

# “Un laboratorio de acciones climáticas para el mundo”

*“Para Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible, el reto fue especialmente relevante por su rol de promover la transformación del sector productivo a ser más sostenible desde el punto de vista ambiental, social y económico, de mejorar los ingresos de los productores y de apoyar la agenda de desarrollo país.”*

Marianella Feoli Directora Ejecutiva. Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible



## RESUMEN EJECUTIVO

Este estudio de caso expone los principales hallazgos y lecciones aprendidas del proyecto “Fortalecimiento de la Competitividad y Desempeño Bajo en Carbono del Sector Café en Costa Rica”, realizado en Costa Rica gracias al aporte financiero de BID-FOMIN diseñado para desarrollar un conjunto de medidas de ‘Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas’ (NAMA, por sus siglas en inglés) y que convertiría al sector cafetalero y ganadero en un verdadero laboratorio climático.



**Documento Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible y Fondo Multilateral de Inversiones.** Edición 1. Este estudio de caso: “Sector Agropecuario: Un laboratorio de acciones climáticas para el mundo”, ha sido financiado por el proyecto “Fortalecimiento de la Competitividad y Desempeño bajo en Carbono del Sector Café de Costa Rica”, cofinanciado por Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible y el Fondo Multilateral de Inversiones, miembro del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo. Queda permitido reproducir esta publicación parcial o totalmente, siempre y cuando se tenga consentimiento previo de Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible y del Fondo Multilateral de Inversiones y su autoría quede atribuida. La información y las opiniones presentadas en este Estudio de Caso son las de los autores y no representan necesariamente la posición oficial del Banco Interamericano de Desarrollo.



# CONTENIDO

- 1 INTRODUCCIÓN
- 2 PRODUCCIÓN RESILIENTE Y SOSTENIBLE
- 3 CONCLUSIONES
- 4 LECCIONES APRENDIDAS
- 5 ANEXOS



# 1

## INTRODUCCIÓN

En febrero del 2014 FOMIN y Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible, en adelante Fundecooperación, firman un Convenio para la implementación del proyecto: Fortalecimiento de la Competitividad y Desempeño Bajo en Carbono del Sector Café en Costa Rica, que se alineaba con los objetivos y prioridades del Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-FOMIN) como cooperante y donante de los recursos, con la misión de Fundecooperación y con el marco de políticas nacionales en materia ambiental y agropecuaria.

Una de las grandes virtudes de este proyecto fue que permitió aglutinar a muchos actores públicos. Ministerio de Ambiente y Energía, la Dirección de Cambio Climático (MINAE-DCC), Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA), Instituto del Café de Costa Rica (ICAFE), Corporación de Fomento Ganadero (CORFOGA), sector privado, productores de café, ganaderos, y por supuesto, BID FOMIN como agencia cooperante y Fundecooperación como implementador. A criterio de sus ejecutivos, este proyecto generó alianzas público – privadas, catalizó políticas públicas en el marco de la agenda agroambiental costarricense y permitió compartir experiencias a través de su implementación.

El terreno comenzó a abonarse en el 2011 y el 2012 durante la 17ª y 18ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco sobre Cambio Climático (COP 17 y COP 18), cuando Costa Rica presentó el Café Carbono Neutral producido por Coopedota tras un proceso que le permitió reducir y compensar emisiones de gases de efecto invernadero en la producción. En este documento se presentan los principales desafíos del sector agropecuario para su adaptación al mercado, que aspira a un consumo responsable y amigable con el ambiente.

Los resultados de este proyecto se resumen en la contribución a una agricultura con conocimiento, con herramientas tecnológicas y con técnicos y productores mejor preparados para enfrentar los desafíos del nuevo contexto climático. Por otro lado, plasma lecciones aprendidas respecto a una nueva forma de trabajo, al fortalecimiento de la institucionalidad agropecuaria, a romper esquemas tradicionales ante innovaciones tecnológicas y convertir este proceso en un laboratorio climático para el mundo.

Fue posible generar dos producciones audiovisuales: “NAMA Café de Costa Rica: **David, Goliat y el cambio climático**” y “**Resultados del proyecto: Fortalecimiento de la competitividad y desempeño bajo en carbono del sector café en Costa Rica**”, BID-FOMIN-NAMA Café. <https://fundecooperacion.org/fotos-videos-2/galeria-de-videos/>



# 2

## PRODUCCIÓN RESILIENTE Y SOSTENIBLE

El conjunto de políticas, acciones y medidas climáticas configuran la “hoja de ruta” de largo plazo para promover el desarrollo sostenible y la eco-competitividad y para instrumentalizar el compromiso unilateral de Costa Rica hacia la carbono neutralidad. Sus áreas de intervención se definen en líneas estratégicas para la mitigación, adaptación, métrica, desarrollo de capacidades y transferencia tecnológica.

Enfilado hacia el 2021, el sector agropecuario costarricense prevé su crecimiento a partir de criterios de eco-competitividad, desarrollo inclusivo, moderno y de responsabilidad ambiental, teniendo como hilo conductor enfrentar la variabilidad y el cambio climático.

### DESCARBONIZACIÓN

La descarbonización de la economía costarricense es sin duda ambiciosa, pero necesaria. De cara a los compromisos del Acuerdo de París, Costa Rica ha iniciado una etapa de articulación de esfuerzos de su Contribución Prevista y Determinada (NDC), para facilitar el proceso de implementación de sus metas pre 2021 y el horizonte al 2030.

El sector agropecuario tiene importancia histórica en el desarrollo social y económico del país, y es parte de la identidad nacional costarricense. Pese a su tamaño, Costa Rica sigue siendo un exportador por excelencia, de productos agropecuarios y pretende que esa identidad “verde” se extienda a la producción agropecuaria. Este sector ha liderado procesos innovadores en materia de organización, investigación y transferencia de tecnología y mercados.

**El proyecto** le mostró al productor de café cómo producir y procesar ambiental y socialmente sostenible y aumentar la eco-competitividad de todo el sector. Permitió escalar las tecnologías y buenas prácticas al sector ganadero.

### LA NAMA CAFÉ

En el caso particular de café, la NAMA espera agregar valor a los esfuerzos por diferenciar el café a través de: i) la reducción en el uso de fertilizantes nitrogenados; ii) el uso eficiente de agua y energía en beneficiado del café iii) tratamiento y aprovechamiento de residuos, y; iv) el fomento de sistemas agroforestales, con el objetivo de contribuir a la mitigación de GEI, a la captura y retención de carbono y a la generación de otros servicios ecosistémicos (conservación de recurso hídrico, de la biodiversidad, del suelo).

La NAMA Ganadería por su parte, promueve entre otras acciones: pastoreo racional, cercas vivas, mejora de pastos, mejora en planes de fertilización, ensilajes, prácticas agroforestales, bancos forrajeros, uso de concentrados, granos y leguminosas y mejora genética para reducir sustancialmente sus emisiones. Adicionalmente intenta promover



una ganadería más resiliente y que todo lo anterior, se traduzca en segmentos de mercado que reconozcan estos atributos y premien en su decisión de compra, estos esfuerzos sectoriales.

Todos estos resultados prometen tener un efecto multiplicador y convencer a otros actores de que es posible contribuir a una problemática global a través de acciones sectoriales. El acceso a crédito para estos grandes desafíos se constituye en una de las barreras más relevantes identificadas a lo largo del proyecto. Analizar el Sistema Financiero Costarricense, incluyendo las organizaciones de microfinanzas y buscar un acercamiento fue un acierto del proyecto, pues tienen un papel determinante en los cambios que requiere realizar el sector agropecuario dentro de la agenda climática nacional.

## PRINCIPALES RESULTADOS

El sector agropecuario cuenta con agendas de acciones climáticas y prevención de riesgos a nivel nacional y regional.

Se realizaron valoraciones técnicas y económicas de medidas climáticas implementadas en finca.

En el caso de los sistemas agroforestales generan beneficios ecosistémicos y económicos cuando se combinan con especies maderables y frutales.

Se fortalece la Red de Estaciones Meteorológicas del Instituto Costarricense del Café.

Se llevaron a cabo talleres de Información sobre calentamiento global, gestión de riesgos y adaptación y generación de material audiovisual.

En fincas de café se desarrollaron investigaciones sobre buenas prácticas de fertilización y a nivel de beneficio, sistemas de tratamiento de aguas residuales y manejo de la pulpa.

En ganadería deja abonado el terreno para ejecutar prácticas de producción transformadoras y bajas en emisiones.

Se contribuyó al Sistema Unificado de Información para los pilotos de la NAMA Ganadería.

Se apoyó el fortalecimiento de 11 cámaras de ganaderos para que apoyen la implementación de la agenda climática nacional.

Se generaron índices de emisión para fortalecer la métrica nacional.



# 3

## CONCLUSIONES

Una manifestación virtuosa de este proyecto fue haber contribuido a promover la convergencia de objetivos de gran trascendencia para la comunidad internacional y nacional. Tal es el caso de la Agenda 2030 y los ODS, los acuerdos climáticos, la descarbonización de la economía costarricense, la carbono neutralidad y el conjunto de las NDC a que se ha comprometido el país.

Este proyecto finaliza con resultados más allá de las expectativas iniciales. Promete ser un efectivo catalizador para una agricultura comprometida con el ambiente y con el clima a través del manejo apropiado de los recursos naturales y la reducción de las emisiones de carbono. Para alcanzar este objetivo se identificaron y fueron valoradas en su dimensión económica, social, ambiental y climática con resultados en la reducción de costos en su adopción y mejores condiciones productivas.

Fue pensado para dejar sentadas las bases de un sector agropecuario capaz de articular esfuerzos de investigación, extensión, apoyo al productor y fomentar redes de intercambio de información y conocimiento instauradas a lo largo de estos tres años. Se espera también que echen mano de las habilidades generadas para la toma de decisiones estratégicas desde el punto de vista de la adaptación al cambio climático y resiliencia de los sistemas agroalimentarios.

La transformación hacia una agricultura climáticamente apropiada requiere sin duda un sector financiero que adopte en su gestión de riesgos las variables sociales y ambientales. Un paso en esa dirección es una nueva generación de seguros climáticos y de acciones puntuales por parte de la banca y las microfinanzas que permita escalar a nivel nacional. El crédito ha sido y seguirá siendo, un motor de desarrollo, y el sistema financiero debe ser un catalizador para promover los cambios propuestos.

La agenda climática nacional tiene un nuevo facilitador: productores, ganaderos y cafetaleros sensibilizados y preparados para operar en un mercado resiliente, bajo en emisiones y más competitivo.

**Se abonó el terreno para remover barreras financieras y preparar al sistema financiero a gestionar créditos a partir de criterios sociales y ambientales que coadyuven al sector agropecuario a avanzar en sus esfuerzos de mitigación y adaptación.**



# 4

## Lecciones aprendidas

El proyecto “Fortalecimiento de la Competitividad y Desempeño Bajo en Carbono del Sector Café en Costa Rica”, heredó una serie de lecciones que permitirán al sector productivo costarricense avanzar en su ruta hacia la carbono neutralidad:

### 1. UNA GOBERNANZA AFIANZADA

Mejorar la gobernanza de procesos que involucran diferentes ministerios, corporaciones agropecuarias, organizaciones de ganaderos y productores a nivel nacional y regional fue una lección aprendida. Implica la interacción de muchos actores y debe procurar una mejor incidencia de la acción climática y la gestión de riesgos en la política pública, en la toma de decisiones, en nuevas alianzas de trabajo que permitan una optimización de la cooperación internacional, fundamental para impulsar muchas de estas iniciativas y dar respuesta a los productores agropecuarios.

### 2. SUPERAR LOS ESCOLLOS

A lo largo de este proyecto se encontraron obstáculos que debieron ser atendidos y tomar decisiones para seguir adelante. No fue fácil alcanzar acuerdos en las formas de trabajar entre las organizaciones involucradas, no fue fácil superar aspectos culturales entre técnicos y productores. No fue fácil traer a la mesa de discusión al sector financiero. La evaluación de medio período del proyecto permitió replantear algunos objetivos y ampliar la cobertura más allá de la NAMA Café hacia otros sectores como la NAMA Ganadería, la producción hortícola y aguacate, atender barreras que no habían sido identificadas y lograr resultados muy positivos para el sector agropecuario.

### 3. ROMPER ESQUEMAS

Una lección aprendida para avanzar hacia una agricultura climáticamente inteligente fue el tener la capacidad de romper esquemas y formas tradicionales de abordar problemas en las unidades productivas. Cada una de ellas tiene un ecosistema propio, una realidad que no necesariamente es la del vecino. Requiere identificar y valorar las prácticas y tecnologías en lo económico, social, ambiental y climático, para tomar decisiones acertadas y promover una agricultura eco eficiente.

# 5

## Anexos

### Gobernanzas y mapa de actores

Se estableció un Grupo de Trabajo (GT)-Mesa NAMA Café, conformado por un delegado de cada una de las siguientes instituciones:

**MAG** Preside la coordinación del GT. Es responsable de la difusión del conocimiento

**MINAE** Autoridad Nacional Designada para la gestión y manejo de comunicaciones con las entidades nacionales e internacionales vinculadas al tema de cambio climático por medio de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC).  
DCC Entidad encargada de dar seguimiento a las acciones de implementación de los compromisos nacionales.

**ICAFÉ** A cargo de llevar a cabo todas las actividades de capacitación y difusión hacia productores nacionales y de la cadena de suministro. Responsable de difundir en la región la experiencia y lecciones aprendidas por medio de Promecafé (Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, Panamá, República Dominicana y Jamaica).

**FUNDECOOPERACIÓN** Organismo ejecutor, actor clave del Grupo de Trabajo y facilitador de la implementación del proyecto.

**OTROS ACTORES** Apoyo a la NAMA Café en forma directa: NAMA Facility, GiZ y BID FOMIN.  
Apoyo al proyecto BID FOMIN y apoyo técnico: WRI, UCR, UNA, INTA, Fondo Mundial de Adaptación en el escalamiento de la NAMA Ganadería.  
Participantes en la NAMA y el Proyecto FOMIN: Cámaras cafetaleras, beneficios de café, productores, Coopedota RL.

Otros: IICA, FONAFIFO, CIAT, REDD+ Costa Rica, IMN.



# Agenda climática y prevención del riesgo del sector agropecuario

## Identificación de prioridades

### INSTITUCIONES PÚBLICAS

Aprendizaje, capacitación y desarrollo de competencias.

Sistemas de financiamiento en cambio climático.

Investigación en cambio climático, evaluación de experiencias, métrica; adaptación en agricultura; acciones específicas en CC.

Articulación y coordinación público-privado.

Desarrollo de políticas, planificación.

Gestión de cambios (uso eficiente de recursos naturales; producción sostenible; adaptación de tecnologías).

Desarrollo de marco legal y cumplimiento de legislación.

### AGRICULTURA FAMILIAR

Manejo integrado de la finca, producción sostenible.

Uso, cosecha y conservación de agua.

Investigación tecnológica, agroclimática, adaptación genética.

Aprendizaje, capacitación y desarrollo de competencias.

Instalación y uso de energías limpias.

Conservación y uso del suelo, protección genética.

Conservación de bosques y ecosistemas (proteger y recuperar el ecosistema).

### AGRICULTURA EMPRESARIAL

Gestión de residuos, de procesos.

Energías limpias, energía solar.

Calidad y producción, valor agregado (buenas prácticas agrícolas ambientales; producción sostenible; mejorar la producción orgánica, etc.).

Sistemas de financiamiento, administración empresarial.

Uso, reúso del agua, conservación.

Implementación de políticas, planificación, Desarrollo del Agro.

Capacitación, aprendizaje, innovación.

**FUENTE:** Servicios Meta Acción. Construcción de una agenda de acciones climáticas y prevención del riesgo para las regiones del sector agropecuario. Resultados. Con el apoyo de BID FOMIN y Fundecooperación. SEPSA-MAG; DCC; CNE. 2017 en <http://www.infoagro.go.cr/CambioClimatico/Paginas/AgendadeAccionesClimaticasyPrevencionRiesgos.aspx>