



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



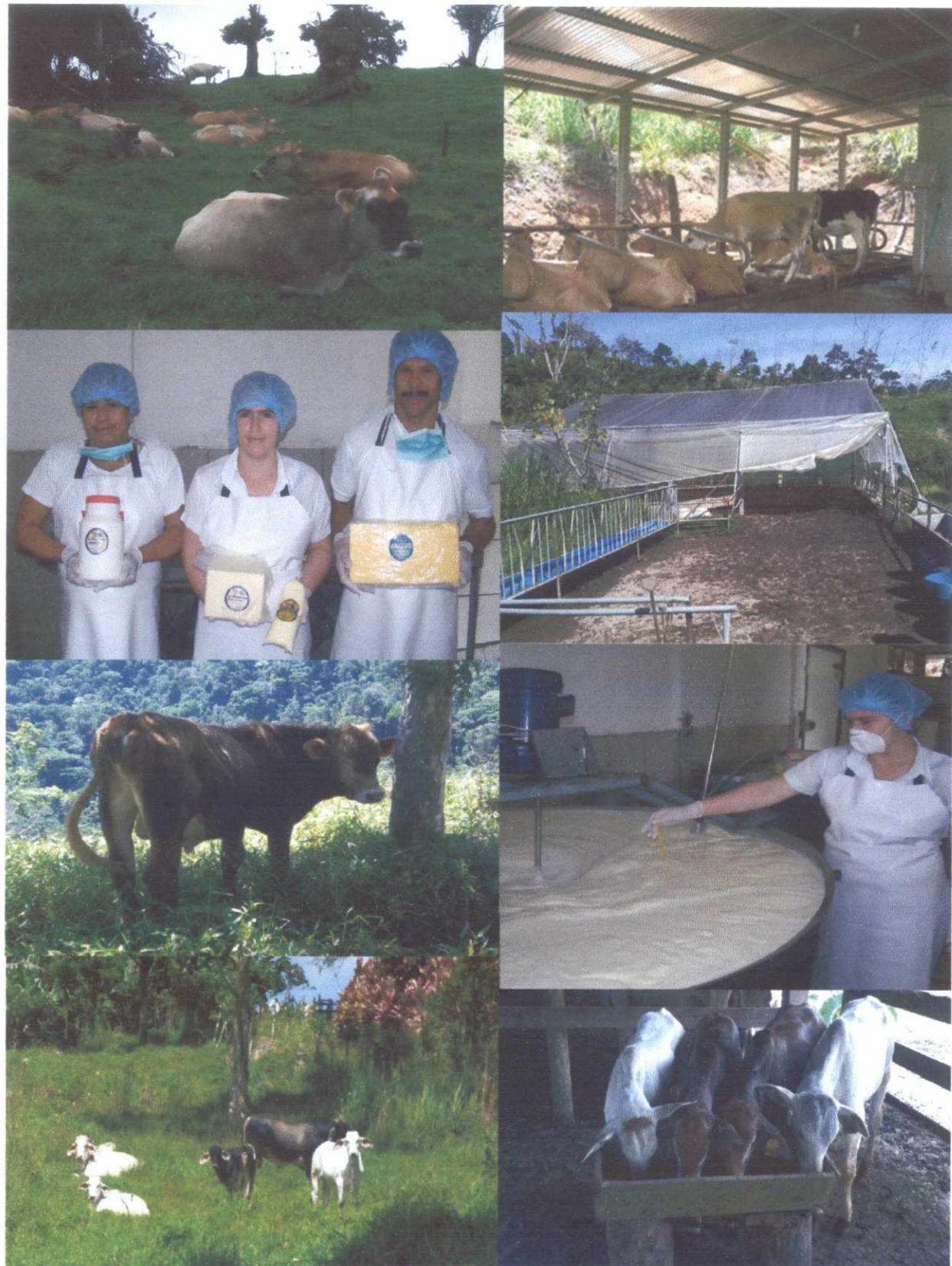
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA
BOVINA

PLAN REGIONAL DE GANADERIA BOVINA

Cartago
26 de Agosto 2015

Elaborado por:
Lic. Carlos Seas Tencio



Contenido

PLAN REGIONAL DE GANADERIA BOVINA	4
PRESENTACION	4
METODOLOGÍA	5
Preparación inicial.....	5
Consulta a actores locales:	6
Construcción de FODA regional:.....	6
Priorización de problemática regional e identificación de estrategias:.....	6
Análisis de barreras y definición de actividades.....	7
Elaboración del cronograma de acción.....	7
Aprobación del plan regional de ganadería.....	7
ANTECEDENTES	7
JUSTIFICACIÓN	9
MATRIZ DE PLANIFICACIÓN	11
Ganadería Zona Alta	11
Ganadería Zona Media-Baja	21
Fortalecimiento Organizacional	28
Gestión Institucional.....	32
CRONOGRAMA DE TRABAJO.....	35
Ganadería Zona Alta	35
Ganadería Zona Media-Baja	42
Fortalecimiento Organizacional	48
Gestión Institucional.....	51

PLAN REGIONAL DE GANADERIA BOVINA

PRESENTACION

La Comisión de Ganadería Bovina de la Región Central Oriental se creó bajo los lineamientos del Programa Nacional de Ganadería del MAG con el fin de que funcionara como instancia de concertación y coordinación de acciones entre los diferentes actores del sector, inició a funcionar en el año 2014. Se decidió que entre sus acciones prioritarias a emprender en el 2015 era la elaboración de un Plan Regional de Ganadería Bovina.

El Plan Regional de Ganadería Bovina es un instrumento de planificación que tiene como fin orientar el accionar de los diferentes actores del sector ganadero de la Región Central Oriental, que comprenden a los empresarios tanto en producción primaria como en industrialización de productos lácteos, Instituciones públicas y también organizaciones de productores.

El Plan Regional de Ganadería Bovina se elaboró bajo la coordinación de la Comisión Regional de Ganadería Bovina compuesta por las siguientes organizaciones, productores independientes e Instituciones:

ORGANIZACIONES

ORGANIZACIÓN	REPRESENTANTE	CANTON
Asociación de Productores Agropecuarios de Santa Cruz	Jorge Aguilar Martínez	Turrialba
Asociación Consejo Regulador DO	Marco Túlio Gamboa	Turrialba
Asociación de Productos de Leche de San Joaquín	Pablo Granados Brenes	Turrialba
Asociación Desarrollo Agrícola Pecuario Peralteño	Cupertino Jiménez Ortega	Turrialba
Asociación de Lecheros de El Dos	Jorge Yonán Picado	Turrialba
ASOTURGA	Helga Thiel Mora	Turrialba
Centro Agrícola Cantonal de Coronado	Liliiana Hidalgo Dittel	Coronado

PRODUCTORES INDEPENDIENTES

NOMBRE	COMUNIDAD	CANTON
Anselmo Rodríguez Umaña	Platanares	Moravia
Jorge Piza López	Cascajal	Coronado
José Manuel Bustos	Pacayas	Alvarado

INSTITUCIONES

INSTITUCION	FUNCIONARIO
DRCO-MAG	Guillermo Flores Marchena
AEA Turrialba-MAG	Annie López Céspedes
AEA Turrialba-MAG	Carlos Seas Tencio
AEA Coronado-MAG	Guillermo Campos S
AEA Pacayas-MAG	Beatriz Molina Bermúdez
AEA Jiménez-MAG	Marisol Díaz Calvo
CNFL	Juan José Campos

No obstante, la construcción de este documento representa el arduo esfuerzo de muchas otras personas identificadas y comprometidas con el mejoramiento de la competitividad de estos sistemas agro-empresariales, su sostenibilidad y la distribución de los ingresos entre los actores de la cadena de valor.

En el documento se hace una descripción de la metodología empleada para la obtención del producto final, sea un plan de trabajo consensuado en el sector ganadero de la región central oriental, se describen los principales antecedentes que explican la situación actual de la ganadería bovina en la región, se hace una justificación de la importancia de las medidas propuestas, se presenta la matriz de planificación que muestra los objetivos y actividades a realizar y se incluye un cronograma de acción a cuatro años plazo.

METODOLOGÍA

La elaboración del Plan Regional de Ganadería Bovina fue coordinada por la Comisión Regional de Ganadería Bovina y facilitada por un Extensionista de la región. El proceso se llevó acabo en varias etapas:

Preparación inicial

El facilitador del proceso se comunicó con el Coordinador Nacional de Ganadería para conocer los objetivos del trabajo a realizar y los resultados esperados del mismo, así como para obtener información básica para definir la metodología de trabajo. Durante esta valoración inicial se consultaron documentos tales como:

- Informe 5 de Consultoría Estrategia y Plan de Acción 2015-2034 efectuada sobre la Estrategia Para la Ganadería Baja en Carbono en Costa Rica.
- Planificación nacional para la mitigación del GEI en la agricultura: Documento de orientación.

Como resultado de esta valoración inicial el facilitador determinó utilizar una metodología participativa a fin de procurar el consenso entre los actores y recomendó



a la Comisión Regional orientar el proceso de construcción del Plan Regional hacia el abordaje de tres ejes temáticos o ámbitos de acción: manejo de la ganadería, fortalecimiento organizacional y gestión institucional.

Consulta a actores locales:

Estas reuniones se llevaron a cabo en las Agencias de Extensión del Ministerio de Agricultura y Ganadería ubicadas en las comunidades donde la ganadería bovina está entre las principales actividades económicas, sea en Turrialba el día 11/2/15, Pacayas de Alvarado el 19/2/15 y Coronado el día 23/2/15. Las reuniones fueron convocadas por los Agentes de Extensión respectivos y contaron con la presencia de 57 personas en total, entre representantes de instituciones, organizaciones y productores independientes.

En cada una de las reuniones se realizó una consulta a los actores locales con relación a sus problemas y necesidades, así como factores internos y externos, (se utilizó como guía la descripción de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del análisis FODA) esto se hizo para cada uno de los tres ejes temáticos definidos.

Construcción de FODA regional:

La consulta a los actores locales permitió identificar dos realidades diferentes en el eje de Manejo de la Ganadería, se encontraron diferencias sustanciales entre la ganadería bovina de la zona alta de la región con respecto a la zona media-baja (véase el apartado de Antecedentes), por lo que se decidió adoptar esta subdivisión dentro de este eje.

Con la información aportada por los actores locales el facilitador elaboró un FODA regional para cada eje temático. Con base en dicho análisis y en forma conjunta con el Programa Nacional de Ganadería, se identificó la problemática del sector a nivel regional para cada eje temático.

Priorización de problemática regional e identificación de estrategias:

Se llevó a cabo un taller regional en la comunidad de Pacayas de Alvarado el día 28/4/2015, con el fin de presentar y validar con los actores, la problemática identificada en el sector ganadero a escala regional, posteriormente se priorizó la misma para elegir los tres problemas de mayor importancia en cada eje temático.

Identificados y priorizados los problemas a atender se procedió a realizar la definición de los objetivos. De seguido se formaron tres grupos de trabajo, de acuerdo con cada eje temático y se hizo un trabajo de elaboración de estrategias para el cumplimiento de cada objetivo, tomando como insumo la información aportada por el FODA regional. Para facilitar el proceso se elaboró y distribuyó a cada grupo una guía de trabajo con la información requerida.

Análisis de barreras y definición de actividades

En sesión de trabajo de la Comisión Regional de Ganadería Bovina, se revisaron las estrategias propuestas por los actores del sector en cada área temática y se procedió a aplicar un análisis de barreras u obstáculos al cambio que podrían impedir la implementación de las estrategias. Esta información sirvió de base para definir las actividades a ejecutar dentro del plan, de manera que las actividades propuestas, permitieran efectivamente la remoción de las barreras, la implementación de las estrategias seleccionadas y por lo tanto el logro de los objetivos trazados.

Elaboración del cronograma de acción

En un segundo taller realizado en Paraíso el día 21/5/15 con la participación de los actores regionales del sector ganadero, se procedió en una primera instancia a revisar y validar el documento del plan realizado a la fecha (objetivos, estrategias, barreras, actividades) y en una segunda etapa se elaboró un cronograma de acción, identificando los responsables de ejecutar cada tarea así como el plazo de ejecución dentro de los siguientes cuatro años.

Aprobación del plan regional de ganadería

Luego de las consultas a que fue sometido el documento en varios talleres y reuniones, en una sesión de la Comisión Regional de Ganadería Bovina celebrada el 12 de agosto del 2015, se procedió a una revisión aprobación final.

El Plan no contempla indicadores, línea base, ni metas, que son criterios utilizados para el control de la ejecución y evaluación de las acciones. Se pretende que estos criterios sean incorporados por las Instituciones involucradas en sus planes operativos, en atención a las inquietudes planteadas por los actores del sector.

ANTECEDENTES

La región Central Oriental cubre la provincia de Cartago y territorios de la provincia de San José. Al momento de la elaboración de este documento solo se cuenta con datos del VI Censo Nacional Agropecuario 2014 (CENAGRO) a nivel provincial que se presentan a continuación para ilustrar la importancia de la actividad ganadera en la Región.

De acuerdo con el CENAGRO, la provincia de Cartago cuenta con 2.503 fincas con ganado vacuno y una cobertura de pasto equivalente a 29.850 hectáreas.

Aunque la provincia de Cartago es la que tiene menor cantidad de ganado vacuno a nivel nacional, para un total de 58.794 animales, si el análisis se focaliza en la ganadería de leche, la provincia ocupa el segundo lugar a nivel nacional en cantidad de animales con 42.191. Cerca del 72% del ganado vacuno de la provincia corresponden a leche (el restante 16% a carne y 11% a doble propósito).

La ganadería bovina de la región Central Oriental se ha desarrollado con más fuerza en el cantón de Vásquez de Coronado, provincia de San José y en los cantones de Alvarado, Turrialba y Jiménez de la provincia de Cartago. En estos cantones la ganadería se constituye en una de las principales actividades económicas de la población, razón por la cual la Comisión Regional de Ganadería se conformó con representantes de estas zonas y de las cuales se obtuvo la información para la elaboración del Plan Regional de Ganadería Bovina.

En el cantón de Vásquez de Coronado predomina la lechería especializada con una carga animal de 4 a 5 unidades por Ha en promedio. Por un lado las fincas de 10 a 20 has con un manejo basado en el pastoreo rotacional y en menor medida con semi-estabulación, proveen leche fluida a empresas nacionales comercializadoras de productos lácteos. Por otro lado están las fincas pequeñas de 3 a 5 has, con un manejo semi-estabulado, productoras y comercializadoras de leche fluida y algunas fabricantes de derivados de la leche.

En el cantón de Alvarado predominan los productores de leche y queso de entre 15 a 25 vacas en fincas de 6 has en promedio, practican el pastoreo rotacional y algunos la semi-estabulación en épocas críticas. También existen micro productores de leche con un adecuado nivel tecnológico, con un sistema de pastoreo rotacional, así como medianos productores de leche con más de 25 vacas en ordeño, tanto los micro como los medianos productores proveen leche fluida a empresas nacionales comercializadoras de productos lácteos.

En Alvarado también se tienen pequeños productores de queso, que cuentan con un menor nivel de tecnificación, con menos de 15 vacas en ordeño bajo sistema de pastoreo, realizan un ordeño manual y una fabricación de queso que no cumple las normas de inocuidad.

En el cantón de Jiménez predominan los sistemas de producción de leche a pequeña y mediana escala para autoconsumo y venta de queso, el tamaño de las fincas se sitúa entre 1 a 24 has y su nivel tecnológico es variable. Se tiene un grupo de fincas con animales en pastoreo, pasto natural, instalaciones deficientes y baja vacunación, otro grupo de fincas cuenta con animales en pastoreo con pastos de corta mejorados, arbustos forrajeros, razas lecheras y registros incipientes, un tercer grupo de fincas muy pequeñas manejan sistemas de estabulación en diferentes grados y buenas prácticas como registros y vacunación.

En el cantón de Jiménez también se da la ganadería de carne que se comercializa con intermediarios, en subastas y en menor medida con empresas nacionales. Por una lado se tienen fincas con sistemas de pastoreo rotacional, son unidades productivas de ganadería extensiva de engorde, con una carga animal de 1 unidad por ha, pastos de piso natural, razas cebuinas y escaso uso de instalaciones. Por otra lado está la producción de carne en sistemas intensivos de pastoreo con suplementación estratégica, en estas fincas es común encontrar 20 toretes en 4 has en promedio,

manejan pastos mejorados de piso y corta, instalaciones adecuadas para estabular en tiempos de crisis.

En la zona alta del cantón de Turrialba predomina la lechería especializada, con áreas que varían de 1 a 12 has siendo 10 has el promedio. Se practica el pastoreo rotacional con ordeño mecanizado en su mayoría, con un promedio de 11 vacas en ordeño. Esta producción se comercializa con empresas nacionales de lácteos, así como a través de gran número de queseras artesanales propiedad de los mismos productores y de algunas plantas queseras semi-industriales.

La lechería en la zona media-baja del cantón de Turrialba presenta un manejo rústico insuficiente cantidad de apartos, uso de pasto natural, pobre genética y presencia de ganado de doble propósito. El tamaño de las fincas varía de entre 6 a 20 has, con 8 vacas en ordeño. Esta producción es comercializada a través de plantas queseras semi-industriales, en su mayoría propiedad de asociaciones de productores.

En el cantón de Turrialba también se cuenta con ganadería de carne bajo condiciones de manejo similares a las descritas para el cantón de Jiménez. Estas fincas tienden a ubicarse en suelos de baja fertilidad y topografía quebrada principalmente hacia el Sur y Este del cantón, con una carga animal de 1 unidad por ha y en pastoreo rotacional, predomina la comercialización en subastas y con intermediarios.

Esta información evidencia que la ganadería bovina en la Región Central Oriental y particularmente la ganadería de leche, presentan diferencias de manejo sustanciales que permiten hacer una diferenciación entre la ganadería ubicada en la cordillera volcánica central, entre los volcanes Irazú y Turrialba, o zona alta, con alturas superiores que rondan los 3.000 m.s.n.m., y la ubicada en las cuencas de los ríos Reventazón y Pacuare, o zona media-baja, con alturas máximas de 1.500 m.s.n.m.

En la zona Alta se ubica el cantón de Vásquez de Coronado de la provincia de San José y de la provincia de Cartago el cantón de Alvarado, los distritos de Santa Cruz y parte de Santa Teresita del cantón de Turrialba. En la zona media-baja se ubica el cantón de Jiménez y los distritos de Peralta, La Suiza, Tuís y parte de Santa Teresita del cantón de Turrialba.

JUSTIFICACIÓN

Los retos que enfrenta el sector ganadero de la región, la magnitud de la demanda de servicios de apoyo y el escenario de limitación del gasto público, hacen que los esfuerzos de planificación cobren vital importancia, especialmente cuando se busca la integración de actores hacia la consecución de objetivos compartidos.

La ganadería bovina de la zona alta de la Región Central Oriental se caracteriza por ser especializada, con mayor grado de tecnificación y una fuerte vinculación al mercado nacional donde se valora la calidad de la leche y el queso producidos. En la zona

media-baja hay un manejo tradicional de la ganadería, con menor tecnificación, en el caso de la lechería la desvinculación al mercado ha motivado la conformación de organizaciones para el acopio de leche y el procesamiento de queso con el fin de obtener mejores ingresos.

Las diferencias señaladas conllevan a objetivos y estrategias de abordaje diferenciados en el Plan Regional en cuanto al manejo de la ganadería bovina que se presenta. En la zona media-baja el énfasis del manejo se refieren a aspectos como la implementación de planes de finca que incluyen pastos mejorados de piso y corta, arbustos forrajeros, rotación de potreros, mejoramiento genético, uso de bio-insumos, tratamiento y aprovechamiento de excretas, así como el aumento del valor agregado.

En la zona alta, aunque también se deben mejorar temas como el manejo de potreros y el balance nutricional, el énfasis del plan está en el desarrollo agro-empresarial: administración, transformación, valor agregado, sistemas de certificación y comercialización de productos lácteos.

Muchas de estas necesidades se han venido atendiendo desde hace varios años por parte de Instituciones como el MAG, INA, CNP, SENASA y otras. El proceso de diálogo con los actores del sector para la elaboración del Plan Regional de Ganadería Bovina ha permitido establecer que los retos y las oportunidades del sector obligan a una propuesta estratégica de intervención sobre las siguientes consideraciones:

- 1- A nivel Institucional se requiere mejorar la coordinación interinstitucional a través de la concertación y la integración de los planes de trabajo institucionales alrededor del Plan Regional de Ganadería Bovina.
- 2- Para el mejor aprovechamiento de los esfuerzos y los recursos del sector se debe enfocar el trabajo hacia beneficiarios seleccionados por su disposición y capacidad de resiliencia para enfrentar el cambio.
- 3- Dar mayor preponderancia al intercambio de experiencias de productores innovadores como estrategia para promover el cambio y lograr un efecto multiplicador.
- 4- Mejorar el seguimiento y rendición de cuentas con la participación de todos los actores del sector (productores, organizaciones, instituciones públicas y privadas) en cuanto al manejo de los recursos concedidos.
- 5- A nivel de organizaciones, posicionar su imagen y proyección local y nacional, aprovechar las oportunidades de acceso a recursos externos para la ejecución de proyectos. También se requiere que a través del diálogo con sus asociados, adopten la elaboración y ejecución de planes escritos de trabajo anual.

A continuación se presenta la matriz de planificación y cronogramas de trabajo elaborados a partir del análisis de estas consideraciones, tomando en cuenta los condicionantes externos que repercuten sobre el sector tales como los tratados de libre comercio o el cambio climático, así como las características endógenas, sueños y aspiraciones de los actores.



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

En la siguiente matriz de planificación se presentan en forma de cuadro los objetivos propuestos por los actores del sector ganadero, en cada uno de los ejes de intervención, así como las estrategias definidas y las actividades que se deben ejecutar para lograr los objetivos señalados.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	BARRERAS	ACTIVIDADES
Mejorar la gestión empresarial de las fincas ganaderas mediante planificación, formación empresarial y el uso de técnicas administrativas para dar una respuesta adecuada a las exigencias del entorno.	1-Capacitación empresarial del productor con apoyo del INA bajo coordinación de la Comisión Regional Ganadera.	1.1 Falta de coordinación en la programación de cursos entre el INA y las organizaciones de productores.	1.1.1 Gestión con el INA la programación de actividades de formación empresarial para productores ganaderos. 1.1.2 Solicitud de que las actividades de formación (cursos del INA) se tramiten por medio de las organizaciones de ganaderos y la Comisión Regional de Ganadería Bovina. 1.1.3 Solicitud al INA de revisar la formación a productores en cuanto a horarios días/semana, duración y rigidez de la programación anual.







REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		cada 10 años.	
2.2 Políticas del INA no contemplan actividades de seguimiento.	2.2.1 Solicitud al INA, mediante la Comisión Regional de Ganadería Bovina, los ajustes necesarios para incluir el seguimiento de lo aprendido en los cursos.	2.2.1 Actualización en metodologías de extensión grupal enfocada a la administración y planificación de finca, de acuerdo a las necesidades actuales del productor.	2.3.1 Actualización en metodologías de extensión grupal enfocada a la administración y planificación de finca, de acuerdo a las necesidades actuales del productor.
2.3 Limitación de recursos humanos en las Agencias de Extensión.	2.3.2 Selección, capacitación y difusión de experiencias de productores innovadores en administración de finca, por comunidad u organización, que apoyen la labor del extensionista.	2.4.1 Establecimiento de una	



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		2.4 Inexistencia de fincas demostrativas y/o incorrecta selección de productores innovadores.	metodología para seleccionar fincas demostrativas que cuenten con plan de finca y sistema administrativo.
Incrementar los ingresos mediante la diversificación productiva, el valor agregado, la comercialización y la promoción del consumo de los productos lácteos y cárnicos locales a fin de asegurar la estabilidad económica de las familias	3- Formación en industrialización y comercialización por parte del INA, Colegios Técnicos Profesionales de la región, UCR, CITA.	3.1 Falta de políticas y acciones institucionales de apoyo al productor en industrialización y comercialización.	<p>3.1.1 Capacitación a las organizaciones de productores en valor agregado e innovación de productos.</p> <p>3.1.2 Capacitación a las organizaciones de productores en temas de comercialización y desarrollo de productos.</p> <p>3.1.3 Solicitud a las instituciones competentes de informar a la Comisión Regional de Ganadería Bovina sobre las acciones de apoyo al productor en valor agregado y comercialización.</p> <p>3.1.4 Comunicación de las necesidades de</p>



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



mecanismo viable de mitigación y adaptación al cambio climático.	6.2 Falta de apoyo técnico acorde a la realidad de cada finca.	6.2.1 Implementación de tecnologías de manejo de potreros adaptadas a la zona y época del año (empleando técnicas de extensión grupal).
	6.3 Falta de fincas demostrativas, escasas visitas de seguimiento a las mismas.	6.3.1 Establecimiento de fincas modelo que reducen costos de producción mediante un plan de manejo de potreros y aprovechamiento de remanentes (restos de cosechas) de la zona.
7- Implementar el balance nutricional estacional.	7.1 Falta de conocimiento y herramientas tecnológicas sobre balance nutricional estacional.	7.1.1 Capacitación a productores en tecnológicas que permitan proveer un balance nutricional a bajo costo según la época del año. 7.1.2 Transferencia de herramientas tecnológicas para proveer un balance nutricional a bajo costo según la época del año.

	8- Implementación de semi-estabulado y tecnologías complementarias (cosecha de agua).	8.1 Falta de recursos	8.1.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para la implementación de diferentes niveles de estabulación.
		8.2 Desconocimiento de las técnicas por parte de los productores.	8.2.1 Capacitación a productores sobre estabulación y tecnologías complementarias (cosecha de agua, manejo de remanentes pecuarios).
		8.3 Falta de flexibilidad en la adopción de nuevas tecnologías.	8.3.1 Selección de las familias beneficiarias de los proyectos de semi-estabulación dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.
		8.4 Falta de evidencia a los productores que la tecnología funciona (de productor a productor).	8.4.1 Difusión de las tecnologías de semi-estabulación utilizando fincas demostrativas para intercambio de experiencias.



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



9- Llevar a cabo investigaciones y proyectos de innovación que permitan disminuir costos de producción.	9.1 Investigaciones necesidades de productores.	no se	9.1.1 Investigación y proyectos de innovación en manejo de potreros, balance nutricional estacional y semi-estabulación ganadera. 9.1.2 Investigación de nuevos sistemas de producción de energía limpia y renovable en finca, como la eólica y solar, tienen un balance positivo costo-beneficio. 9.1.3 Identificación de otras necesidades de investigación e innovación en talleres en comunidades y organizaciones de productores. 9.1.4 Selección de fincas pequeñas y medianas que permitan investigar e innovar en los temas prioritarios.
---	---	-------	--



Ganadería Zona Media-Baja			
OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	BARRERAS	ACTIVIDADES
Fortalecer la administración de las fincas ganaderas mediante la elaboración de planes de finca, su seguimiento y evaluación para impulsar la mejora continua en las unidades productivas.	10- Coordinación con Instituciones de formación para capacitar a los organizados en planificación de finca.	10.1 Disponibilidad de tiempo y demás recursos de las instituciones para un proceso de planificación de finca.	10.1.1 Elaboración de una guía básica de planificación de finca. 10.1.2 Realización de actividades grupales de capacitación sobre planificación de finca dirigidas a las familias de productores.



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		adaptación y mitigación para fincas ganaderas.
11- Seguimiento a la implementación de lo aprendido por parte de productores innovadores, las AEA y el INA.	11.1 Disponibilidad de tiempo para dar seguimiento a los planes de finca.	11.1.1 Seguimiento a los planes de finca de manera grupal y con participación de las familias productoras. 11.1.2 Selección, capacitación y difusión de Productores Innovadores en planificación de finca, por comunidad u organización, que apoyen la labor del extensionista.
	11.2 Falta de recursos de las familias productoras para implementar los planes de finca.	11.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para la implementación de planes de finca.
	11.3 Falta de interés de parte del productor para dar seguimiento a los planes de finca.	11.3.1 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de los planes de finca.



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



			11.3.2 Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la implementación de planes de finca.
12-Manejo adecuado de los potreros (división, rotación, pasturas mejoradas).	12.1 Falta de conocimiento sobre las tecnologías de manejo adecuado de potreros.	12.1.1 Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en manejo de potreros.	12.1.1 Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en manejo de potreros.
Implementar tecnologías adaptadas a las condiciones de bajura para mejorar la eficiencia productiva y la sostenibilidad ambiental de los sistemas productivos.	12.2 Falta de recursos para invertir (plástico).	12.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para el manejo adecuado de potreros.	12.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para el manejo adecuado de potreros.
	12.3 Actitud pasiva y conformista del productor.	12.3.1 Visita a productores líderes en manejo adecuado de potreros para el intercambio de experiencias.	12.3.1 Visita a productores líderes en manejo adecuado de potreros para el intercambio de experiencias.
		12.3.2 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en manejo de potreros.	12.3.2 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en manejo de potreros.
			12.3.3 Establecimiento de contrapartidas

		a los beneficiarios para la participación en proyectos de manejo adecuado de potreros.
13- Implementación de módulos de semi-estabulación ganadera para pequeños productores.	13.1 Falta de conocimiento sobre las tecnologías de semi-estabulación y sus beneficios.	13.1.1 Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en semi-estabulación ganadera.
	13.2 Falta de recursos para invertir.	13.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en semi-estabulación ganadera.
	13.3 Actitud pasiva y conformista del productor.	13.3.1 Visita a productores líderes en semi-estabulación ganadera para el intercambio de experiencias. 13.3.2 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en proyectos de semi-estabulación ganadera.

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		13.3.3 Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos de semi-estabulación.
	13.4 Uso de ganado criollo poco productivo.	13.4.1 Asesoría a organizaciones de productores en mejoramiento genético de ganado lechero y cárnico apto para la zona.
14- Aprovechamiento de la disponibilidad de forrajes tanto en conservación como en técnicas de pastoreo.	14.1 Falta de conocimiento sobre las tecnologías de aprovechamiento de forrajes.	14.1.1 Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en aprovechamiento de forrajes.
	14.2 Falta de recursos para invertir.	14.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en aprovechamiento de forrajes.
	14.3 Actitud pasiva y conformista del productor.	14.3.1 Visita a productores líderes en aprovechamiento de forrajes para intercambios de experiencias.

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		14.3.2 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en aprovechamiento de forrajes.
		Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos de aprovechamiento de forrajes.
15- Aprovechamiento de los residuos (bio-abonos, generación de biogás y fertiriego.	15.1 Falta de conocimiento sobre las tecnologías de aprovechamiento de residuos y sus beneficios.	15.1.1 Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en aprovechamiento de residuos.
	15.2 Falta de recursos para invertir.	15.2.1 Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en aprovechamiento de residuos.
	15.3 Actitud pasiva y	15.3.1 Visita a productores líderes en



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



	conformista del productor	aprovechamiento de residuos para intercambios de experiencias. 15.3.2 Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en aprovechamiento de residuos. 15.3.3 Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos de aprovechamiento de residuos.
--	---------------------------	--



Fortalecimiento Organizacional		ESTRATEGIAS	BARRERAS	ACTIVIDADES
OBJETIVOS	16- Elaboración de proyectos para la obtención de recursos financieros que permitan las organizaciones existentes que agrupan productores de leche y carne mediante la elaboración de planes de trabajo, proyectos y la divulgación del trabajo que realizan.	16.1 Disponibilidad de recursos y requisitos para el acceso a ellos (ej garantías). Las organizaciones implementar las estrategias identificadas en Plan Regional de Ganadería Bovina.	16.1.1 Inventario de las organizaciones existentes en el sector ganadero regional. 16.1.2 Elaboración de una base de datos con organismos donantes o financieros para proyectos de ganadería bovina en la región, con sus respectivos requisitos. 16.1.3 Negociación en forma conjunta con órganos financieros y donantes los requisitos y el acceso a los recursos.	16.1.1.1 Capacitación a líderes y gerentes elaboración, seguimiento y evaluación de proyectos.

16.3	Incumplimiento del productor en el uso de recursos obtenidos, desvío de los recursos.	16.3.1 Establecimiento de controles cruzados (Entidades y Organización) en el uso de los recursos obtenidos para proyectos.	16.3.2 Implementación de la entrega de materiales, en tractos, previa autorización de la organización y la entidad que otorga los recursos.	
16.4	Temor a los proyectos, conformismo del productor.	16.4.1 Selección de familias beneficiarias de los proyectos dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.	16.4.2 Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos.	
16.5	Falta de participación de la familia en el diseño y	16.5.1 Validación de los proyectos a nivel familiar y participación de las familias en		



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		ejecución del proyecto.	la gestión del proyecto.
17-	Divulgación y promoción del trabajo de las organizaciones existentes.	17.1 Se utilizan medios de comunicación incorrectos o se usan inadequadamente.	<p>17.1.1 Elaboración de un inventario de los medios y programas de comunicación idóneos para la divulgación del trabajo de las organizaciones en cada región.</p> <p>17.1.2 Intercambios de experiencias entre organizaciones sobre temas de gestión empresarial y organización.</p> <p>17.1.3 Uso de las redes sociales para la comunicación, divulgación e intercambio de experiencias.</p>
18-	Elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación de planes de	18.1 Nivel bajo de capacitación y escolaridad.	<p>17.2.1 Establecimiento de convenios o alianzas con medios de comunicación para la propaganda y divulgación sin costo para la organización.</p> <p>18.1.1 Creación y difusión de una guía básica para la elaboración de planes de trabajo en las organizaciones.</p>

**REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA**



<p>trabajo en las organizaciones de productores.</p> <p>18.2 Organizaciones enfocan a solucionar problemas emergentes, de corto plazo.</p>	<p>18.1.2 Capacitación a las organizaciones en elaboración de planes de trabajo.</p> <p>18.2.1 Elaboración de planes de trabajo anuales.</p> <p>18.2.2 Capacitación a organizaciones en sistemas de gestión y uso de sellos que sean rentables.</p>
	<p>18.3 Conformismo y falta de visión empresarial.</p> <p>18.3.1 Capacitación a las organizaciones en superación personal y emprendedurismo.</p> <p>18.3.2 Atracción de empresarios dispuestos a fortalecer el enfoque empresarial en la organización.</p>
	<p>18.4 Liderazgos autoritarios, que centralizan el poder y la toma de decisiones.</p> <p>18.4.1 Capacitación a las organizaciones en estilos de liderazgo y delegación de actividades.</p>



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



		18.5 compartida, internas.	Falta de divisiones	visión en equipo.	18.5.1 Capacitación a las organizaciones en trabajo en equipo.
--	--	----------------------------------	---------------------------	----------------------	---

Gestión Institucional	ESTRATEGIAS	BARRERAS	ACTIVIDADES
OBJETIVOS	19- Un plan de trabajo válido por todas las partes. Formalizar un arreglo entre sector público, privado y académico que permita implementar medidas para la coordinación sectorial.	19.1 Resistencia de ciertas autoridades de instituciones a ejecutar el Plan Regional de Ganadería Bovina.	19.1.1 Identificación de las Instituciones responsables en la implementación de un plan de trabajo común. 19.1.2 Gestión de una directriz sectorial para la ejecución del Plan Regional de Ganadería Bovina.
	20- Unificación de criterios y coordinación de recursos y objetivos de los actores alrededor de un plan de trabajo común.	20.1 Planes, Directrices y lineamientos Institucionales no responden a prioridades locales, y se apartan del Plan Regional de Ganadería Bovina.	20.1.1 Adecuación de los planes de trabajo de las Instituciones involucradas a las necesidades identificadas en el Plan Regional de Ganadería Bovina. 20.1.2 Gestión para que las



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



Optimizar el uso eficiente de los recursos institucionales existentes	21- Reconocer los sistemas de planificación y asignación de presupuesto	21.1 Resistencia de las autoridades institucionales a la participación del sector	21.1.1 Información de la existencia de un Plan Regional de Ganadería Bovina a las instituciones			



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



hacia las prioridades del sector ganadero (productor, industria, organizaciones y otros). para las Instituciones de interés en cumplimiento del Plan Regional de Ganadería Bovina.	ganadero en los procesos de planificación y presupuestos. 21.1.2 Gestión de una directriz sectorial para que las instituciones den la información que se les requiera y que atiendan las propuestas presentadas por la Comisión Regional de Ganadería Bovina.	
Mantener el apoyo y respaldo de las autoridades políticas y de instituciones mediante la Comisión Regional de Ganadería Bovina en representación de los intereses de los ganaderos.	22- Mantener una estrategia de comunicación permanente con las autoridades políticas e instituciones. 22.1 Que la Comisión Regional de Ganadería Bovina no cuente con la estructura y/o el soporte legal para poder negociar.	22.1.1 Implementación de un decreto ejecutivo que de soporte a la estructura de la Estrategia de Ganadería Baja en Carbono o EDGBC.
	22.2 Falta de representación real a lo interno de la Comisión.	22.2.1 Seguimiento y divulgación al Plan Regional de Ganadería Bovina.
	22.3 Deficiencia de la 22.3.1 Reporte sobre el	

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



	Comisión para lograr los objetivos.	complimiento de los objetivos en las sesiones de trabajo de la Comisión.
--	-------------------------------------	--

CRONOGRAMA DE TRABAJO

En los cuadros que se detallan a continuación se define un calendario trimestral de cumplimiento de las actividades identificadas a ejecutar por los actores del sector ganadero regional en un plazo de cuatro años, así como los responsables de su cumplimiento.

Ganadería Zona Alta

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	AÑO	CRONOGRAMA TRIMESTRAL				RESPONSABLES
			I	II	III	IV	
Mejorar el proceso de administración finca mediante la planificación y formación empresarial.	Gestión con el INA la programación de actividades de formación empresarial para productores ganaderos.	2015		x	x	x	AEA'S Comisión Ganadera Organizaciones del sector ganadero
	Solicitud de que las actividades de	2015		x	x	x	Comisión Regional

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



					Ganadera AEA's Organizaciones sector ganadero del
	formación (cursos del INA) se tramanen por medio de las organizaciones de ganaderos y la Comisión Regional de Ganadería Bovina.	2015	x	x	Comisión Ganadera Comité Regional
	Solicitud al INA de revisar la formación a productores en cuanto a horarios días/semana, duración y rigidez de la programación anual.	2016	x	x	Ganadera Comisión Ganadera Comité Sectorial Regional
	Capacitación a productores en empresas y fuentes de financiamiento.	2017	x	x	INA UCR UNA CATIE Organizaciones sector ganadero del
	Capacitación a técnicos extensionistas en empresariedad para difundir esta actitud.	2017	x	x	INA UCR UNA CATIE MAG
	Capacitación en implicaciones de los tratados de libre comercio y posibles ajustes y decisiones en el sector.	2016	x	x	PROCOMER CORFOGA Comisión Ganadera Cámara de Leche
	Capacitación en cambio climático, adaptación y mitigación para fincas ganaderas.	2015		x	Gerente ganadero INTA (Sergio Abarca) IMN UCR UNA CATIE
	Solicitud al INA de seguimiento a los	2015-		x	Comisión Regional

		2016			Ganadera. Comité Regional	Sectorial
cursos impartidos en administración y planificación de finca a través de la programación de asesorías.	Solicitud al INA, mediante la Comisión Regional de Ganadería Bovina, que los cursos de administración y planificación de finca se puedan repetir cada 10 años.	2015-2016		x	Comisión Ganadera Comité Regional	Regional
Solicitud al INA, mediante la Comisión Regional de Ganadería Bovina, los ajustes necesarios para incluir el seguimiento de lo aprendido en los cursos.	Actualización en metodologías de extensión grupal enfocada a la administración y planificación de finca, de acuerdo a las necesidades actuales del productor.	2015-2016	x	x	Comisión Ganadera. Comité Regional INA	Regional
Selección, capacitación y difusión de experiencias de productores innovadores en administración de finca, por comunidad u organización, que apoyen la labor del extensionista.	Establecimiento de una metodología para seleccionar fincas demostrativas que cuenten con plan de finca y adecuada administración.	2016	x		MAG INA	
					Agentes Extensión Comisión Ganadera	Regional

Incrementar los ingresos mediante la diversificación productiva, el valor agregado, la comercialización de los productos y la promoción del consumo de los productos lácteos y cárnicos locales.	Capacitación a las organizaciones de productores en valor agregado e innovación de productos.	2016	x	CNP CITTA ITCR UCR UNA CATIE INA Colegios Técnicos Agentes de Extensión
	Capacitación a las organizaciones de productores en temas de comercialización y desarrollo de productos.	2016	x	Organizaciones-CNP INA Agentes de Extensión ITCR UCR UNA CATIE
Solicitud a las instituciones competentes de informar a la Comisión Regional de Ganadería Bovina sobre las acciones de apoyo al productor en valor agregado y comercialización.	2015		x	Comisión Ganadera. Comité Regional Sectorial Regional
Comunicación de las necesidades de capacitación en valor agregado y comercialización a los actores formadores.	2105	x	Comisión Ganadera Organizaciones Agencias de Extensión	Comisión Ganadera Organizaciones Agencias de Extensión
Divulgación de los requerimientos de infraestructura y requisitos sanitarios de operación para plantas de lácteos y cárnicos.	2016-2017		x	M. Salud SENASA Agencias de Extensión
Selección de las familias beneficiarias de la formación en valor agregado y	2015	x		Agencias de Extensión Organizaciones



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



comercialización dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar y darlas a conocer en su zona.					
Visita a productores líderes en valor agregado y comercialización para intercambios de experiencias.	2015-2016 2017-2018	x	x	Agencias de Extensión Organizaciones	
Elaboración de proyectos para la diversificación productiva con organismos donantes y financieros.	2016	x		Comisión Ganadería Bovina Gerencia Ganadería Agencias de Extensión Organizaciones	Regional Programa
Selección de las familias beneficiarias de los proyectos de diversificación productiva dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.	2015	x		Agencias de Extensión Organizaciones	Agencias de Extensión Organizaciones
Visita a productores líderes en diversificación de la producción para intercambios de experiencias.	2015-2018			Agencias de Extensión Comisión Ganadera Organizaciones	Extensión Regional
Identificación de encadenamientos o canales posibles de distribución en los proyectos de diversificación productiva.	2016	x		Comisión Ganadera Agencias de Extensión Organizaciones Gerencia Programa de Ganadería	Regional Comité



COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA
REGION CENTRAL ORIENTAL



Promoción de mercados locales (tienditas de queso) y realizar con mayor frecuencia las ferias regionales (1 vez por mes).		2016	x	x								Regional Comité Sectorial Local
Capacitación a organizaciones de productores en comercialización directa de productos.	2016	x										Organizaciones Comisión Ganadera Organizaciones
Solicitud de campañas de publicidad coordinada desde el nivel central (MAG, CNP) dirigida a consumidores sobre los beneficios de comprar los productos lácteos y cárnicos locales.	2015		x									Regional Comisión Ganadera
Implementación de proyectos para el acceso a mercados locales y control de procedencia de productos.	2015				x							Organizaciones Comisión Ganadera CNP MAG INTA
Difusión de nuevas técnicas de producción de forraje a bajo costo con charlas y días de campo.	2015		x									Regional Comisión Ganadera MAG INTA Agencia de Extensión
Visita a productores líderes en manejo adecuado de potreros para intercambios de experiencias.	2015		x									Agencia de Extensión
Implementación de tecnologías de manejo de potreros adaptadas a la zona y época del año (empleando técnicas de extensión grupal).	2015		x									Agencia de Extensión
Establecimiento de fincas modelo que	2015		x	x								Agencia de Extensión

					Comisión Ganadera	Regional
reducen costos de producción mediante un plan de manejo de potreros y aprovechamiento de remanentes (restos de cosechas) de la zona.						
Capacitación a técnicos y productores en herramientas tecnológicas que permitan proveer un balance nutricional a bajo costo según la época del año.	2016	x			INTA ITCR UCR UNA CATIE Dos Pinos	
Transferencia de herramientas tecnológicas para proveer un balance nutricional a bajo costo según la época del año	2016	x			Agencia de Extensión Organizaciones	
Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para la implementación de diferentes niveles de estabulación.	2015	x			Agencia de Extensión Comisión Ganadera Corfoga Cámara de Lecheros	
Capacitación a productores sobre semi-estabulación y tecnologías complementarias (cosecha de agua, manejo de remanentes pecuarios).	2016	x			Agencias de Extensión Organizaciones	
Selección de las familias beneficiarias de los proyectos de semi-estabulación dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.	2016	x			Agencias de Extensión Organizaciones	
Disusión de las tecnologías de semi-estabulación utilizando	2016	x			Agencias de Extensión Comisión Regional	



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



ACTIVIDADES	AÑO	CRONOGRAMA TRIMESTRAL				RESPONSABLES
OBJETIVOS		I	II	III	IV	
demostrativas para intercambio de experiencias.						Ganadera
Investigación y proyectos de innovación en manejo de potreros, balance nutricional estacional y semi-estabulación ganadera.	2016	X	X	X	X	INTA Comisión Ganadera Regional
Investigación de los nuevos sistemas de producción de energía limpia y renovable en finca, como la eólica y solar, tienen un balance positivo costo-beneficio.	2017	X	X	X		INTA CNFL JASEC ICE Agencias de Extensión
Identificación de otras necesidades de investigación e innovación en talleres en comunidades y organizaciones de productores.	2016	X				INTA Comisión Ganadera Organizaciones Regional
Selección de fincas pequeñas y medianas que permitan investigar e innovar en los temas prioritarios.	2016	X				INTA Comisión Ganadera Agencias de Extensión Organizaciones

Ganadería Zona Media-Baja

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	AÑO	CRONOGRAMA TRIMESTRAL				RESPONSABLES
		I	II	III	IV		
Mejorar el proceso de administración de finca mediante la planificación,	Elaboración de una guía básica de planificación de finca.	2015		X	X		Comisión Ganadera Productores Regional
	Realización de actividades grupales de	2016	X	X	X	X	INA



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



Número	Título	Año	Organización	Categoría	Indicadores	
					Producción	Impacto
1	Selección y capacitación sobre planificación de finca dirigidas a las familias de productores.	2015	X	X	ITCR UCR UNA CATIE MAG Productores	Organizaciones INA MAG Universidades Productores
2	Selección de las familias beneficiarias de las capacitaciones dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.	2016	X	X	INA CATIE MAG Universidades Productores	Organizaciones INA MAG Universidades Productores
3	Capacitación en implicaciones de los tratados de libre comercio y posibles ajustes y decisiones en el sector.	2016	X	X	INA CATIE MAG Universidades Productores	Organizaciones INA ITCR UCR UNA CATIE MAG Productores
4	Capacitación en cambio climático, adaptación y mitigación para fincas ganaderas.	2016	X	X	INA ITCR UCR UNA CATIE MAG Productores	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
5	Seguimiento a los planes de finca de manera grupal y con participación las familias productoras.	2016	X	X	INA ITCR UCR UNA CATIE MAG Productores	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
6	Selección, capacitación y difusión de Productores innovadores en planificación de finca, por comunidad u	2016	X	X	INA CATIE MAG Universidades	Organizaciones INA CATIE



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



organización, que apoyen la labor del extensionista.						MAG Universidades
Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para la implementación de planes de finca.	2016 2017	X	X	X	X INA CATIE MAG Universidades Organizaciones	
Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de los planes de finca.	2016 2017	X X	X X	X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades Organizaciones	
Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la implementación de planes de finca.	2017 2018	X X	X X	X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en manejo de potreros.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros para el manejo adecuado de potreros.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	Organizaciones CATIE MAG Universidades	
Visita a productores líderes en manejo adecuado de potreros para el intercambio de experiencias.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	INA CATIE MAG Universidades	
Establecimiento de controles y	2016	X	X	X	X Organizaciones	

	reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de los compromisos de los beneficiarios en manejo de potreros.	2017 2018	X X	X X	X X	INA CATIE MAG Universidades
	Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos de manejo adecuado de potreros.	2016 2017 2018	X X X			Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
	Capacitación a Productores Innovadores, grupos y organizaciones de productores en semi-estabulación ganadera.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
	Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en semi-estabulación ganadera.	2016 2017 2018			X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
	Visita a productores líderes en semi-estabulación ganadera para el intercambio de experiencias.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
	Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios, en proyectos de semi-estabulación ganadera.	2016 2017 2018	X X X	X X X	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
	Establecimiento de contrapartidas a Establecimiento de contrapartidas a	2016			X	Organizaciones

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



	los beneficiarios para la participación en proyectos de semi-estabulación.	2017 2018	X X	X X	INA CATIE MAG Universidades
Asesoría a organizaciones de productores en mejoramiento genético de ganado lechero y cárnico apto para la zona.	2016 2017 2018	X X X	X X X	Productores INA CATIE MAG Universidades	
Implementar prácticas de sostenible para la protección y conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.	Capacitación a Innovadores, grupos y organizaciones de productores en aprovechamiento de forrajes.	2016 2017 2018	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
	Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en aprovechamiento de forrajes.	2016 2017 2018	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
	Visita a productores líderes en aprovechamiento de forrajes para intercambios de experiencias.	2016 2017 2018	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
	Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en aprovechamiento de forrajes.	2016 2017 2018	X X X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades	
	Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación	2016 2017	X X	Organizaciones INA	

							X	CATIE MAG Universidades
	en proyectos de aprovechamiento de forrajes.	2018					X	CATIE MAG Universidades
Capacitación a Innovadores, grupos y organizaciones de productores en aprovechamiento de residuos.	Productores	2016	X	X				Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
		2017	X	X				
		2018	X	X				
Propuesta de proyectos a órganos donantes y financieros en aprovechamiento de residuos.		2016	X					Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
		2017	X					
		2018	X					
Visita a productores líderes en aprovechamiento de residuos para intercambios de experiencias.		2016	X	X			X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
		2017	X	X			X	
		2018	X	X			X	
Establecimiento de controles y reportes a través de las organizaciones sobre el cumplimiento de compromisos de los beneficiarios en aprovechamiento de residuos.		2016	X	X			X	Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
		2017	X	X			X	
		2018	X	X			X	
Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos de aprovechamiento de residuos.		2016	X					Organizaciones INA CATIE MAG Universidades
		2017	X					
		2018	X					

Fortalecimiento Organizacional

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	AÑO	CRONOGRAMA TRIMESTRAL				RESPONSABLES
			I	II	III	IV	
Fortalecer las organizaciones existentes que agrimen productores de leche y carne mediante la elaboración de planes de trabajo, proyectos y la divulgación del trabajo que realizan.	Inventario de las existentes en el sector ganadero regional.	2015		X	X	X	Comisión Regional de Ganadería Bovina MAG
	Elaboración de una base de datos con organismos donantes o financieros para proyectos de ganadería bovina en la región, con sus respectivos requisitos.	2015		X	X	X	MAG
	Negociación en forma conjunta con órganos financieros y donantes los requisitos y el acceso a los recursos.	2016	X	X			Comisión Regional de Ganadería Bovina, MAG
	Capacitación a líderes y gerentes de organizaciones en elaboración y gestión de proyectos.	2015		X	X		Universidades CATIE MAG INA
	2016	X	X	X			
	Elaboración y presentación de proyectos en forma conjunta instituciones y organizaciones de productores.	2016	X	X	X		Organizaciones de productores MAG CATIE otras Instituciones
	Establecimiento de controles cruzados (Entidades y Organización) en el uso de los recursos obtenidos para	2017	X	X			Organizaciones Entes que aportan los recursos

REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



proyectos.							
Implementación de la entrega de materiales, en tractos, previa autorización de la organización y la entidad que otorga los recursos.	2017	X	X	X	X	Organizaciones Entes que aportan los recursos	
Selección de familias beneficiarias de los proyectos dispuestas al cambio y con condiciones mínimas para implementar.	2016		X	X		Organizaciones	
Establecimiento de contrapartidas a los beneficiarios para la participación en proyectos.	2017	X	X	X	X	Organizaciones MAG	
Validación de los proyectos a nivel familiar y participación de las familias en la gestión del proyecto.	2016		X	X	X	Organizaciones MAG	
Elaboración de un inventario de los medios y programas de comunicación idóneos para la divulgación del trabajo de las organizaciones en cada región.	2017	X	X	X	X	Organizaciones	
Intercambios de experiencias entre organizaciones sobre temas de gestión empresarial y organización.	2016	X	X	X	X	Organizaciones MAG	
Uso de las redes sociales para la comunicación, divulgación e intercambio de experiencias.	2017	X	X	X	X	Organizaciones	
Establecimiento de convenios o alianzas con medios de comunicación para la propaganda y divulgación sin costo para la organización.	2018	X	X			Organizaciones	

Creación y difusión de una guía básica para la elaboración de planes de trabajo en las organizaciones.	2016	X			Organización MAG INA Universidades CATIE
Capacitación a las organizaciones en elaboración de planes de trabajo.	2016		X		MAG INA Universidades CATIE
Elaboración de planes de trabajo anuales.	2016		X		Organizaciones
Capacitar a organizaciones en sistemas de gestión y uso de sellos que sean rentables.	2018	X	X	X	MAG CNP Universidades
Capacitación a las organizaciones en superación personal y emprendedurismo.	2016	X	X	X	Universidades INA
Atracción de empresarios dispuestos a fortalecer el enfoque empresarial en la organización.	2017	X	X	X	Organizaciones
	2018				
Capacitación a las organizaciones en estilos de liderazgo y delegación de actividades.	2016				Universidades INA
Capacitación a las organizaciones en trabajo en equipo.	2016				Universidades INA
	2017				

Gestión Institucional

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	AÑO	CRONOGRAMA TRIMESTRAL			RESPONSABLES
			I	II	III	
Formalizar un arreglo entre sector público, privado y académico que permita implementar medidas para la coordinación sectorial.	Identificación de las Instituciones responsables en la implementación de un plan de trabajo común. Gestión de una directriz sectorial para la ejecución del Plan Regional de Ganadería Bovina.	2015		X		Comisión Regional de Ganadería Bovina
	Adecuación de los planes de trabajo de las Instituciones involucradas a las necesidades identificadas en el Plan Regional de Ganadería Bovina.	2015			X	Comisión Regional de Ganadería Bovina
	Gestión para que las instituciones involucradas asuman la ejecución del Plan Regional de Ganadería Bovina como lineamiento de planificación institucional.	2015			X	SEPSA Programa de Ganadería C.A.N.
	Solicitud para que los recursos institucionales se encausen al cumplimiento del Plan Regional de Ganadería Bovina.	2015			X	C.A.N.
	Divulgación y rendición de cuentas de las acciones realizadas.	2016-2018		X		Organizaciones Comisión Regional
	Solicitud al Ministro de Agricultura y Ganadería para la asignación de plazas al servicio de extensión de la región,	2015			X	Comisión Regional Foro Mixto
		2016		X		



REGION CENTRAL ORIENTAL
COMISION REGIONAL DE GANADERIA BOVINA



Optimizar el uso eficiente de los recursos institucionales existentes hacia las prioridades del sector ganadero (productor, industria, organizaciones y otros).	con especialidad en Veterinaria, para facilitar procesos de salud e inocuidad.	Información de la existencia de un Plan Regional de Ganadería Bovina a las instituciones involucradas en su ejecución (uso de materiales y sitio web regional).	2015	X	CAN Comités Sectoriales Foro Mixto Coordinadores de Comité Sectorial Local
Mantener el apoyo y respaldo de las autoridades políticas y de instituciones mediante la Comisión Regional de Ganadería Bovina en representación de los intereses de los ganaderos.	Gestión de una directriz sectorial para que las instituciones den la información que se les requiera y que atiendan las propuestas presentadas por la Comisión Regional de Ganadería Bovina.	Implementación de un decreto ejecutivo que de soporte a la estructura de la Estrategia de Ganadería Baja en Carbono o EDGBC.	2015	X	Instituciones involucradas

