

16 AGO. 1999



## **MEMORIA 1998**

**SAN JOSE**



***Papilio glaucus***

***“Voy refrenando el vuelo  
porque no se trata de llegar  
solo, sino todos juntos  
y a tiempo”***

***León Felipe***

## **PRESENTACION**

El Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA) está conformado por las instituciones del Sector Agropecuario, las instituciones de enseñanza superior, la Cámara de Agricultura y Agroindustria y las organizaciones campesinas de pequeños y medianos agricultores. Esta organización conceptual del Sector Agropecuario constituye la forma más inteligente, eficaz y económica para solucionar de forma concertada los principales problemas de la producción agropecuaria del país.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) es el ente rector del SNITTA, el cual define las políticas agropecuarias del país, las que de forma vinculante e indicativa son desarrolladas por todas las instituciones relacionadas con el sector agropecuario. El SNITTA es el foro donde se construyen diferentes escenarios y se permite la interacción oligopartita y polipartita de los diferentes entes que conforman el sistema. El modelo del SNITTA le permite al MAG una mejor presencia y cobertura en la solución de los principales problemas agropecuarios del país, en alianza con otras instituciones del sector.

La Fundación para el Fomento y Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (FITTACORI) es un ente administrativo y facilitador de los proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria de los Programas Nacionales (PITTAs). La Fundación consolida su misión y sus objetivos, conforme los PITTAs ejecutan sus actividades de forma concertada con los usuarios, en busca de las soluciones a los principales problemas de la producción agropecuaria del país.

Como Director Ejecutivo de la Fundación FITTACORI, me complace sobremedida presentar la Memoria de 1998, la que se divide en cuatro capítulos y una sección de anexos organizados de la siguiente manera:

El primer capítulo presenta los antecedentes, organización, misión y razón de nuestra existencia. El segundo capítulo comprende el informe de la Junta Administrativa, el cual se centra principalmente en la labor desarrollada por la Fundación durante el presente año, en cuanto a la administración y seguimiento de los proyectos. El capítulo tercero incluye el Informe de Tesorería, el que muestra el desempeño financiero de la Fundación en el año 1998. En el cuarto capítulo se presenta el Informe de la Fiscalía. La sección de Anexos comprende el Plan Anual Operativo de la Fundación para el año 1999; un resumen de los proyectos administrados por FITTACORI durante 1998 y el presupuesto aprobado por la Junta Administrativa de la Fundación para el año 1999.

**Dr. Bernardo Mora Brenes.**  
**Director Ejecutivo**

***MIEMBROS DE LA JUNTA ADMINISTRATIVA***

Ing. Luis Alejandro Aubert Zeledón  
Director Representante del Poder Ejecutivo

Ing. Gilberto Gutiérrez Zamora  
Director Representante de la Asamblea General

Dr. Jorge León Arguedas  
Director Representante de la Asamblea General

MSc. Fernando Mojica Betancur  
Director Representante de CONITTA

Dr. Luis Carlos González Umaña  
Director Representante de la Municipalidad de San José

***MIEMBROS DE FISCALIA***

MSc. Hernando Ureña Brenes  
Fiscal Propietario

Ing. Lilieth Zamora Murillo  
Fiscal Suplente

**PERSONAL DE LA DIRECCION EJECUTIVA**

Dr. Bernardo Mora Brenes  
Director Ejecutivo

MBA Jimmy Ruiz Blanco  
Coordinador Area de Capacitación, Promoción e  
Identificación de Recursos

MBA Ma. Isabel Alvarado Alpizar  
Analista de Proyectos

M.Sc. Patricia Solís Calderón  
Coordinadora Area de Seguimiento y Evaluación

Téc. Rogelio Chacón Camacho  
Asistente Administrativo

Srta. María Elena Alfaro Vega  
Secretaria

Sra. Martha Elena Ramírez Carballo  
Contadora

**INDICE**

	Pág.
Presentación .....	iii
Miembros de la Junta Directiva.....	iv
Personal de la Dirección Ejecutiva.....	v
Indice.....	vi
Capítulo I    Introducción.....	7
Antecedentes.....	8
Organización.....	8
Misión.....	9
Visión.....	9
Objetivo General.....	9
Objetivos Específicos.....	9
Servicios que brinda la Fundación.....	10
Costo Administrativo.....	10
Capítulo II   Informe de la Junta Administrativa.....	11
Introducción.....	12
Publicaciones.....	14
Actividades de capacitación.....	14
Capítulo III   Informe de Tesorería.....	16
Capítulo IV   Informe de Fiscalía.....	21
Anexos.....	24
Anexo 1: Resumen de los proyectos.....	25
Anexo 2: FITTACORI-Plan Anual Operativo 1999.....	35
Anexo 3: FITTACORI-Presupuesto 1999.....	46
Anexo 4: Miembros FITTACORI.....	47

***CAPITULO I***

***INTRODUCCION***

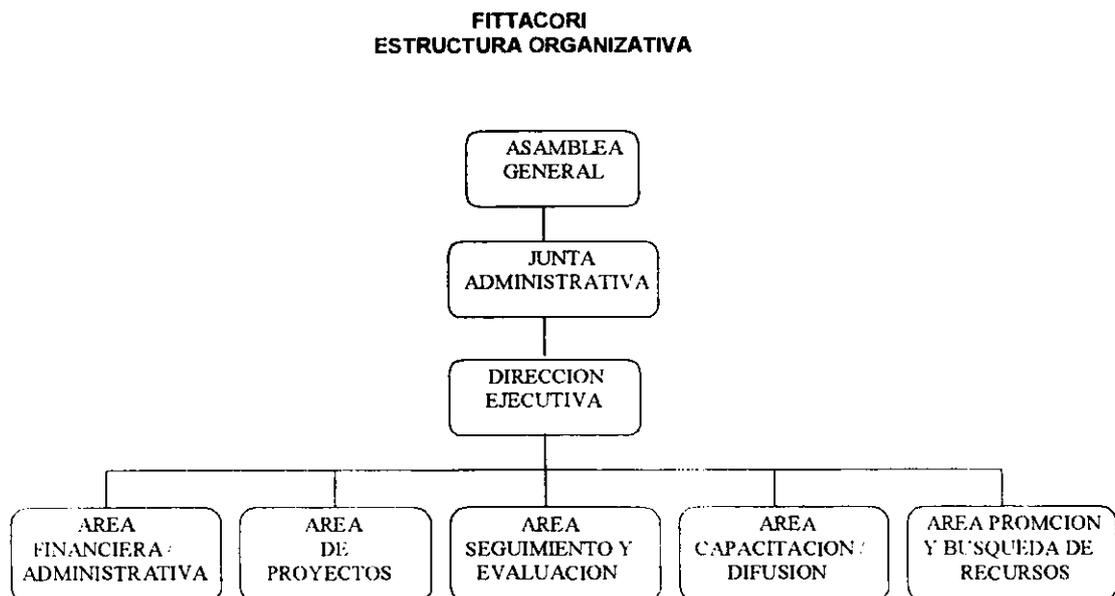
## 1.1 ANTECEDENTES

La creación de la Fundación para el Fomento y Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria en Costa Rica (FITTACORI) responde a la necesidad de establecer mecanismos de financiamiento ágiles y apropiados para captar recursos y orientarlos hacia la investigación y transferencia de tecnología, para fomentar el desarrollo agropecuario del país. Desde esta perspectiva, la Fundación nació como resultado de un proceso de diagnóstico y estudios realizados por la Comisión Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (CONITTA), conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el International Service for National Agricultural Research. (ISNAR)

FITTACORI se constituyó legalmente el 05 de diciembre de 1990, de conformidad con la Ley de Fundaciones N° 5338 del 28 de agosto de 1973, como un ente privado de utilidad pública, sin fines de lucro. La Fundación goza de independencia administrativa y financiera para el desempeño de sus funciones, con plena capacidad jurídica para adquirir derechos y contraer obligaciones. La cédula jurídica de la Fundación es 3-006-115123.

## 1.2 ORGANIZACION

La Fundación FITTACORI está conformada por una Asamblea General constituida por los 57 miembros fundadores, la Junta Administrativa integrada por cinco miembros directores, la fiscalía y la Dirección Ejecutiva.



### **1.3 MISIÓN**

Contribuir al desarrollo agropecuario del país, a través del fomento de la innovación y transferencia de la ciencia y la tecnología agropecuaria.

### **1.4 VISIÓN**

Fomentar y promover iniciativas para la organización y el desarrollo para consolidar el trabajo de los Programas de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PITTA's) a nivel nacional, conjuntamente con las organizaciones de productores y la empresa privada.

### **1.5 OBJETIVO GENERAL**

Fomentar la generación y la transferencia de la ciencia y la tecnología agropecuaria, en los programas que desarrolla el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA).

El logro de este objetivo se alcanzará realizando convenios, acuerdos y alianzas con instituciones públicas y privadas tanto nacionales como internacionales.

### **1.6 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- 1.6.1 Buscar fuentes de financiamiento interno y externo, para proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.
- 1.6.2 Promover la participación de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales, en la investigación y desarrollo tecnológico para el Sector Agropecuario.
- 1.6.3 Brindar un servicio ágil y oportuno en la administración de recursos económicos de proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.
- 1.6.4 Mantener el control contable de la ejecución financiera de los proyectos que administra la Fundación.
- 1.6.5 Promover la capacitación de técnicos, profesionales y productores, involucrados en la investigación y desarrollo tecnológico agropecuario.
- 1.6.6 Apoyar la difusión de información agroeconómica de diversas actividades agrícolas y pecuarias, mediante la publicación de manuales técnicos.

## **1.7 SERVICIOS QUE BRINDA LA FUNDACIÓN**

La Fundación ofrece sus servicios técnicos y administrativos a todas las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA). Estos esfuerzos se orientan hacia las siguientes actividades:

1.7.1 Búsqueda de recursos económicos para financiar proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.

1.7.2 Asesoría en la formulación de proyectos de investigación y transferencia de tecnología.

1.7.3 Apoyo financiero a las actividades de capacitación y transferencia de tecnología organizadas por los Programas de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PITTA's).

1.7.4 Administración ágil, oportuna y responsable de recursos financieros para la ejecución de proyectos.

1.7.5 Contratación de servicios y trabajos de investigación a entidades públicas y privadas.

## **1.8 COSTO ADMINISTRATIVO**

El costo por la administración financiera de cada proyecto oscila entre un 1% y un 15%, dependiendo del objetivo del trabajo y valor total del mismo. Para ello FITTACORI cuenta con una tabla de porcentajes para diferentes rangos de valor. Los recursos captados por este concepto son reinvertidos en actividades de transferencia y manejo operativo de la Fundación.



**CAPITULO II**

**INFORME**  
**JUNTA ADMINISTRATIVA**  
**1998**

**Asamblea Anual Ordinaria 05-98**  
**Marte 24 de noviembre de 1998**

**INFORME DE LA JUNTA ADMINISTRATIVA**

**1. INTRODUCCION**

Durante el año 1998 FITTACORI orientó sus esfuerzos hacia el cumplimiento de su misión: "**Contribuir al desarrollo agropecuario del país, a través del fomento, de la innovación y transferencia de la ciencia y tecnología**". Para ello, continuó con la administración de aquellos proyectos cuyos recursos económicos ingresaron a la Fundación en años anteriores, además de otros fondos que recibimos, producto de nuevos proyectos e investigaciones contratadas por la empresa privada.

Así mismo, se aunaron esfuerzos con la empresa privada para el desarrollo de investigaciones específicas, las cuales han contribuido significativamente al mejoramiento tecnológico en algunas de las principales actividades del Sector Agropecuario.

Una de las prioridades durante el presente año fue el seguimiento y monitoreo de los proyectos e investigaciones, cuyos recursos son administrados por la Fundación. Además, la Junta Administrativa de FITTACORI, se ha preocupado por mantener el adecuado ordenamiento de las cuentas contables, con el objeto de que nuestro manejo financiero se realice de la forma más técnica y transparente posible.

Referente a las relaciones que la Fundación ha mantenido con otras instituciones públicas y el sector privado, se logró una estrecha relación con las autoridades del Ministerio de Agricultura y Ganadería, quienes para el próximo año incluyeron en el presupuesto ordinario, una transferencia de setenta y cinco millones de colones, para ser utilizados en el financiamiento de actividades de investigación, que ejecutará la Dirección de Investigaciones Agropecuarias del MAG, así como para el fortalecimiento operativo de la Fundación.

También se ha tenido una exitosa coordinación con la Oficina de Cooperación Internacional del MAG, quien está tramitando dieciséis proyectos ante diversos organismos financieros internacionales, cuyos recursos económicos, en caso de que sean aprobados, serán administrados por la Fundación FITTACORI.

Con la empresa privada hemos tenido varios contratos, además de un acercamiento con la Cámara de Insumos Agropecuarios, a quienes se les hizo una presentación de los objetivos de FITTACORI, así como de las facilidades que brinda de investigaciones relacionadas con agroquímicos y en el manejo de recursos para investigaciones específicas.

Durante el año 1998 la Fundación FITTACORI ha administrado los siguientes proyectos:

- 1.1 Preparación de material y envío de germoplasma, como parte de un intercambio de variedades de chíle dulce. (FAO)
- 1.2 Evaluación de abonos orgánicos. (FAO)
- 1.3 Evaluación de sistemas de cobertura. (FAO)
- 1.4 Evaluación de arreglos espaciales y equipos de mínima labranza. (FAO)
- 1.5 Producción de semilla limpia de plagas y enfermedades de raíces y tubérculos tropicales (tiquisque, ñame, yuca, yampí y gengibre). (FITTACORI-FUNDEX-ACORDE)
- 1.6 Programa nacional de papa. (MAG)
- 1.7 Evaluación de germoplasma en el cultivo de frijol. (PROFRIJOL)
- 1.8 Evaluación MIP en el cultivo de frijol. (PROFRIJOL)
- 1.9 Capacidad reproductiva de los toros. (EMPRESA PRIVADA)
- 1.10 Red Colaborativa para la Investigación y Desarrollo de Hortalizas para Centro América, Panamá y República Dominicana. (REDCAHOR)
- 1.11 Programa Regional de Maíz. (PRM)
- 1.12 Programa Cooperativo de Papa. (PRECODEPA)

En el próximo año, se programó como prioridad de la Fundación, la búsqueda de otros recursos económicos, que permitan una iniciativa más agresiva en el financiamiento de proyectos de investigación y transferencia que presenten los Programas de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PITTA's). La estrategia para dicho fin será por medio de visitas personales a diversas entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales. Esto, en virtud de que durante el presente año, los únicos recursos con que contó la Fundación fueron los ingresos generados por las inversiones transitorias y aquellos obtenidos por costo de administración, con los que solamente fue posible cubrir los costos operativos de FITTACORI. Para 1999 esperamos un significativo incremento en el número de proyectos cuyos recursos serán administrados por la Fundación, lo cual generará mayores ingresos que podrán ser utilizados en el cumplimiento de nuestros objetivos en beneficio del desarrollo del Sector Agropecuario.

Durante 1998 se fortaleció el recurso humano y actualmente la Fundación cuenta con un equipo técnico-administrativo altamente calificado, compuesto por 1 Ph.D, 3 Máster, 1 Técnico, 1 Secretaria y 1 Contadora que labora un cuarto de tiempo para la Fundación.

Este equipo trabaja en un ambiente participativo que ha permitido una total identificación del personal con la misión de FITTACORI, en beneficio del mejor desempeño de la organización. Como apoyo logístico al trabajo técnico, el Ministerio de Agricultura y Ganadería ha facilitado el espacio físico y dos vehículos para el trabajo administrativo y el seguimiento y evaluación de los proyectos.

## **2. PUBLICACIONES**

Se realizó la publicación de mil ejemplares del manual titulado "**La ganadería en Costa Rica: Tendencias y proyecciones 1984 - 2005**", de los autores Johnny Montenegro y Sergio Abarca.

## **3. ACTIVIDADES DE CAPACITACION**

El personal de FITTACORI participó en la organización y asistencia de diversos eventos de capacitación, los que se resumen a continuación:

3.1 Primer encuentro internacional de instituciones de investigación agropecuaria, celebrado del 20 al 29 de mayo de 1998, en la sede de EMBRAPA, Brasilia, D.F.

Con motivo de la celebración del 25 Aniversario de la Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria (EMBRAPA), se reunieron en Brasilia, Brasil, representantes de instituciones de investigación agropecuaria de todos los INIAS de América Latina y de todos los Centros Internacionales del mundo, en diversos cultivos agrupados en el Consultive Group of International Agricultural Research (CGIAR). La actividad se desarrolló mediante una Feria de Ciencia y Tecnología, denominada Ciencia para la vida, donde EMBRAPA mostró al mundo un gran despliegue de investigación básica y aplicada en las Ciencias Agropecuarias.

El Area Centroamericana y el Caribe presentó sus fortalezas, donde se destaca el Sistema SNITTA de Costa Rica; una orientación inteligente de la investigación en El Salvador, Honduras y Panamá y el buen accionar de la Fundación para el Desarrollo Agropecuario (FDA) de República Dominicana.

3.2 Día de Campo en Raíces y Tubérculos en la Estación Experimental Los Diamantes, Pococi

La actividad tuvo como objetivo mostrar a los asistentes los avances logrados en el proyecto: "**Producción de semilla limpia de plagas y enfermedades de raíces y tubérculos tropicales**", así como motivar a los productores de las zonas Atlántica, Brunca y Huetar Norte en el uso de semilla limpia.

A la actividad asistieron aproximadamente sesenta personas entre técnicos de instituciones públicas, funcionarios de empresas privadas y productores.

- 3.3 Día de campo en maíz dulce con el objetivo de mostrar a técnicos y Agricultores una nueva variedad de maíz dulce que puede ser utilizada tanto en época seca como lluviosa.
  
- 3.4 Día de campo en raíces y tubérculos en la Estación Experimental Los Diamantes en Guápiles de Picoí y en las parcelas de reproducción de semilla en Palmares, Naranjo y San Ramón. La actividad tuvo lugar los días 25 y 26 de noviembre de 1998 y su objetivo fue mostrar las experiencias sobre producción de semilla realizadas por el PITTA de Raíces y Tubérculos. Además, el evento buscó un intercambio con personal del sector público agropecuario, sobre las perspectivas de un programa nacional de semilla certificada de raíces y tubérculos.

***CAPITULO III***

***INFORME DE TESORERIA***

*Asamblea Anual Ordinaria 05-98  
Martes 24 de noviembre de 1998*

**INFORME DE TESORERIA**

FUNDACION PARA EL FOMENTO Y LA PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y LA  
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA (FITTACORI)

**BALANCE DE SITUACION**

**AL 30 DE SETIEMBRE DE 1998**

(EN COLONES)

**ACTIVO**

**ACTIVO CIRCULANTE**

BANCO	4,155,133.23
FONDO DE TRABAJO	50,000.00
INVERSIONES TRANSITORIAS	11,969,450.80
INVENTARIOS	141,422.50
CUENTAS POR COBRAR	638,350.30

**TOTAL ACTIVO CIRCULANTE**

**¢ 16,954,356.83**

**ACTIVO FIJO**

ACTIVO FIJO NETO	644,632.48
------------------	------------

**TOTAL ACTIVOS FIJO**

**¢ 644,632.48**

**OTROS ACTIVOS**

DERECHO TELEFONICO	60,206.50
DEPOSITO GARANTIA	1,700.00

**TOTAL OTROS ACTIVOS**

**¢ 61,906.50**

**TOTAL ACTIVOS**

**¢ 17,660,895.81**

**PASIVO Y PATRIMONIO**

**PASIVO**

**PASIVO CIRCULANTE**

FONDOS ADMINISTRADOS	1,982,585.75
----------------------	--------------

17

FITTACORI

AL SERVICIO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA

**FITTACORI**  
**FUNDACION PARA EL FOMENTO Y PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y**  
**TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA**

---

CUENTAS DE ORDEN	1,318,919.82
DEPOSITOS POR DISTRIBUIR	<u>1,546,288.20</u>

**TOTAL PASIVO CIRCULANTE**

**¢ 4,851,567.87**

**TOTAL PASIVO**

**PATRIMONIO**

CAPITAL SOCIAL	20,000.00
CAPITAL ADICIONAL APORTADO	14,182.60
CAPITAL DONADO	10,010,000.00
EXCEDENTE ACUMULADO	2,188,818.98
PERDIDA DEL PERIODO SET-96	-348,878.69
EXCEDENTE/PERIODO ENE-97 A SET-97	857,570.18
EXCEDENTE/PERIODO OCT-97 A SET-98	<u>67,634.87</u>

**TOTAL PATRIMONIO**

**¢ 12,809,327.94**

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

**¢ 17,660,895.81**

**FUNDACION PARA EL FOMENTO Y LA PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y LA**  
**TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA (FITTACORI)**

**ESTADOS DE RESULTADOS**

**DEL 30-10-97 AL 30-09-98**

(EN COLONES)

**INGRESOS**

INGRESOS OVERHEAG	693,283.00
INTERESES	2,780,954.33
OTROS INGRESOS	352,695.70

**TOTAL INGRESOS**

**¢ 3,826,933.03**

**GASTOS DE OPERACIÓN**

AUDITORIA EXTERNA	200,000.00
SERVICIOS CONTABLES	91,000.00
PAPELERIA Y UTILES	780,059.45
SERVICIOS TELEFONICOS	190,800.00
MANTENIMIENTO EQUIPO	148,995.40
MANTENIMIENTO VEHICULO	397,924.80
CAPACITACION	239,400.00
APOYO PROYECTOS	10,000.00
SERVICIOS SECRETARIALES	94,720.00
GASTOS BANCARIOS	161,451.74
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTE	302,064.45
ASAMBLEAS	144,500.00
ATENCION J.D.	93,387.00
ATENCON COMISIONES	58,987.97
DONACIONES	34,500.00
GASTOS POR DEPRECIACION	248,392.10
OTROS GASTOS	54,485.75
PUBLICACIONES	42,778.50
CORREO Y COMUNICACIÓN	55,909.00
SEGURO VEHICULOS	156,816.00

**FITTACORI  
FUNDACION PARA EL FOMENTO Y PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y  
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA**

---

VIATICOS	34,396.00	
PROYECTOS PITTAS	218,730.00	
<b>TOTAL DE GASTOS DE OPERACIÓN</b>		<b><u>¢ 3,759,298.16</u></b>
<b><u>UTILIDAD DEL PERIODO OCT.97 A SET-98</u></b>		<b><u>¢ 67,634.87</u></b>

***CAPITULO IV***

***INFORME DE FISCALÍA***

**Asamblea Anual Ordinaria 05-98**  
**Marte 24 de noviembre de 1998**

**INFORME DE FISCALIA**  
**1997-1998**

La suscrita fiscal Ing Agr. Lilieth Zamora Murillo, cédula 5-146-054, en su calidad de suplente y debido a que el señor Ing. Hernando Ureña, fiscal titular, no pudo apersonarse en el período 1997-1998 a la Fundación FITTACORI, le ofrece a los honorables miembros de la Asamblea el informe de la fiscalía que corresponde en dos sentidos:

- Lo general, basado en criterios para desarrollar investigación y transferencia de tecnología.
  - Lo financiero-contable, concentrado en el manejo de los fondos que se poseen.
- a) En 1992 La CONITTA y posteriormente el SNITTA, como marco conceptual para llevar a cabo un ordenamiento y un uso racional de los escasos recursos que se derivan a investigación de transferencia y tecnología (ITT), para el desarrollo del agro requerían, de forma necesaria y urgente, un eje financiero ágil y permanente para poder sobrevivir. Así cuando fundamos esta organización creímos que aportando un poquito de nuestro propio peculio y con el buen ejemplo, motivaríamos a los profesionales e instituciones del Sector Público y Privado involucrados y comprometidos con el país en ITT.

Inicialmente hubo reacciones e intenciones muy positivas del sector estatal, pero han sido muy desgastantes el poder materializarlas con recursos para el Sistema. Tímidamente el sector privado, ha incursionado en investigación vía esta Fundación. Durante dos gobiernos consecutivos se ha trabajado para que se aporte un "capital semilla", que permita a la FITTACORI su verdadero despegue; esperándose que en el corto plazo se logre. Así las cosas, puede decirse que todavía el SNITTA y la FITTACORI, no han alcanzado la madurez para que el país cuente con un sistema nacional de ITT consolidado, que responda a la realidad nacional y a los compromisos de los próximos 25 años.

No obstante debo destacar que esto no está en manos de la Junta Administrativa de FITTACORI y la CONITTA, sino más bien en decisiones de lineamientos políticos y operacionales serios que utilicen estas organizaciones como herramientas para hacer y crear lo que el país requiere en ITT. La FITTACORI ha contado con personas de mucha experiencia y que desinteresadamente aportan su tiempo y conocimiento a la organización, caso que debo referirme especialmente al Ing. Gilberto Gutiérrez Zamora y al Dr. Jorge León Arguedas principalmente. También he de destacar la excelente labor de otros funcionarios del MAG y de la Universidad Nacional designados por estas instituciones para apoyar las labores operativas de la Fundación FITTACORI. Dentro del marco

anterior se realizaron ocho sesiones de la Junta Administrativa durante el año, con quorum según consta en las actas que se encuentran al día.

- b) En el aparte de los fondos que maneja esta Fundación, debe hacerse hincapié en que los mismos provienen de fuentes públicas y privadas, que se encuentran distribuidos en tres cuentas corrientes: dos en colones y una en dólares. En el período 1997-1998, se ha trabajado tratando de tener un ordenamiento basado en la auditoría externa de rutina. Para lograr lo anterior se hicieron algunos ajustes tales como el cambio del contador y otras acciones que se culminan al final de este período con el informe financiero-contable entregado el 16 de noviembre recién pasado. Basado en el supracitado informe, para consolidar la Fundación la Junta Administradora debe acatar en el período 98-99, punto por punto, lo recomendado para tener una organización transparente y ejemplar, donde nadie dude en invertir fondos para ITT. Ellos solo depende de dos aspectos básicos que son: complementar procedimiento y otros pequeños ajustes.

En el período 97-98 puede destacarse que la contabilidad está al día (al 30 de Setiembre de 1998) y que en 98-99, se entregarán informes mes a mes para que puedan tomarse decisiones con base en ellos. También se cumplió por parte de la Administración con el informe de la Contraloría General de la República en cumplimiento al Artículo 15 de la Ley General de Fundaciones del 5 de Agosto de 97, que corresponde al informe contable de las actividades de la Fundación. Por tanto, la fiscalía que finaliza su período recomienda:

- Dar seguimiento estricto a lo recomendado por la Licda. Martha Elena Ramírez Carballo, Contadora de la Fundación y basada en la Auditoría Externa de rutina para el año 1998.
- Hacer un análisis anual entre los gastos en administración y lo invertido en investigación y transferencia de tecnología.
- Hacer mensualmente una proyección de gastos por el Director Ejecutivo y que sea aprobada por la Junta Administrativa.
- Sólo en casos muy calificados y aprobados por la Junta Administrativa y por razones excepcionales habrá donaciones. Se recomienda canalizar todo el dinero posible con inversión en ITT.
- Manejar una cuenta separada para proyectos de ITT y otra cuenta bancaria para los gastos de administración de FITTACORI.
- El Tesorero de la Junta debe involucrarse en forma más activa en la administración y especialmente en la firma de los cheques para garantizar un cotejo permanente entre los presupuestado y las erogaciones diarias, para lo cual se debe definir claramente las funciones administrativas del Director Ejecutivo y de la Tesorería para que sea un equipo que se complemente.

Finalmente deseo agradecer la apertura y buena disposición de todo el personal de la Fundación, para trabajar en procura de un sistema que cada día se perfeccione y garantice transparencia y seguridad al usuario.

## ***ANEXOS***

**ANEXO 1**

**RESUMEN DE LOS PROYECTOS ADMINISTRADOS  
POR FITTACORI  
1998**

**MEJORAMIENTO DEL FRIJOL  
MESOAMERICANO**

**Objetivo General**

Evaluar e identificar a nivel de finca de productores, cultivares de frijol superiores a los locales, con amplia adaptación, excelentes características agronómicas, con tolerancia a los principales problemas fitopatológicos, alto rendimiento y acordes con las necesidades de mercado.

**Estrategia de trabajo**

- Participación activa de Investigadores Nacionales , Investigadores Regionales y Agentes de Extensión del Ministerio de Agricultura y Ganadería; Investigadores de la Universidad de Costa Rica y las Asociaciones de Productores.
- Evaluación de viveros de líneas promisorias.
- Parcelas de verificación en el cultivo de frijol en regiones de producción.

**Resultados**

De las investigaciones realizadas en 1997 se identificaron cuatro nuevos cultivares promisorios de frijol de alto rendimiento: ICTA 23-24 y MD 30-19 de grano rojo. Estos cultivares están siendo evaluados en 1998 en las localidades de Veracruz, El Aguila, Concepción, Chánguena y Bijagual de la Región Brunca. En total se establecieron veinte actividades en la Región Brunca y seis en la Región Central. En los meses de noviembre y diciembre se establecieron veinticinco actividades de investigación y transferencia de tecnología en los diferentes cantones de la Región Huetar Norte.

**PRODUCCION DE SEMILLA LIMPIA DE PLAGAS Y ENFERMEDADES  
DE RAICES Y TUBERCULOS TROPICALES**

**Objetivo**

Producción de semilla limpia de plagas y enfermedades mediante el uso de técnicas biotecnológicas, con el fin de ofrecer al productor semilla de buena calidad.

**Estrategia**

- Selección de las zonas aptas para la producción de semilla de buena calidad.
- Selección de agricultores responsables de la multiplicación de la semilla en campo.
- Establecimiento en campo de lotes para la producción de semilla registrada y certificada.
- Establecimiento, en campo, de lotes para la multiplicación de materiales promisorios de diversos raíces y tubérculos.

**Resultados**

Durante el período 1997 - 1998 se produjo material de siembra de tiquisque, ñame y yampí. De estos se vendió material de siembra de tiquisque a agricultores por un monto de setecientos mil colones (₡700.000). De los otros productos se sembró todo el material producido con el objeto de incrementar la cantidad de semilla.

Para el período 1998 - 1999 se tiene sembrado aproximadamente cincuenta mil cormelos de tiquisque, distribuidos de la siguiente forma:

Naranja		
-San Antonio	5 000 cormelos y	5 000 plantas
-San Juanillo	5 000 cormelos	
-San Rafael de Naranja	5 000 cormelos	
-San Miguel	10 000 cormelos	
Palmares	5 000 cormelos	
Orotina	10 000 cormelos	
San Mateo	10 000 cormelos	
Puriscal	2 000 plantas	
Berlín	4 000 plantas	

En la Estación Experimental Los Diamantes, en Guápiles, Pococí, existe el siguiente material:

Ñame blanco	3 000 rizomas
Yampí	10 000 rizomas
Yuca	17 000 plantas

Para 1999 las proyecciones de producción de semilla y área de siembra son:

Tiquisque	50 000 Kg	25 Ha.
Ñame blanco	3 000 Kg	1 Ha.
Yampí	10 000 Kg	5 Ha.
Yuca	170 000 estacas	10 Ha.

**RED COLABORATIVA PARA LA INVESTIGACION Y DESARROLLO DE HORTALIZAS  
PARA CENTRO AMERICA, PANAMA Y REPUBLICA DOMINICANA (REDCAHOR)**

Este proyecto se inició a mediados del presente año, razón por la cual aún no se tienen resultados de las investigaciones. Las siguientes son las investigaciones contempladas en el mismo.

**1. Evaluación de cultivares comerciales de tomate en dos zonas productoras**

**Objetivo**

Determinar el comportamiento agronómico de 20 cultivares de tomate de mesa en dos zonas productoras.

Los ensayos se localizan en Puente Piedra de Heredia y El Cacao de Alajuela.

**2. Evaluación de cultivares comerciales de chile dulce en dos zonas productoras**

**Objetivo**

Determinar el comportamiento agronómico de 18 cultivares de chile dulce en dos zonas productoras.

Los ensayos se localizan en Puente Piedra de Heredia y el Cacao de Alajuela.

**3. Evaluación de cultivares de ayote para exportación**

**Objetivo**

Evaluar el comportamiento agronómico y la calidad para la exportación de ocho cultivares de ayote.

El ensayo se localiza en Rey Curre de Buenos Aires, Puntarenas.

**4. Evaluación preliminar de introducciones de tomate**

**Objetivo**

Identificar plantas de tomate con tolerancia a las plagas más importantes en condiciones de manejo orgánico.

La investigación se localiza en Las Brisas de Cartago.

**10. Determinación de insectos. Plagas y sus enemigos naturales en el cultivo de ayote**

**Objetivo**

Determinar las plagas más importantes en los sistemas de ayote y sus enemigos naturales.

La investigación se realiza en Buenos Aires de Puntarenas.

**11. Generación de una población segregante de tomate con resistencia a geminivirus**

**Objetivo**

Generar una población segregante a partir de la cruce de plantas tolerantes a geminivirus con plantas recurrentes.

**12. Evaluación de agentes de control biológico para el control del complejo de gusanos del fruto del tomate**

**Objetivo**

Evaluar el efecto de cinco agentes de control sobre las poblaciones de gusanos del fruto.

**13. Evaluación de una población segregante de tomate con resistencia al virus TOMTV**

**Objetivo**

Identificar plantas tolerantes a la enfermedad.

El ensayo se localiza en la Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno.

**14. Evaluación de opciones tecnológicas para el manejo integrado de la pudrición basal del chile dulce (*Capsicum annuum*) causado por *Phytophthora capsical* en condiciones de invernadero.**

**Objetivo**

Evaluar el efecto supresivo sobre la enfermedad de cinco fuentes de abono orgánico.

La investigación se realiza en la Estación Experimental Los Diamantes, Guápiles de Pococí.

**15. Evaluación agronómica de diez genotipos promisorios de tomate de mesa para el trópico**

**Objetivo**

Evaluar el comportamiento agronómico y calidad de 10 genotipos de tomate.

La investigación se ubica en la Estación Experimental de la Universidad de Costa Rica en Liberia, Guanacaste.

**EVALUACION DE LA CAPACIDAD REPRODUCTIVA  
DE LOS TOROS**

**Objetivo**

Caracterizar y evaluar la capacidad reproductiva de los semovientes en servicio.

Como resultados preliminares los exámenes andrológicos indicaron que el 69% de los sementales se clasifican como satisfactorios; el 15.4% como sospechosos y el 15.7% como reproductores insatisfactorios.

**EVALUACION DE ABONOS ORGANICOS EN DIVERSOS CULTIVOS**

**Objetivo General**

Evaluar el uso de diferentes abonos orgánicos en la producción y manejo integrado de cultivos de interés agrícola: yuca, tiquisque, plátano, chile dulce, ñame y genjibre.

**Objetivos Específicos**

- Determinar el efecto de la implementación de abonos orgánicos en el rendimiento y rentabilidad de cultivos agrícolas.
- Determinar el efecto de los abonos orgánicos en las poblaciones de nemátodos fitoparásitos.
- Evaluar el efecto de los abonos orgánicos en la nutrición mineral de los cultivos y cambios en la fertilidad química-física y biológica del suelo.
- Evaluar la supresividad de los abonos orgánicos en patógenos habitantes del suelo.

### **Resultados**

- Se logró obtener una respuesta lineal en producción de yuca con la utilización de dosis crecientes de compost.
- Se aumentó la fertilidad química del suelo de las parcelas de plátano fertilizadas con enmiendas de abono orgánico.
- Se manejó las poblaciones de nemátodos fitoparásitos del cultivo de plátano.
- Se logró determinar supresividad de los abonos orgánicos a patógenos del suelo en hortalizas.
- Se mejoró la nutrición mineral de plantas de genjibre fertilizadas con abono orgánico.

## **EVALUACION DE SISTEMAS DE COBERTURAS VIVAS Y MUERTAS Y SU INTERACCION CON DIVERSOS CULTIVOS**

### **Objetivo General**

Evaluar diferentes coberturas vivas de abono verde y coberturas muertas en el desarrollo, manejo de enfermedades, malezas y producción de cultivos.

### **Objetivos Específicos**

- Determinación del efecto del uso de la cobertura muerta sobre la mustia hilachosa del frijol.
- Determinación del efecto de las coberturas de abono verde asociadas en el cultivo de ñame.
- Evaluación de la rotación de abono verde en la producción de tiquisque.
- Evaluación del aporte nutricional de la rotación de cobertura de abono verde en el cultivo de ñame.
- Evaluación de la cobertura de manicillo en el cultivo de plátano.
- Evaluación de cobertura de abono verde de porte erecto en el cultivo de arroz de espeque.

- Evaluar bancos de germoplasma de abonos verdes para ser utilizados en rotación y asocio con los cultivos.

### **Resultados**

- Se determinó una especie promisoría de Mucuna para el asocio con cultivos anuales como palmito de pejibaye y otros sin afectar la competencia con el cultivo de interés.
- Se obtuvo un buen control de la mustia hilachosa de frijol en cobertura muerta de las malezas zacate indio y mielsilla y un buen control de malezas posemergentes sin competencia con el cultivo.
- Se observó un buen control de malezas en el cultivo de plátano asociado con manicillo, aunque no se logró una disminución de los nemátodos, se incrementó el número de raíces funcionales del cultivo.
- Se evalúa la biomasa vegetal de un banco de abonos verdes de Mucuna. Se identificaron dos especies muy precoces y de crecimiento más ortotrópico adecuadas para cultivos no perennes.

## **EVALUACION DE ARREGLOS ESPACIALES Y EQUIPOS DE MINIMA LABRANZA EN LOS CULTIVOS DE FRIJOL Y MAIZ**

### **OBJETIVO GENERAL**

Evaluar el efecto de los arreglos poblacionales de los cultivos y el uso de equipos de mínima labranza en el desarrollo y producción de cultivos.

### **Objetivos Específicos**

- Determinación del efecto de la labranza mínima en la producción y manejo integrado de la telaraña en el cultivo de frijol.
- Determinación del efecto de la distancia de siembra entre hileras en variedades de porte erecto del frijol.
- Determinación de la implementación de la mínima labranza en el cultivo de maíz.

### **Resultados**

- Se disminuyó el costo de preparación del suelo en la siembra de frijol.

- Se aumentó la cobertura del suelo por efecto de la mínima labranza.
- Se disminuyó el tiempo de preparación, siembra y abonada del cultivo de maíz con la sembradora de tracción animal en mínima labranza.

**EVALUACION DE DOSIS DEL FENOXAPROC-P-ETIL (AEFO4636042 EC 14 A3)  
APLICADAS EN POSTEMPRANA PARA EL CONTROL DE MALEZAS GRAMINEAS  
EN ARROZ EN UN SISTEMA ANEGADO**

**Objetivo:**

Determinar la eficacia de cuatro dosis del fenoxaproc -p-etil (AEFO4636042 EC 14 A3) versus el Cyhalofop para el control de malezas gramíneas en aplicación postemprana en el cultivo del arroz anegado.

**EVALUACION DE LA EFICACIA BIOLÓGICA DE AZOXISTROBINA SOBRE EL  
CONTROL DE *Pseudoperonospora cubensis* EN EL CULTIVO DE MELÓN**

**Objetivo:**

Determinar el comportamiento agronómico y adaptabilidad de los diferentes híbridos y variedades comerciales y experimentales de maíz bajo las diferentes condiciones edáficas y climáticas de las regiones maiceras del país.

**Ubicación:**

Los ensayos se ubican en Laurel, Pijibaye, Buenos Aires y Potrero Grande de la Región Brunca; Upala, Guatuzo y los Chiles de la Región Huetar Norte; Cañas, Santa Cruz y La Cruz de la Región Chorotega; Puriscal de la Región Central.

**ANEXO 2**

**FITTACORI  
PLAN ANUAL OPERATIVO 1999**

**1. JUSTIFICACIÓN**

La Fundación para el Fomento y Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica, se creó con el propósito de apoyar financieramente los procesos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria que se desarrollan en las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología (SNITTA). En este sentido, la Fundación se da a la búsqueda de financiamiento que faciliten la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, así como a la administración de recursos económicos de proyectos e investigaciones específicos, facilitando el uso ágil y oportuno de los dineros en beneficio del desarrollo agropecuario nacional.

Actualmente, los procesos de reconversión productiva necesarios para la competitividad del país, no pueden ignorar la necesaria participación de la investigación y el desarrollo tecnológico en el mejoramiento de dichos procesos. En virtud de esto, es importante el concurso de la empresa privada dado que los recursos que facilita el Estado cada día son más limitados.

Para el año 1999, FITTACORI se ha propuesto como una de sus metas la atracción de nuevas fuentes de financiamiento para proyectos de investigación y transferencia de tecnología, provenientes de organismos nacionales e internacionales, así como de la empresa privada nacional.

**2. ADMINISTRACION DE RECURSOS FINANCIEROS .**

**2.1 Proyectos en ejecución que continúan en el año 1999**

**2.1.1 Objetivo**

Continuar con la administración de los recursos que a diciembre del presente año no hayan concluido y de aquellos otros que están en negociación cuya administración ya ha sido solicitada a la Fundación, así como de nuevos proyectos e investigaciones que se presenten para nuestra administración.

### **2.1.2 Estrategia de trabajo**

Brindar un servicio ágil y oportuno que permita la ejecución eficiente de los proyectos e investigaciones, a fin de incrementar la captación de recursos a ser administrados por la Fundación.

### **2.1.3 Actividades**

Para el cumplimiento del objetivo 1 se desarrollarán las siguientes actividades:

- Se brindará un servicio de administración de recursos financieros que facilite a los coordinadores la ejecución de los proyectos e investigaciones.
- Promoción de las ventajas administrativas que tiene la Fundación, en el manejo de recursos económicos, para la oportuna ejecución de proyectos e investigaciones.

### **Proyectos en ejecución**

2.1.4 Preparación de material y envío de germoplasma, como parte de un intercambio de variedades de pimiento dulce. (FAO)

2.1.4.1 Evaluación de abonos orgánicos. (FAO)

2.1.4.2 Evaluación de arreglos espaciales y equipo de mínima labranza. (FAO)

2.1.4.3 Evaluación de sistemas de cobertura. (FAO)

2.1.4.4 Producción de semilla libre de plagas y enfermedades de raíces y tubérculos tropicales. (FITTACORI-FUNDEX-ACORDE).

2.1.4.5 Programa Nacional de Papa. (COSUDE-PROFRIJOL)

2.1.4.6 Evaluación de germoplasma en el cultivo de frijol. (COSUDE- PROFRIJOL)

2.1.4.7 Evaluación MIP en el cultivo de frijol (COSUDE-PROFRIJOL)

2.1.4.7 Red Centroamericana de Hortalizas (REDCAHOR)

2.1.4.8 Ensayos Regionales de Maíz (CASAS COMERCIALES)

## **2.2 Recursos administrados para proyectos específicos de corto plazo**

Diversas empresas privadas han contribuido con donaciones a nuestra Fundación, con el objeto que a través de esta oficina se contraten estudios de investigación de interés para

ellas, tales como pruebas de capacidad, reproductiva de toros y estudios de suelos. Para el próximo año se continuará administrando los recursos, que por concepto de donaciones ingresen a la cuenta corriente de la Fundación.

### **2.2.1 Objetivo**

Promover ante la empresa privada los servicios que brinda FITTACORI, con el objeto de lograr una mayor captación de recursos, mediante donaciones, que nos permita financiar estudios de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.

### **2.2.2 Estrategia de trabajo**

Coordinar reuniones con empresas nacionales e internacionales para ofrecer los servicios de la Fundación e incentivarlas para que contribuyan con recursos económicos que vengan a fortalecer la investigación agropecuaria nacional.

### **2.2.3 Actividades**

El cumplimiento del objetivo 2 se logrará mediante el desarrollo de las siguientes actividades:

2.2.3.1 Programación de reuniones con diversas empresas privadas nacionales y organismos internacionales relacionadas con la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria

2.2.3.2 Captación de nuevos recursos financieros para promover la investigación y desarrollo tecnológico entre las instituciones que conforman el SNITTA.

## **2.3 Proyectos en negociación.**

A través de la Oficina de Cooperación Internacional del Ministerio de Agricultura y Ganadería, se han presentado a diferentes organismos financieros externos, diversos proyectos para su financiamiento, cuyos recursos financieros, en caso de que sean aprobados, ingresarán a FITTACORI para su administración.

### **2.3.1 Objetivo**

Coordinar con la Oficina de Cooperación Internacional del Ministerio de Agricultura y Ganadería, la búsqueda de fuentes de financiamiento y cooperación técnica internacional, para la ejecución de nuevos proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.

### **2.3.2 Estrategia de trabajo**

Mantener una estrecha relación con el personal de la Oficina de Cooperación Intemacional del MAG, que nos permita conocer las posibles fuentes de financiamiento y los mecanismos para acceder esos recursos.

### **2.3.3 Actividades**

- 2.3.3.1 Programación de reuniones periódicas con el personal de la Oficina de Cooperación del MAG, para conocer las posibles fuentes de financiamiento internacional que se podrán acceder para fortalecer la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.
- 2.3.3.2 Tramitación de proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria a través de la Oficina de Cooperación Intemacional del MAG, para la consecución de financiamiento a través de fuentes financieras y de cooperación intemacional.
- 2.3.3.3 Pos proyectos que se han presentado ante diversas fuentes de financiamiento extemo:
  - 2.3.3.3.1 Desarrollo Tecnológico para la Competitividad de Raíces y Tubérculos Tropicales.
  - 2.3.3.3.2 Proyecto de investigación de la metodología de seguimiento y evaluación aplicada para el Programa de Agricultura Conservacionista.
  - 2.3.3.3.3 Investigación y transferencia de tecnología para la competitividad y sostenibilidad del cultivo de frutales en Costa Rica.
  - 2.3.3.3.4 Investigación y transferencia de tecnología para la competitividad y sostenibilidad del cultivo de hortalizas en Costa Rica.
  - 2.3.3.3.5 Investigación de nuevas variedades y prácticas agronómicas en el cultivo de arroz.
  - 2.3.3.3.6 Validación de tecnologías sostenibles de fertilidad de suelos y nutrición vegetal en el cultivo de mango en la Región Pacífico Central de Costa Rica.
  - 2.3.3.3.7 Mejoramiento del sistema de producción en fincas de pequeños productores de Montes de Oro.
  - 2.3.3.3.8 Mejoramiento de los sistemas de producción de granos básicos en la Región Huetar Norte de Costa Rica.

- 2.3.3.3.9 Estudio de prácticas agrosilvopastoriles en la producción sostenible que realiza pequeños productores de la zona norte del cantón central de Puntarenas.
- 2.3.3.3.10 Producción asociada de banano y cacao en forma orgánica, bajo sistemas de manejo agrosilvopastoril con calidad de exportación.
- 2.3.3.3.11 Cuantificación de carbono fijado en diferentes actividades agrícolas y zonas ecológicas de producción.
- 2.3.3.3.12 Evaluación agroecológica de plantas aromáticas y medicinales.
- 2.3.3.3.13 Mejoramiento tecnológico de la actividad trapichera de Puniscal.
- 2.3.3.3.14 Centro autogestionario de biotecnología de viveros de orquídeas.
- 2.3.3.3.15 Metodología para el seguimiento económico y ambiental de la investigación agropecuaria.

## **2.4 Promoción y búsqueda de recursos financieros**

Con el fin de lograr atraer nuevos recursos financieros que fortalezcan el funcionamiento de la Fundación y por ende permitan el financiamiento de nuevos proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, durante el año 1999 se hará una fuerte campaña de divulgación de FITTACORI, destacando sus objetivos y la facilidad de los servicios que brinda para el manejo de recursos económicos.

### **2.4.1 Objetivo**

Promover y divulgar a la FITTACORI como organización especializada en la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, capaz de captar recursos económicos para tal fin.

## **2 Estrategia de trabajo**

- 2.4.2.1 Promocionar la FITTACORI en las organizaciones públicas y privadas, interesadas en investigación y desarrollo tecnológico.
- 2.4.2.2 Incorporar a la FITTACORI nuevos socios inversionistas en investigación y desarrollo tecnológico.
- 2.4.2.3. Realizar alianzas estratégicas con organizaciones públicas y privadas para la inversión en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico
- 2.4.2.4. Establecer cooperación técnica con organismos internacionales afines.

### **2.4.3 Actividades**

- 2.4.3.1 Elaboración de material impreso orientado a la divulgación de la Fundación, resaltando su carácter específico en investigación y transferencia de tecnología agropecuaria
- 2.4.3.2 Visitar personalmente aquellas organizaciones públicas y privadas, que potencialmente representen oportunidades de alianzas estratégicas para la FITTACORI.
- 2.4.3.3 Se visitará personalmente aquellas empresas privadas que potencialmente signifiquen donantes, socios inversionistas y miembros inversionistas en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico. Algunas de estas empresas podrían ser: Hortifruti, Demasa, Durman Esquivel, Fedecoop, Dos Pinos, etc.
- 2.4.3.4 Se establecerá una estrecha relación con el CONICIT y los administradores del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, para que conozcan en detalle al SNITTA y sus componentes.
- 2.4.3.5 Gestionar ante el INS un seguro para capital de riesgo en créditos de investigación y desarrollo tecnológico, como sustituto o parte de las garantías que requiere este tipo de financiamiento.
- 2.4.3.6 Se establecerán relaciones con entes financieros interesados en otorgar crédito para investigación y desarrollo tecnológico agropecuario.
- 2.4.3.7 Establecimiento de nexos de cooperación técnica con otras Fundaciones afines a FITTACORI, tales como la Fundación de Desarrollo Agropecuario, Fundación Chile, Fundevi, Fundatec, Fundeuna y otras.

## **3. PUBLICACION DE MANUALES TECNICOS**

### **3.1 Objetivo**

Poner a disposición de técnicos, profesionales y público en general, manuales que contribuyan al buen manejo técnico de los cultivos y actividades pecuarias.

Para el cumplimiento de este objetivo se coordinará con los PITTA's y la Dirección de Investigaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Ganadería, a fin de continuar con la edición y venta de manuales técnicos iniciada en el año 1998, relacionados con los siguientes cultivos y actividades agropecuaria:

**AREA AGRICOLA**

Aguacate  
Arroz de ladera  
Caña india  
Cebolla  
Chile dulce  
Frijol  
Limón persa  
Maíz  
Mango  
Naranja  
Ñame  
Palmito  
Papaya  
Pastos  
Piña  
Plátano  
Raíces y tubérculos  
Tomate

**AREA PECUARIA**

Ganado caprino  
Ganado porcino  
Ganado de leche  
Ganado de carne  
Pastos

#### **IV. SEGUIMIENTO Y EVALUACION**

Durante el año 1999 personal de la Fundación seguirá realizando el seguimiento y evaluación de los proyectos cuyos recursos financieros sean administrados por FITTACORI. Este seguimiento y evaluación se hará básicamente en el área financiera, ya que lo correspondiente al área técnica es responsabilidad directa de las unidades ejecutoras de los proyectos. En este aspecto, la Fundación colaborará en la determinación de los indicadores de eficacia y eficiencia que servirán como instrumentos para el seguimiento y evaluación de los proyectos.

##### **4.1 Objetivo**

Dar seguimiento y evaluar el grado de ejecución financiera de los proyectos que administra la Fundación.

##### **4.2 Estrategia de trabajo**

De la totalidad de proyectos administrados por la Fundación, se sacará una muestra representativa a la que se dará el correspondiente seguimiento y evaluación gerencial, así como a aquellos que muestren deficiencias técnicas que redunden directamente en el manejo administrativo de los fondos.

#### **4.3 Actividades**

- 4.3.1 Inventario actualizado de proyectos e investigaciones que administra la Fundación.
- 4.3.2 Determinación de una muestra de proyectos e investigaciones, estrictamente al azar, a la que se hará el seguimiento y evaluación respectivos.
- 4.3.3 Determinación de los indicadores de eficiencia y eficacia administrativa a ser utilizados en el proceso de seguimiento y evaluación.
- 4.3.4 Control contable trimestral de la ejecución presupuestaria de cada uno de los proyectos administrados por la Fundación.
- 4.3.5 Presentación de informes trimestrales sobre la ejecución presupuestaria de cada uno de los proyectos administrados por la Fundación. Estos informes se entregarán a los Coordinadores respectivos.

### **V. CAPACITACION**

#### **5.1 Objetivo**

Brindar al personal de la Fundación, así como a los técnicos y profesionales de los PITTAs, la capacitación necesaria para el mejor desempeño de sus funciones técnicas y administrativas.

#### **5.2 Estrategia de trabajo**

Identificación de áreas prioritarias en que el personal de la Fundación requiere mayor capacitación, con la finalidad de hacer más eficiente su labor técnica y administrativa.

#### **5.3 Actividades**

##### **5.3.1 Capacitación al personal de la FITTACORI**

La capacitación al personal que labora en la Fundación es fundamental para lograr la máxima eficiencia y eficacia en el desempeño de sus funciones, que le permita brindar un excelente servicio a los usuarios de la Fundación. Para el próximo año se espera que ingrese a la Fundación un volumen considerable de recursos

financieros para ser administrados, lo cual requiere de la máxima capacidad de nuestro personal, a fin de que responda con celeridad a las demandas de nuestros usuarios. Es por ello que consideramos necesario incluir en el plan de trabajo para el año 1999 los siguientes cursos:

- 2 cursos de Excel
- 2 cursos de Power Point
- 2 cursos de internet <sup>1</sup>
- 1 cursos de evaluación de proyectos

### **5.3.2 Capacitación para técnicos y profesionales de los PITTAs**

En virtud de que durante el año 1998 no fue posible impartir los cursos programados para técnicos y profesionales de las instituciones que conforman el SNITTA, debido principalmente a la falta de recursos financieros para cubrir el costo de los instructores y la alimentación de los participantes, se han programado nuevamente para el año 1999, los que estarán sujetos al interés que demuestre la Dirección de Investigaciones Agropecuarias del MAG, con quien FITTACORI coordinará lo pertinente para la realización de los mismos.

- 1 curso de Análisis Estadístico S.A.S
- 1 curso de Elaboración de Proyectos
- 1 curso de Análisis e Interpretación de muestras de suelos y foliares
- 2 cursos sobre Evaluación de Proyectos

---

<sup>1</sup> Un curso de Internet queda sujeto al ingreso de nuevos recursos económicos a la FITTACORI, ya que no está contemplado en el presupuesto de la Fundación.

## FITTACORI

**FUNDACION PARA EL FOMENTO Y PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y  
 TRASNFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA.**
**FITTACORI  
 CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES  
 AÑO 1999**

OBJETIVO	ACTIVIDAD	AÑO 1999											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Continuar con la administración de los recursos que no hayan concluido y de aquellos otros que están en negociación cuya , como de nuevos proyectos de investigación.	1.1 Se brindará un servicio de administración de recursos financieros eficientes.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	1.2. Promoción de las ventajas administrativas que tiene la Fundación, en el manejo de recursos económicos.			X	X	X							
2. Promover ante la empresa privada los servicios que brinda FITTACORI, con el objeto de lograr una mayor captación de recursos.	2.1 Programación de reuniones con diversas empresas privadas nacionales y organismos internacionales.		X		X		X		X				
	2.2 Captación de nuevos recursos financieros.				X	X	X		X	X	X		
3. Coordinar con la Oficina de Cooperación Internacional del MAG, la búsqueda de fuentes de financiamiento y cooperación técnica internacional.	3.1 Programación de reuniones periódicas con el personal de la Oficina de Cooperación Internacional del MAG.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	3.2 Tramitación de proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria a través de la Oficina de Cooperación Internacional del MAG.				X				X				

## FITTACORI

**AL SERVICIO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA**

## FITTACORI

**FUNDACION PARA EL FOMENTO Y PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y  
 TRASNFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA.**

OBJETIVO	ACTIVIDAD	AÑO 1999											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
4. Dar seguimiento y evaluar el grado de ejecución financiera de los proyectos.	4.1. Inventario actualizado de proyectos.		X	X	X		X	X			X		X
	4.2 Seguimiento y Evaluación una muestra de proyectos e investigaciones, estrictamente al azar.		X										
	4.3 Determinación de los indicadores de eficiencia y eficacia administrativa a ser utilizados en el proceso de seguimiento y evaluación.	X											
	4.4 Control contable trimestral de la ejecución presupuestaria de cada uno de los proyectos.						X			X			X
	4.5 Presentación a los coordinadores de proyectos, de informes trimestrales sobre la ejecución presupuestaria de cada uno de los proyectos.			X	X		X			X			X
5. Brindar al personal de la Fundación, así como a los técnicos y profesionales de las instituciones del SNITTA, la capacitación necesaria para el mejor desempeño de sus funciones técnicas y administrativas.	5.1 Capacitación al personal de la FITTACORI		X										
	2 cursos de Excel												
	2 cursos de Power Point			X									
	2 cursos de Internet				X								
	1 cursos de Evaluación de Proyectos						X						
	5.2 Capacitación para técnicos y profesionales de los PITTAs.												
	1 curso de Análisis Estadístico S.A.S.			X		X				X			
1 curso de Elaboración de Proyectos													
1 curso de Análisis e Interpretación de muestras de suelos y foliares.				X									
2 curso de Evaluación de Proyectos											X		

FITTACORI

AL SERVICIO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA

## FITTACORI

**FUNDACION PARA EL FOMENTO Y PROMOCION DE LA INVESTIGACION Y  
 TRASNFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DE COSTA RICA.**

OBJETIVO	ACTIVIDAD	AÑO 1999											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
6. Promover y divulgar a la FITTACORI como organización especializada	6.1 Elaboración de material impreso orientado a la divulgación de la Fundación	X	X										
	6.2 Visitas personales a aquellas organizaciones públicas y privadas, que potencialmente representen oportunidades de alianzas estratégicas.			X	X	X				X	X	X	
	6.3 Visitas personales a aquellas empresas privadas que potencialmente signifiquen donantes, socios inversionistas y miembros inversionistas.			X	X	X	X			X	X	X	
	6.4 Establecimiento de una estrecha relación con el CONICIT, MICYT y los administradores del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	6.5 Gestionar ante el INS un seguro para capital de riesgo en crédito de investigación y desarrollo tecnológico, como sustituto o parte de garantía que requiere este tipo de financiamiento.				X								
	6.6 Establecimiento de relaciones con entes financieros interesados en otorgar crédito para investigación y desarrollo tecnológico agropecuario.	X	X	X	X	X	X						
7. Poner a disposición de técnicos, profesionales y público en general, manuales que contribuyan al buen manejo técnico de los cultivos y actividades pecuarias.	7.1 Publicación de al menos 5 manuales técnicos de los indicados en el texto de este plan de trabajo, de acuerdo a las prioridades de la Dirección de Investigaciones Agropecuarias del MAG.	X		X		X			X			X	

FITTACORI

**AL SERVICIO DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA**

ANEXO: 3 FITTACORI PRESUPUESTO 1999

<b>INGRESOS 99</b>	<b>MONTO</b>
Rendimiento sobre inversiones transitorias F.MAG (18%)	540.000
Rendimientos de Inversiones transitorios de proyectos (18%)	1620.000
Costo administrativos (10%)	500.000
<b>Intereses sobre cuenta corrientes</b>	20.000
Transferencia del MAG	10.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>12.680.000</b>
<b>EGRESOS 1999</b>	
<b>0. Servicios Personales</b>	
060 Sobresueldo, por servicios secretariales	240.000.00
081 Honorarios, por servicios contables	180.000.00
<b>090 Auditoría externa</b>	400.000.00
<b>1. Servicios no personales</b>	
112 Inf. y publicidad. (anuncio y publicidad)	140.000.00
114 Impresión encuadernación y otros (plegable, memoria doc. técnicos)	610.000.00
122 Telecomunicaciones (teléfono e internet)	20.000.00
124 Servicios correos	5.000.00
128 Otros servicios públicos: (agua y peajes)	20.000.00
132 Gastos viajes fuera del país	5000.00
134 Gastos dentro del país	500.000.00
142 Transporte de o para el exterior	500.000.00
144 Transporte dentro del país.	10.000.00
162 Consultorías	1.500.000.00
172 Mantenimiento y reparación de mobiliario y Equipo de oficina (actualizar computadora y reparaciones).	300.000.00
174 Mantenimiento y reparación maquinaria y equipo	800.000.00
199 Otros servicios no personales	50.000.00
<b>2. Materiales y Suministros</b>	
204 Diesel	400.000.00
206 Otros combustible, grasas y lubricantes	75.000.00
232 Productos de papel y cartón	1.200.000.00
234 Impresos y otros productos de cartón	100.000.00
240 Productos alimenticios (reuniones)	200.000.00
270 Repuestos	600.000.00
Utiles y materiales de oficina. (materiales. Para cursos y oficina).	400.000.00
Artículos y gastos recepciones (talleres, Días de campo, Asamblea Conitta, FITTA-CORI, Rednia).	200.000.00
<b>3. Maquinaria y equipo</b>	
310 Equipo y mobiliario de oficina	1.190.000.00
340 Equipo de Comunicación	960.000.00
<b>6. Transferencias corrientes</b>	
604 Becas	900.000.00
643 Fondo patrimonial	500.000.00
<b>TOTAL</b>	<b>12.680.00</b>

**ANEXO 4: MIEMBROS FITTACORI**



DR. ALVARO CORDERO VASQUEZ+	ING. JORGE CRUZ HERNANDEZ
DR. JORGE EDUARDO MORA URPI	ING. MANUEL ADOLFO CHAVERRI ROJAS
DR. RICHARD THOMAS TAYLOR RIEGER	M.Sc. MARIO SABORIO MORA
ING. FRAKLIN AGUILAR QUIROS+	ING. FERNANDO ROBLES AGUILAR
ING. GERMAN QUESADA HERRERA	DR. JOSE RAMON MOLINA VILLALOBOS
ING. HUGO QUESADA MONGE	DR. RONALD VARGAS VARGAS
ING. JIMMY RUIZ BLANCO	ING. EDGAR QUIROS GONZALEZ
ING. ALBERTO SAENZ CHAVERRI	ING. LUIS BOLAÑOS VALERIO
ING. CARLOS ALBERTO GONZALEZ ORIAS	ING. JOSE CARLOS SALAS FONSECA
ING. EDGAR ISAAC VARGAS GONZALEZ	ING. JOSE AGUSTIN VILLALOBOS SALAZAR
ING. EMMANUEL ESQUIVEL ARGUEDAS	M.Sc. ADOLFO SOTO AGUILAR
ING. JESUS MARIA HERNANDEZ LOPEZ	ING. ROBERTO ANT. ALFARO PORTUGUEZ
ING. JOSE MIGUEL CARRILLO VILLARREAL	ING. FREDDY LAVANGNI ROJAS
ING. LILIEETH ZAMORA MURILLO	M.Sc. HERNANDO UREÑA BRENES
ING. MARCO COTO CARRANZA	ING. ANTONIO ZUMBADO ROJAS
ING. MARCOS CESPEDES MADRIGAL	ING. PATRICIO JOSE SOLIS BARRANTES
ING. MARIO ANTONIO GUASCH GARCIA	DR. JORGE MORA ALFARO
ING. OSCAR BONILLA BOLAÑOS	ING. GILBERTO GUTIERREZ ZAMORA
M.S.c. ESPERANZA SANABRIA GONZALES	M.Sc. ALEJANDRO CRUZ MOLINA
M.Sc. MARCO ANTONIO CHAVES SOLERA	ING. ZULAY CASTRO JIMENEZ
M.Sc. FERNANDO JOSE MOJICA BETANCUR	DR. LUIS CARLOS GONZALEZ UMAÑA
M.Sc. FLORIA BERTSCH HERNANDEZ	DR. JORGE LEON ARGUEDAS
M.Sc. JUAN ERNESTO MORA MONTERO	ING. CARLOS ALBERTO SUAREZ BADILLA
M.Sc. MIGUEL A. GONZALEZ AGUILAR	M.Sc. JOSE PEDRO SANCHEZ COMEZ
M.Sc. ROBERTO GONZALEZ RAMIREZ	ING. KENNETH RIVERA RIVERA
MBA OSCAR OCTAVIO SALINAS PERALES	M.Sc. ALVARO CASTRO RAMIREZ
M.Sc. ALEXIS VASQUEZ MORERA	ING. ORLANDO GONZALEZ VILLALOBOS
ING. ANTONIO MATAMOROS SANCHEZ.	AGR. ALFREDO ROBERT POLINI
SR. MANUEL ENRIQUE MESEN SEQUEIRA	ING. EDWIN ORLANDO RAMIREZ BRICEÑO