

# BOLETIN DEL PROGRAMA NACIONAL SECTORIAL DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA BAJO AMBIENTES PROTEGIDOS

Año 3 (número 13)



- 2** La organización: un factor clave para el desarrollo empresarial de los productores en ambientes protegidos
- 3** Llevando información a pequeños productores hortícolas



SECTOR AGROPECUARIO

## LA ORGANIZACIÓN: UN FACTOR CLAVE PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LOS PRODUCTORES EN AMBIENTES PROTEGIDOS

Jaime Rojas Trejos  
Colegio de Ingenieros Agrónomos de Costa Rica  
[vrojas@ingagr.or.cr](mailto:vrojas@ingagr.or.cr)

 La práctica de la agricultura tradicional entraña dificultades técnicas, financieras, de mercado, climáticas, socioculturales para quienes la practican. Tratándose de formas de producción que se salen de los esquemas tradicionales es aún más difícil. Sin embargo está comprobado que el esfuerzo individual aislado limita en mucho la gestión del productor quien ve reducidas sus posibilidades de crecimiento. También es un hecho que las formas asociativas ofrecen a los productores la posibilidad de generar sinergías, es decir de multiplicar su potencial mediante el apoyo mutuo y la realimentación entre iguales con posiciones solidarias ante retos y problemas comunes.

Tratándose de la producción en ambientes protegidos, esta representa una forma relativamente novedosa de producción en Costa Rica, que cada día entusiasma a más personas, que se deslumbran cuando ven proyectos exitosos y la exhuberancia de los cultivos, así como la cantidad y calidad de los productos. Sin embargo, detrás de esos proyectos existe toda una tecnología y una organización empresarial que los hace posibles. Cuando el pequeño productor hace cuentas y va conociendo un poco más esta realidad, puede desencantarse y concluir que es mejor no hacerse ilusiones por que ve que esta tecnología podría estar fuera de su alcance. Pero cuidado con esta apreciación, precisamente, la organización ha probado ser una opción para los productores de escasos recursos. En Brasil y otros países, se

desarrollan proyectos productivos en ambientes protegidos en los que participan productores de pocos recursos y se las han ingeniado para salir avante en un proceso de mejora continua. Ahora, bien en Costa Rica la agricultura en ambientes protegidos sí puede ser una opción interesante para los pequeños productores, pero bajo las siguientes condiciones:

- Que estén bien organizados, para lo cual deben tener apoyo
- Que la organización tenga el debido acompañamiento en lo técnico, administrativo, financiero, logístico, mercadeo, etc.
- Constitución de mecanismos de ahorro y préstamos llámese Banco Comunitario, fondos solidarios, fideicomisos, con el respaldo de un ente financiero para que los productores puedan sufragar sus necesidades financieras. En Costa Rica ya existe la figura de la Banca de Desarrollo que podría ser una opción.
- Que haya asesoría técnica en todo el proceso
- Apoyo en la fase de mercadeo
- Que exista un Centro de Servicio que tenga como misión dar el debido acompañamiento a los grupos de productores y a sus iniciativas de proyectos. En Costa Rica hay varias organizaciones pero es importante que una asuma ese rol para evitar la dispersión y la atomización de esfuerzos, con la pérdida de energía en los procesos. Nuevamente la Comisión Nacional de Ambientes Protegidos es la llamada a ordenar este componente.

Lo rescatable es la idea de la organización ya que de manera individual es muy difícil que los pequeños productores puedan realizar actividades que requieren inversión alta y que representaría una carga que en lugar de ayudarles a mejorar, los puede hundir.

Así por ejemplo, si en una región hay varios proyectos de ambientes protegidos sus propietarios deben buscarse,

organizarse y emprender actividades conjuntas, ya sea la compra de insumos, construcción de estructuras, gestión de financiamientos, contratación o gestión de asistencia técnica, gestión de mercadeo, reuniones de análisis de todas las variables, planificación y gestión comunitaria. El tipo de organización debe ser escogido por los propios empresarios, y debe ser un proceso continuo que le permita al grupo evolucionar y superar las diferentes etapas con el debido soporte externo de un ente que facilite, pero sin poses paternalistas; es decir, que los productores aprendan a caminar solos, con responsabilidad pero con el debido respaldo.

Las instituciones del Estado que tienen la obligación de apoyar a los productores de escasos recursos deben organizarse para elaborar una estrategia de apoyo al componente de organización con todos los elementos que ello implica, con la debida coordinación con el sector privado. En Costa Rica la Comisión de Ambientes Protegidos integra a entidades estatales y privadas y constituye la instancia adecuada para impulsar este tipo de iniciativa.

Hay muchas experiencias positivas de organización pero no pueden recomendarse como si fueras recetas, cada grupo de acuerdo con su condición sociocultural debe definir su propia organización, que le permita hacer una buena distribución del trabajo. En Costa Rica el tema de la organización está considerado en el Plan Estratégico del Programa de Ambientes Protegidos y se tiene el compromiso del Sector Cooperativo y del Instituto de Desarrollo Agrario, Instituto Mixto de Ayuda Social y del Ministerio de Agricultura y Ganadería de apoyar todas las formas asociativas que surjan por iniciativa de los productores.

A manera de reflexión es que los proyectos son un engranaje de conocimientos y la unión de energías de personas que comparten ideales, por esta razón la atención primordial debe centrarse en los grupos para elevar su nivel para que ellos puedan proyectar esa mejoría en sus proyectos. En la unión está la fuerza.

## LLEVANDO INFORMACIÓN A LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS

**Francisco Marín Thiele**  
Gerente ProNAP  
[framathi@costarricense.cr](mailto:framathi@costarricense.cr)

A fin de ofrecer información a los productores agrícolas, el ProNAP complementó su labor con una serie de talleres durante este último trimestre. El apoyo brindado a distintos entes, refleja el acompañamiento que este Programa pretende para beneficio de los diferentes Sectores nacionales.

Por ejemplo, se participó en un taller sobre transmisión de virus por “moscas blancas”, ejecutado junto con el Centro de Biología Celular y Molecular de la Universidad de Costa Rica y con el apoyo del INTA.

A él asistieron más de 50 productores y técnicos de la zona de Cartago (Región Central Oriental), y se expuso el trabajo realizado por ese Centro en coordinación con otras instancias y los agricultores.

El Programa aportó su experiencia en la aplicación de talleres de capacitación, la elaboración de herramientas y el rediseño del protocolo, además de presentar ante los asistentes los principios generales y la situación actual de la agricultura protegida en el país.

En este caso, hubo además una importante relación por parte de los señores productores, quienes brindaron valiosa información acerca de sus requerimientos prioritarios en relación con distintos aspectos propios de los efectos y el combate de estas importantes plagas de orden cosmopolita. Estos elementos adquieren especial relevancia y serán debidamente considerados en la emisión de futuros programas de trabajo.



Arriba, la Dra. Pilar Ramírez del CIBCM expone los objetivos del taller en Cartago (oficina del MAG). Abajo; uno de los productores participantes, expone los resultados del análisis de situación en los módulos de producción.

Dos talleres más fueron implementados con el objetivo de orientar a los pequeños productores en los principios sobre agricultura protegida y la toma de decisiones. El primero fue realizado en San Isidro de Pérez Zeledón, Región Brunca, por iniciativa de la unidad de Extensión Agropecuaria del Ministerio de Agricultura y Ganadería, particularmente el enlace del ProNAP, Ing. Donald Villalobos. Cerca de 50 productores y técnicos participaron y atendieron las ponencias de los instructores facilitados por el ProNAP, técnicos de casas comerciales e institucionales de la localidad.

Además de las conferencias sobre agricultura protegida, el manejo integrado de

“moscas blancas”, hidroponía y el cultivo del tomate, se desarrollaron temas como las experiencias en la instalación de proyectos y los nuevos materiales genéticos disponibles de tomate.



Arriba, el Dr. Luko Hilje, gran colaborador del ProNAP, presentó elementos sobre MIP de “moscas blancas”; abajo, parte de la audiencia en Pérez Zeledón, filial del Colegio de Ingenieros Agrónomos.

Finalmente, en Tronadora de Tilarán (Región Chorotega) se logró hacer un significativo aporte de ponentes para que junto con el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) en la coordinación del Ing. Víctor Ruiz, se cubriera la necesidad de información de más de 110 pequeños agricultores y técnicos regionales. Con esta orientación, se facilitó el proceso de transmisión de conocimiento para la toma de decisiones por parte de los asistentes.



*Aspectos del taller en el Salón Comunal de Tronadora en Tilarán. Arriba izquierda: un productor de la localidad comparte su experiencia, derecha, la asistencia y amplia participación de mujeres productoras fue clave para el éxito del taller. Abajo, izquierda, el Ing. José Miguel Carrillo, Gerente General del CNP, ofreció un comentario sobre la necesidad de organización y reconoció el espíritu evidenciado por los asistentes; derecha, el Ing. Víctor Ruiz (INA) con el cierre oficial de la actividad.*

Se debe mencionar la abundante participación de las señoras productoras, las amplias experiencias de un productor de la localidad y su propuesta de unión de esfuerzos para llegar y mantenerse en el mercado, que de hecho se presentó como la más valiosa conclusión de este taller.

Una visita a la unidad de producción del productor (imagen de la portada), facilitó la exposición acerca de pormenores de una

actividad tecnológica con gran cantidad de requerimientos y contratiempos iniciales, pero que facilita en mucho la labor de los productores.

Una apropiada toma de decisiones es un elemento clave para el éxito. El ProNAP se mantendrá presto a brindar consejo y la mejor orientación posible para quienes desean o deban ingresar a este interesante y variado esquema productivo.

Código **APB-15**

Este Boletín ha sido elaborado por la Gerencia del Programa Nacional Sectorial de Producción Agrícola en Ambientes Protegidos, adscrito al despacho del Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica a través de la Dirección Superior de Operaciones. Pretende proveer a los usuarios información relacionada con los diversos sectores de la producción agrícola bajo ambientes protegidos. Las contribuciones son responsabilidad de sus autores y no necesariamente implican una recomendación o aplicación generalizada. Para más información, dirijase a los colaboradores o bien comuníquese por medio de los teléfonos (506) 2232-1949, (506) 2257-9355 - extensión 356. *Edición: F. Marín*