecta y hay que proceder a la devolución para la corrección respectiva. Incumplimiento de plazos para entrega de información.	Personal desactualizado en materia técnica, administrativa y en temas de ética, en temas de educación. Personal sin permiso para participar en educación no formal y formal.	Disponibilidad de información	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Gestión de Desarrollo	Jefatura Gestión Institucional de RH	Departamento Gestión Institucional de Recursos H.	Gestión del Recurso Humano	6P01-04 Gestión del Desarrollo.	Brindar un servicio a la persona funcionaria de la institución en aspectos relacionados con actividades de capacitación, educación formal y evaluación del desempeño; de acuerdo a las necesidades institucionales en cumplimiento con la normativa.	9276	Incumplimiento del proceso de evaluación del desempeño institucional	No comunicar oportunamente los pasos del proceso de evaluación del desempeño que deben cumplir las jefaturas y personas funcionarias.	No asesorar a las jefaturas y personas funcionarias. Falta de interés en la aplicación del proceso por parte de las jefaturas. No contar con un sistema informático que facilite el manejo de la información.	Documentos incompletos, mal llenados, con errores. Invalidez de la evaluación del desempeño de las personas funcionarias, porque las jefaturas remitieron los formularios con errores.	Desempeño	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Siquirres	Dirección Huetar Caribe	Región de Desarrollo Huetar Caribe	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9285	Favorecimiento por intercambio de dádivas por otorgamiento de documentos oficiales	Se refiere a la posibilidad de ocurrencia de una acción (u omisión) que desvíe la gestión de lo público hacia un interés particular o privado. Tráfico de influencias, favoritismo. Emisión de documentos oficiales como el certificaciones de cantidad de productores y registro de cultivos, PYMPA, Permisos de Quemadas, entre otros.	No contar con controles cruzados para la emisión de los documentos oficiales. (El funcionario realice el documento y lo firma) Funcionarios con falta de valores, transparencia y rendición de cuentas.	Pérdida de imagen institucional, incumplimiento normativo, demandas legales, procedimientos administrativos al personal.	Trámites administrativos	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Liberia	Dirección Chorotega	Región de Desarrollo Chorotega	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9299	Robo	Sustracción de equipos y/o activos, papelerías.	1- No es material mente posible resguardar todos los bienes asignados a una persona. 2- No hay seguridad (guarda) en las instalaciones, 3- Falta de cámaras de seguridad dentro y fuera del establecimiento. 4- No hay alarma las oficinas tampoco están diseñadas para mantener fuera al publico ni tiene estructuras de seguridad para el resguardo de ningún objeto. 5- Edificios inseguros en sitios inseguros.	Pérdidas económicas para la institución y los funcionarios. incremento de pérdidas de tiempo por posibles denuncias y procesos burocráticos administrativos y/o judiciales y afectación de servicio. pérdida de datos	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Liberia	Dirección Chorotega	Región de Desarrollo Chorotega	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias. las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9301	Interrupción del servicio que se presta en la institución	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la Agencia de extensión Agropecuaria. para cumplir con demanda de servicios de apoyo que requieren los productores y a los funcionarios de la AEA Liberia para cumplir con los objetivos institucionales.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. Compromisos políticos institucionales que limitan la capacidad de la agencia de atender las actividades que le corresponden por competencias técnicas y legales. Debilidad en el análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución del presupuesto. catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos. Gestión inadecuada para el pago de servicios públicos y otros servicios como empresa de limpieza, disminución en las partidas de combustible y viáticos, Limitación del personal. Robo de activos de la agencia. Que el productor se retire del proceso o deje la actividad. No contar con los instrumentos metodológicos oportunamente para brindar el servicio adecuado al productor (desarrollo metodológico DNEA). Trabajos emergentes o no programados que afectan el desarrollo normal de las actividades.	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional. Debilidad en la consecución de la competitividad de los productores. Afectación de los indicadores del PAO 1 Modelo NAMA Ganadería, ,2 Reconocimiento Producción Sostenible, 3 Productores con Asistencia Técnica, 4 Fincas con medición de carbono, , 6 Producción orgánica, 7 Fincas con galardón BAE, 9, Fincas con RBA y RBAO, 10, Organizaciones apoyadas por el MAG, 11 Numero de proyectos de organizaciones financiados con recursos públicos, 12 Número de proyectos desarrollados por personas productoras. 14.Servicios complementarios	Interrupción del servicio.	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA San Mateo	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9381	Injerencia Políticas en inversión a productores a nivel regional.	Que por decisiones políticas no se considera el criterio técnico en cuanto a la inversión que se dará a las personas productoras en diferentes situaciones. Por subvención ante una afectación por catástrofes naturales y sanitarias por ejecución de proyectos.	Intereses externos. Ausencia de procedimientos claros para la selección de beneficiarios. Tráfico de influencias	1. Pérdida de imagen institucional y credibilidad. 2. Afectación en el Cumplimiento de los indicadores del POI 2023. : 1. Número de Proyectos agropecuarios o de valor Agregado, desarrollado por personas productoras y financiadas con recursos públicos. 2. Número de Proyectos agropecuarios o de valor Agregado, desarrollado por organizaciones y financiadas con recursos públicos.	Políticos	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Quepos	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9418	Robo	Sustracción de equipo y materiales de la Agencia de Quepos.	Inseguridad en instalaciones físicas y no contar con vigilancia en horas de la mañana. No se cuenta con sistema de alarmas y cámaras de seguridad (seguridad) que alerte de robo.	Perdidas económicas, atrasos en el servicio que se presta al usuario de la agencia, pérdida de información.	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Quepos	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9420	Continuidad del servicio que se presta en la agencia	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la agencia para cumplir con la demanda de servicios de las personas usuarias, funcionarios de otras instituciones y otras personas para cumplir con los objetivos de la agencia.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. Catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos. Disminución del personal de la agencia por diferentes circunstancias: Incapacidades, vacaciones entre otras.	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional.	Interrupción del servicio.	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Quepos	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9423	Insatisfacción del productor por el servicio impartido.	Que el productor siente insatisfacción a la hora que recibe servicios de la A.E.A.	Que no se cuente con el número de personas necesarias para desempeñar las labores en la agencia. (secretaria), en la A.E.A., carencia de instrumental y métodos de atención a la fincas, que el productor tenga una expectativa que la agencia no pueda resolver. Que no se cuente con el personal idóneo en la agencia tanto técnico y administrativo, un tiempo de respuesta que no satisface la demanda. Apoyo a labores encomendadas por decretos que minimizan el cumplimiento a las actividades ya programadas en el POI. Productores con expectativas de recibir ayudas y recursos para fomento de la producción agropecuaria. Trámites administrativos que atrasan la gestión de la agencia.	Afectación de imagen institucional y credibilidad. Afectación en los indicadores: (Número de fincas implementando el modelo NAMA. Toneladas métricas por año (t/año) de CO2 equivalente mitigado, aplicando el modelo NAMA. , Número de sistemas de producción que obtienen el galardón de bandera azul ecológica (BAE). , Número de organizaciones apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería con servicios de extensión agropecuaria. Número de proyectos agropecuarios o de valor agregado desarrollados por personas productoras y financiados con recursos públicos (INDER, IMAS, INAMU, MAG) y/o privados, con seguimiento técnico por parte del MAG. Número de Centros Educativos incorporados al programa de huertas educativas. Número de productores que reciben asistencia técnica, para la transformación de los sistemas productivos. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS/OTRAS ACCIONES)	Satisfacción del cliente	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Quepos	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9424	Disminución de la capacidad de gestión	Reducción en los recursos humanos, financieros, de logística y equipo material para dar servicios y seguimiento a compromisos externos a la agencia.	Aumento de compromisos de la agencia con otras instituciones. Aumento de labores que no se encuentran en la programación, Disminución de presupuesto poco recurso para combustible. robo de activos. No contar con el personal idóneo, falta de materiales y equipo. Falta de mantenimiento de la estructura física de la agencia. Personal con problemas de salud, Personal interino sin un nombramiento fijo.	Dificultad para cumplir metas , dificultad para cumplir con el POI - PAO , Insatisfacción del usuario.	Capacidad de gestión	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Quepos	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9425	Incumplimiento con las visitas a fincas establecidas en el PAO	Se carece de suficiente combustible para visitar a los productores de las más de 35 comunidades de 3 distritos del cantón de Quepos	Poco presupuesto institucional	Incumplimiento de las metas del PAO	Financieros	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Orotina	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9439	Ineficiencia en la coordinación interinstitucional	Deficiente coordinación entre las instituciones del tanto del sector agropecuario como otros sectores.	Poco compromiso por parte de los funcionarios de otras instituciones para la coordinación de proyectos. Carencia de liderazgo eficiente/eficaz a nivel interinstitucional para lograr resultados concretos en las diferentes comisiones en las que participa la agencia. Poco personal en algunas instituciones del sector para facilitar los procesos que se analizan en común.	Insatisfacción del usuario, duplicidad de funciones. Afectación de la imagen institucional.	Coordinación interinstitucional	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Orotina	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9442	Incendio	Siniestro potencial de la AEA de Orotina.	1. Estructura física muy antigua. 3. Instalación eléctrica no cumple el código eléctrico actual a la fecha de hoy. 4. Condiciones climáticas cambiantes a sequía severa y fuertes vientos que atentan contra el estado del inmueble (maderas viejas). 5. Falta de mantenimiento de la infraestructura.	Pérdida de económicas y vidas humanas. Atrasos en los procesos de información y atención a los clientes institucionales.	Infraestructura	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Orotina	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9443	Insatisfacción del productor con el servicio técnico impartido.	Que el usuario no esté satisfecho con el servicio brindado.	Carencia de instrumental y métodos de atención a las fincas. Que el productor tenga una expectativa que el MAG no pueda satisfacer que la agencia no pueda resolver .El tiempo de respuesta que no satisfaga la demanda .Apoyo a labores encomendadas por decreto que minimizan el cumplimiento a las actividades ya programadas en el POI	Afectación de la imagen institucional y credibilidad., afectación de los indicadores : 1.- número de productores atendidos con sistemas de producción organica,certificados o en transición 2.- Número de fincas implementando el modelo NAMA 3.- Toneladas métricas por año (t/año) equivalente mitigando aplicando modelo NAMA 4.- Número de sistemas que obtienen el galardón de BAE 5.- Número de organizaciones apoyadas por el MAG con servicios de Extensión agropecuaria 6.- Número de proyectos agropecuarios con valor agregado o desarrollando .proyectos7.- número proyectos agropecuarios o de valor agregado desarrollados por personas productoras y financiados con recursos públicos 8.-Número de centros educativos incorporados al programa de huertas 9.- Número de productores que reciben asistencia técnica para la transformación de sus unidades productivas 8.- Ejes transversales de atención directa al productor	Satisfacción del cliente	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Orotina	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9445	Contagio de virus o enfermedades pandémica	Que exista alguna enfermedad que provoque contagios en el personal de la agencia ,otras instituciones que comparten instalaciones y otros usuarios	1- No se cuente con protocolos de prevención para el contagio de la enfermedad. 2- No contar con un espacio laboral adecuado para el distanciamiento de las personas funcionarias. 3 -Insuficiencia de recursos económicos para atender las medidas de prevención. 4- Incumplimiento de protocolos por parte de usuarios	Afectación en la continuidad de servicio que brinda la agencia por incapacidad por salud de personas funcionarias y muerte de personas funcionarias	Catástrofes	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Orotina	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9447	Favorecimiento por intercambio de dádivas por otorgamiento de documentos oficiales y otros servicios	Se refiere a la posibilidad de ocurrencia de una acción (u omisión) que desvíe la gestión de lo público hacia un interés particular o privado. Tráfico de influencias en selección de persona productora de proyectos, en apreciación técnica del estudio finca, en inspecciones a la finca para inclusión de migrantes, aforos para saber cuantos migrantes podrían permanecer en una finca. entre otros. Favoritismo. Emisión de documentos oficiales como el certificaciones de cantidad de productores y registro de cultivos, PYMPA, RTV, Permisos de Quemaz, entre otros.	1- No contar con controles cruzados para la emisión de los documentos oficiales. (El funcionario realice el documento y lo firma otro ...esto se logra siempre y cuando se cuente con suficiente persona) 2- Funcionarios con falta de valores, ética, transparencia y rendición de cuentas, inadecuado proceso de inducción de la persona funcionaria de nuevo ingreso.	1- Pérdida de imagen institucional, 2- incumplimiento normativo, 3- demandas legales, 4- procedimientos administrativos al personal.	Trámites administrativos	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9476	Ineficiencia en la coordinación Institucional	Mala coordinación interinstitucional del sector agropecuario como de otros sectores con la Agencia de Miramar	Deficiente liderazgo institucional y poco compromiso de funcionarios de otras instituciones para la coordinación de proyectos. Carencia de liderazgo eficaz y eficiente para lograr resultados concretos en las diferentes comisiones en las que se participa. Poco personal en las instituciones del sector para facilitar los procesos que se analizan en comun..	Ineficiencia en el uso de los recursos e insatisfacción del productor y duplicidad de funciones . Afectación de la imagen institucional, Insatisfacción de los usuarios. Bajo impacto en el desarrollo de proyectos. Afectación en el cumplimiento de los indicadores del POI 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.06, 1.07 y 1.10	Coordinación interinstitucional	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector	9477	INJERENCIAS POLÍTICAS EN INVERSION A PRODUCTORES A NIVEL REGIONAL	Que por decisiones políticas no se considera el criterio técnico en cuanto a la inversión que se dará a las personas productoras en diferentes situaciones por subvención ante una afectación por catástrofe naturales y	. Intereses externos. 2. Ausencia de procedimientos claros para la selección de beneficiarios. 3. Trafico de influencias. 4. Dependencia de recursos de otras instituciones para ejecutar los proyectos.	Pérdida de imagen y credibilidad a nivel local e institucional . Afectación en el cumplimiento de los indicadores 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07 y 1.10	Políticos	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

					agropecuario y del ámbito local y territorial.			sanitarias por ejecución de proyectos.							
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9479	Disminucion en capacidad Gestión	Disminución en recursos humanos, financieros , logísticos, para dar un servicio adecuado que se le brinda al productor por diferentes motivos.	Reducción o no contar con recursos financieros, materiales en buen estado (impresora, papel, tinta , mobiliario, entre otros) y humanos. Disminución de presupuesto institucional. Falta de mantenimiento de infraestructura.	Perdida credibilidad. Dificultad para cumplir metas. Limitación en el desarrollo de proyectos o actividades de capacitación. Insatisfacción del usuario. Afectaría el cumplimiento de los indicadores 1.01, 1.02,1.03,1.05,1.06,1.07 y 1.10.	Capacidad de gestión	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9480	Pérdida de información física y digital	Información de los archivos físicos y digitales que se pueden extraviar. Que no se cuente con información idónea para atender las diferentes acciones realizadas en la AEA.	1. No contar con el personal idóneo para el manejo y respaldo de la información. 2.Falta de capacitación y seguimiento en archivos técnicos. 3.Falta de materiales para crear y mantener el archivo (archivo metálico, otros). 4. Equipo de computo desprotegidos por descarga eléctrica y por inseguridad en las instalaciones físicas. 5. Falta de mantenimiento preventivo en el equipo de computo y de las instalaciones. 6. Puertas de acceso inseguras. 7. Por falta de disponibilidad de tiempo y conocimiento para el archivo de la documentación. 8. Robo . 9. Falta de respaldos en la nube y otros dispositivos.	1.Problemas legales. 2.Incumplimiento de rendimiento de cuentas.3 Insatisfacción del productor y de los demás usuarios del servicio. Afectaría el cumplimiento de los indicadores 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07, 1.10.	Almacenaje de información	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9481	Contagio de virus o enfermedades pandémica	Que exista alguna enfermedad que provoque contagios en el personal de la AEA y de los usuarios del servicio. .	No se cuente con protocolos de prevención para el contagio de la enfermedad o virus por no tener información científica al ser nuevos. No contar con un espacio laboral adecuado para el distanciamiento de las personas funcionarias. Insuficiencia de recursos económicos para atender las medidas de prevención. Que no se cumpla con los protocolos de salud que eviten el contagio.	Afectación en la continuidad de servicio que brinda la agencia. Muerte e incapacidad de funcionarios y muertes de personas. Afectaría el cumplimiento de los indicadores No. 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07, 1.10.	Catástrofes	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9482	Interrupción del servicio que brinda la AEA de Miramar	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que brinda la agencia para cumplir con demanda de servicios, que requieren las personas usuarias y funcionarios del MAG para cumplir con los objetivos institucionales.	Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. Inadecuada gestión y distribución de los recursos institucionales. Ausencia de análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución presupuesto. Catástrofes naturales, contagio de enfermedades pandémicas. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos, que obligan a realizar actividades que no están programadas en POL.	Afectación en el servicio de nivel técnico, Incumplimiento de objetivos institucionales, de obligaciones legales, deterioro o afectación de la imagen institucional. Insatisfacción y desmotivación del cliente. Afectaría el cumplimiento de los indicadores No. 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07, 1.10.	Interrupción del servicio.	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9483	Favorecimiento por intercambio de dadas por otorgamiento de documentos oficiales	Se refiere a la posibilidad de ocurrencia de una acción (u omisión) que desvíe la gestión de lo público hacia un interés particular o privado. Tráfico de influencia en selección de productores en proyectos, en apreciación técnica de estudios, emisión de documentos como registro de cultivos, certificaciones pypma, rtv, permisos de quema entre otros.	No contar con controles cruzados para la emisión de documentos oficiales, el funcionario que realice el documento también firme el documento. Funcionario con falta de valores, ética, transparencia y rendición de cuenta. Que la selección del personal para las agencias no sean las adecuadas en el nivel institucional.	Pérdida de una buena imagen institucional, incumplimiento normativo, eficacia limitada y otros similares que podrían poner en juego la credibilidad de la institución ante los usuarios del servicio. Afectaría el cumplimiento de los indicadores No. 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07, 1.10.	Trámites administrativos	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
AEA Miramar	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9484	Ineficiencia en la coordinación interinstitucional del sector agropecuario como de otros sectores.	Deficiente coordinación entre instituciones dentro y fuera del sector agropecuario para el logro de los objetivos. Poco enfoque sectorial y de territorios en el abordaje de proyectos, capacitaciones, etc.	Poco compromiso por parte de los funcionarios para la coordinación intra e interinstitucional. Carencia de liderazgo eficaz interinstitucional para lograr resultados concretos en las diferentes comisiones en las que participa la agencia. Poco personal y falta de compromiso en algunas instituciones del sector para facilitar los procesos que se analizan en común.	Ineficiencia en el uso de los recursos. Insatisfacción del cliente. Poco aprovechamiento de recursos disponibles, tanto de instituciones como de ONG's. Insatisfacción de la clientela. Dualidad de funciones. Afectaría el cumplimiento de los indicadores No. 1.01, 1.02, 1.03, 1.05, 1.06, 1.07, 1.10.	Coordinación interinstitucional	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9485	Ineficiencia en la coordinación interinstitucional del sector agropecuario como de otros sectores.	Deficiente coordinación entre instituciones dentro y fuera del sector agropecuario para el logro de los objetivos. Poco enfoque sectorial y de territorios en el abordaje de proyectos, capacitaciones, etc., para el bien de los productores del cantón.	Poco compromiso por parte de los funcionarios de otras instituciones del sector para la coordinación de proyectos. Poco personal en algunas instituciones del sector para facilitar los procesos que se analizan en común.	Ineficiencia en el uso de los recursos. Insatisfacción del cliente. Poco aprovechamiento de recursos disponibles, tanto de instituciones, ONG's u otros entes que podrían financiar. Insatisfacción de la clientela.	Coordinación interinstitucional	Alto	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9486	Insatisfacción del productor por el servicio recibido	Que no estén satisfechos los productores con el servicio que se brinda en la agencia.	Desactualización técnica y en herramientas tecnológicas del personal de la agencia. No implementación del Perfil del Extensionista. Agencia con deficiente recurso humano, equipo, espacio físico, mobiliario. Recursos que no llegan en la calidad, en el momento preciso al productor(a) u organizaciones. Desinterés del personal en capacitarse en el uso de las herramientas tecnológicas que brinda la institución.	1. Afectación de la imagen institucional y credibilidad. Afectación de los indicadores del POI 2023: 1.01, 1.03, 1.04, 1.05, 1.06.	Satisfacción del cliente	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9487	Pérdida de información física y digital.	La información se puede extraviar o deteriorar por falta de disponibilidad de tiempo y conocimiento para el archivo adecuado de la documentación física y digital. Daños por eventos climáticos a los archivos físicos y equipos de computo, que se ubiquen en las instalaciones en el momento de inundaciones o terremotos.	1. No contar con el personal idóneo para crear y mantener el archivo técnico. 2. Falta de capacitación y seguimiento en archivos técnicos. 3. Falta de materiales para crear y mantener el archivo (papelería, archivo metálico, cintas, etc.). 4. Equipo de cómputo desprotegidos por descarga eléctrica y por inseguridad en las instalaciones físicas. 5. Ausencia en el mantenimiento preventivo en el equipo de cómputo y de las instalaciones. 6. Mal estado de las instalaciones. 7. Robo. 8. Falta de respaldo de la información. 9. No contar con información documental almacenada en sistema documental. 10. Por eventos climáticos.	1. Problemas legales. 2. Incumplimiento de rendimientos de cuentas. 3. Insatisfacción del cliente. 4. Pérdida de información de los clientes y sus sistemas productivos.	Almacenaje de información	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.

Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9488	Disminución de la capacidad de gestión de la AEA Jacó	Disminución o ausencia de recurso humano y material, para el cumplimiento del PAO.	1. Poco personal técnico y administrativo. 2. Ausencia de seguridad de la infraestructura de la oficina. 3. Aumento de tareas que no se encuentran en el PAO. 4. Disminución presupuestaria. 5. Poco espacio físico para actividades en con los clientes en la Agencia. 6. Vehículos deteriorados.	1. Pérdida de credibilidad institucional. 2. Insatisfacción del nuestra clientela. 3. Mala imagen al cantón.	Capacidad de gestión	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9489	Robo	Hurto o daño al equipo cómputo, mobiliario, vehículos, edificio y materiales de la AEA Jacó.	1. Inseguridad instalaciones físicas. 2. Deterioro de las instalaciones de la AEA. 3. No contar con vigilancia entre semana y fines de semana. 4. No contar con sistema de alarmas, cámaras (seguridad) que alerte de robo.	1. Pérdidas económicas y materiales, 2. Atraso en los procesos de atención a la clientela. 3. Daños en vehículos e instalaciones. Mala imagen al cantón.	Financiero s	Alto	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9490	Interrupción del servicio que se presta en la Agencia.	Que no se pueda continuar ofreciendo el servicio que presta la agencia para cumplir con la demanda del servicio, que requieren los usuarios del MAG para cumplir con los objetivos institucionales.	1. Políticas de restricción y austeridad del Sector Público. 2. Inadecuada gestión de los recursos institucionales. 3. Ausencia de análisis en cuanto a las prioridades y necesidades institucionales para la ejecución del presupuesto. 4. Catástrofes naturales, 5. Decisiones inadecuadas por parte de los superiores jerárquicos.	1. Afectación en el servicio de nivel técnico, 2. Incumplimiento de los objetivos institucionales. 3. Deterioro o afectación de la imagen institucional.	Interrupción del servicio.	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Oficina Jacó	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Apoyar y direccionar el servicio de extensión agropecuaria en el ámbito local, mediante la atención de los productores, sus familias, las organizaciones y la integración e intervención de otras instancias institucionales y privadas del sector agropecuario y del ámbito local y territorial.	9493	Favorecimiento por intercambio de dádivas por el otorgamiento de documentos oficiales.	Se refiere a la posibilidad de ocurrencia de una acción (u omisión) que desvíe la gestión de lo público hacia un interés particular o privado. Tráfico de influencias en selección de personas productoras de proyectos, en apreciación técnica del estudio finca, en inspecciones a la finca para inclusión de migrantes, aforos para saber cuantos	1. No contar con controles cruzados para la emisión de los documentos oficiales (El funcionario realice el documento y lo firma). 2. Funcionarios con falta de valores, ética, compromiso, responsabilidad, transparencia y rendición de cuentas. 3. Inadecuado proceso de inducción de la persona funcionaria de nuevo ingreso.	1. Pérdida de la imagen institucional, incumplimiento normativo, eficacia limitada y otros similares que podrían poner en juego la credibilidad de la institución ante las personas usuarias del servicio.	Trámites administrativos	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.

								migrantes podrían permanecer en una finca. entre otros. Favoritismo. Emisión de documentos oficiales como el certificaciones de cantidad de productores y registro de cultivos, PYMPA, RTV, Permisos de Quemaz, entre otros.							
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	9503	Efectos adversos del cambio climático en los sistemas productivos	Afectación negativa de las actividades productivas por efecto del cambio climático.	Aumento en las emisiones de gases efecto invernadero. Afectación del ciclo de agua entre otras.	Sequias, inundaciones, vientos, exceso de radiación solar, éxodo rural (migración de las zonas de producción). Pérdida de Biodiversidad. Aumento de poblaciones de plagas e incidencia de enfermedades. Afectaría de manera directa los 13 indicadores del POI 2023 con la numeración 1.01 a 1.13	Catástrofes	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	9506	Poca actualización sobre: comercio internacional, entorno económico, tecnología e innovación y competitividad	Lenta actualización y fortalecimiento de capacidades en el manejo del entorno que inciden sobre la calidad y respuesta oportuna a los beneficiarios del servicio de extensión	Mecanismos de aprobación de capacitación institucional no ágiles al entorno y a las necesidades de los usuarios Temas comercio internacional, entorno económico, tecnología e innovación y competitividad, no prioritarios para la institución	El desconocimiento del entorno internacional podría afectar la capacidad de gestión de proyectos. Afectación de los indicadores 1.10 Número de organizaciones apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería con servicios de extensión agropecuaria, 1.11: Número de proyectos agropecuarios o de valor agregado desarrollados por organizaciones y financiados con recursos públicos (INDER, IMAS, INAMU, MAG) y/o privados, con apoyo técnico por parte del MAG y 1.12: Número de proyectos agropecuarios o de valor agregado desarrollados por personas productoras y financiados con recursos públicos (INDER, IMAS, INAMU, MAG) y/o privados, con seguimiento técnico por parte del MAG.	Capacidad de gestión	Medio	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.

Unidad de Extensión Agropecuaria	Dirección Pacífico Central	Región de Desarrollo Pacífico Central	Gestión de Extensión Agropecuaria	7P01-01 Gestión de Extensión Agropecuaria.	Asesorar, apoyar y coordinar en forma integral los procesos sustantivos de la extensión agropecuaria como la asistencia técnica, comunicación e información, capacitación, gestión agroambiental, innovación y desarrollo, gestión empresarial y organizacional en apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria	9509	Contagio de virus o enfermedades pandémica	Que exista alguna enfermedad que provoque contagios en el personal de la institución .	No se cuenta con protocolos de prevención para el contagio de la enfermedad. No contar con un espacio laboral adecuado para el distanciamiento de las personas funcionarias. Insuficiencia de recursos económicos para atender las medidas de prevención.	Afectación en la continuidad de servicio que brinda la institución. Muerte de funcionarios. Afectación de los 13 indicadores del POI 2023, con numeración 1.01 al 1.13	Alineamiento estratégico	Alto	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Prensa	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Despacho Ministro	Gestión de la Comunicación Institucional	5P01 Comunicación.	Establecer una adecuada comunicación entre la institución y sus diferentes públicos.	9537	Pérdida de información digital y física	Es que los equipos o materiales donde se guarda la información no sea seguro para el respaldo de la misma. (En la unidad Comunicación Institucional se maneja información variada que debe resguardarse de manera digital y son materiales que requieren mucho espacio de almacenamiento digital)	No contar con fuentes de almacenamiento de información externas; que ocurran eventos externos como apagones. No contar con manejo adecuado de la información en el Sistema Documental institucional.	Incumplimiento de la Ley de Archivo Nacional, no poder rendir informes a la administración para toma de decisiones. Riesgo de que se caiga el sitio Web institucional Pérdida de Memoria histórica de hechos relevantes sobre el quehacer institucional, tales como fotografías y producciones audiovisuales, así como también información variada de las diferentes actividades en las que se ha participado, que hacen un recuento sobre las labores ejecutadas a través de los años y que forman parte no solo de la historia institucional, sino que también del país. PAO 2023. Actividad 8. Producción de materiales audiovisuales y Actividad 13. Elaboración del registro fotográfico de las actividades del jerarca	Almacenamiento de información	Alto	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Prensa	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Despacho Ministro	Gestión de la Comunicación Institucional	5P01 Comunicación.	Establecer una adecuada comunicación entre la institución y sus diferentes públicos.	9538	Incumplimiento de plazos para acceso de información establecidos en la normativa	Que los plazos establecidos en la legislación en materia de entrega de información por parte de los entes públicos no se cumplan.	Error humano, negligencia de un tercero en cuanto a brindar la información que se requiere por parte de un usuario; ausencia de la fuente de información. inexistencia de la información. cambio de gobierno.	Demandas legales ante las autoridades institucionales, PAO 2023. Actividad 3. Atención de solicitudes de información de usuarios.	Cumplimiento	Alto	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Gestión de las Relaciones	Jefatura Gestión Institucional de RH	Departamento Gestión Institucional de Recursos H.	Gestión del Recurso Humano	6P01-02 Gestión de las relaciones	Gestionar lo pertinente en la relación entre el Ministerio y sus servidores, a la luz del estatuto de	9563	Falta de normativa interna que regule los contratos de teletrabajo.	No hay normativa que regule lo establecido en el contrato de teletrabajo, tanto para	No se ha establecido de manera clara en el Reglamento de Teletrabajo del MAG lo	Pérdida económica, pérdida de imagen, por orden en la regulación del teletrabajo de	Cambios de la normativa nacional e	Medio	Medio	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al

Humanas y Sociales				es humanas y sociales.	Servicio Civil, su Reglamento, la Ley General de la Administración Pública, Ley de Salarios de la Administración Pública y demás leyes conexas.			el teletrabajador como para la jefatura en el cumplimiento de los días que tiene que teletrabajar y los días que tiene que laborar de forma presencial en oficina.	referente al contrato de teletrabajo.	parte de jefaturas y teletrabajadores.	internacional				órgano y la dirección correspondiente.
Secret. Ejecutiva de Planific. Sectorial Agrop.	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Despacho Ministro	SEPSA	SEPSA	Gerenciar los procedimientos de la SEPSA	9576	Disminución de la capacidad de Gestión	Que se disminuyan los recursos humanos, financieros, logísticos y tecnológicos para el buen funcionamiento de la Secretaria.	Decisiones políticas (directrices de contención del gasto público) no se dimensiona la importancia de la planificación sectorial, reubicación de plazas vacantes y traslado de funcionarios pertenecientes de SEPSA hacia otras instancias, no lograr potenciar las capacidades del personal para responder a la demanda de servicios. Recargo de funciones.	Incumplimiento de la Ley 7064 FODEA (Sector Agropecuarios), debilitamiento de la asesoría Sectorial. Carencia de Información estratégica para toma de decisiones. Afectación en el cumplimiento de los indicadores establecidos en el POI 2023 de Sepsa.	Capacidad de gestión	Alto	Alto	4	Los riesgos aceptados y aprobados por el nivel superior al órgano y la dirección correspondiente.
Gestión de Servicios y Compensación del Personal	Jefatura Gestión Institucional de RH	Departamento Gestión Institucional de Recursos H.	Gestión del Recurso Humano	6P01-01 Gestión de Servicios y compensación del personal	Brindar un servicio de calidad al funcionario y funcionaria Institucional a través de sistemas computarizados y de información confiables.	9615	Fraude en el reconocimiento de incentivos	Que el analista con dolo, incluya en el sistema correspondientes, movimientos que generen pagos que no corresponden	Falta de valores éticos de los funcionarios, ausencia de controles respectivos	Pérdidas económicas para la institución, pérdida de imagen del Departamento, pérdida de confianza, denuncias, pagos indebidos	Recursos Humanos	Bajo	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.
Prensa	Instancias Asesoras del Despacho Ministerial	Despacho Ministro	Gestión de la Comunicación Institucional	5P01 Comunicación.	Establecer una adecuada comunicación entre la institución y sus diferentes públicos.	9671	Caida de infraestructura tecnológica	No contar con el servicio de infraestructura tecnológica a nivel institucional; caída de sistemas informáticos como el sitio web	Falta de contenido presupuestario para inversión en infraestructura tecnológica, vulnerabilidad del sistema ante ataques cibernéticos, desactualización de los sistemas.	PAO 2023. Actividad 5.3 Actualización de sitios web institucionales	Innovación tecnológica	Alto	Bajo	3	Los riesgos que se ubiquen en la categoría de nivel de riesgo bajo son aceptables sin necesidad de valorar medidas de administración de riesgos distintas a la retención de riesgos.