

CUADRO N^o 7NUMERO DE OPERACIONES, COLOCACIONES Y RECUPERACIONESDEL FONDO DE GARANTIA DE INCENTIVOS DE 1972 A 1974

A Ñ O	N ^o OPERACIONES	COLOCADO ¢	PROMEDIO POR OPERACION ¢	RECUPERADO ¢
1972	252	559.847	2.221	
1973	494	1.095.421	2.217	436.010
1974	347	697.055	2.009	775.870
T O T A L	1.093	2.352.323	2.152	1.211.880

Sin embargo, para incrementar el éxito del programa se requiere incrementar eficazmente la coordinación entre los funcionarios de las instituciones participantes, particularmente los que trabajan junto a los agricultores.

1.4. Proyecto de Cooperativas

.4.1. Desarrollo Cooperativo

El mejoramiento del pequeño agricultor no sólo se logra mediante la acción directa, sino también fortaleciendo y capacitando a organizaciones como las cooperativas, para que promuevan la unión de los esfuerzos y de los recursos de los pequeños agricultores, y de esta manera puedan obtener ayuda técnica y apoyo financiero, que generalmente no pueden obtener en forma individual. En muchos casos, sólo de este modo es posible transformar la pequeña agricultura, aislada y rezagada, en empresas agropecuarias con capacidad de sobrevivir y progresar frente a las exigencias del mercado.

Con esta finalidad el Programa de Desarrollo Agropecuario estableció la Actividad de Desarrollo Cooperativo, en

virtud de la cual se proporciona dinero para crédito para las cooperativas agropecuarias, cooperativas de consumo y la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito, para que esta a su vez financie a las pequeñas cooperativas rurales, que participan en el programa de crédito dirigido a la producción; también se proporcionan recursos para asesoramiento técnico y adiestramiento al personal de las cooperativas.

Cuando el programa comenzó en 1971, el desarrollo cooperativo estaba a cargo del Departamento de Cooperativas del Banco Nacional de Costa Rica, al cual le correspondió la tarea, que cumplió con éxito, de poner en ejecución esta Actividad.

Dentro de los prerrequisitos establecidos en el Programa de Desarrollo Agropecuario, se señaló la obligación de nombrar una comisión para determinar si era conveniente para el futuro del movimiento cooperativo mantener esta Actividad en el Departamento de Cooperativas del Banco Nacional o si era necesario establecer una institución separada y autónoma. La comisión, después de amplio estudio de la alternativa planteada, consideró que para el futuro del movimiento cooperativo era necesario crear una institución independiente, y redactó el correspondiente proyecto de ley. Este proyecto se convirtió en la Ley N^o 5185, de 12 de febrero de 1973, en virtud de la cual nació el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP).

Desde agosto de 1971 el movimiento cooperativo de Costa Rica viene contando con el asesoramiento de la Liga de Cooperativas de los Estados Unidos (CLUSA). En 1974 esa asistencia técnica fue brindada en los siguientes campos: mercadeo, banca, educación y administración. El contrato con CLUSA expiró en diciembre de 1974, pero fue prorrogado hasta el 30 de junio de 1975. Los resultados de esta asistencia técnica han sido satisfactorios.

En materia de adiestramiento en 1974 se llevó a cabo una amplia labor que comprende la realización de cursos, seminarios y charlas en distintas localidades del país, la publicación de material didáctico, y el establecimiento del Centro Nacional de Educación Cooperativa (CENECOOP), que entrará en su pleno funcionamiento en 1975.

En términos generales puede informarse que en el año 1974 el INFOCOOP se consagró a la tarea de consolidar la institución, no solamente en sus aspectos de manejo interno, sino en sus relaciones con otras instituciones y en la coordinación interinstitucional. Al efecto,

llevó a cabo importantes estudios entre los que se destacan los realizados sobre personal, reglamento interno de trabajo, clasificación y valoración de puestos, adiestramiento del personal, reglamento de becas y política de endeudamiento de la institución, etc. En relación con el movimiento cooperativo se llevó a cabo un estudio de gran trascendencia y cuyo resultado fue publicado en el mes de diciembre bajo el título de "Estudio del Movimiento Cooperativo Costarricense". En este documento por primera vez se hace un análisis sistemático del movimiento cooperativo nacional, que seguramente se constituirá en el punto de arranque de una nueva etapa de florecimiento del cooperativismo en Costa Rica. También merecen citarse estudios como el análisis de las cooperativas de servicios múltiples; la evaluación del programa de crédito dirigido a la producción de FEDECREDITO; el programa de mercadeo agropecuario de UNACOOOP; el estudio de reestructuración de FEDEAGRO; establecimiento de normas de asistencia técnica; reformas al reglamento de crédito; normas mínimas para la constitución de nuevas cooperativas, etc. Por otra parte le brindó asesoría a URCOZON y a la Cooperativa de Montecillos y la asistencia técnica la ha dirigido hacia la organización de nuevas cooperativas dando asesoramiento en aspectos de consumo, crédito, mercadeo, administración y contabilidad. Durante el año se logró la inscripción de 13 nuevas cooperativas.

El movimiento de crédito a cooperativas registrado en 1974, puede verse en el Cuadro N° 8.

Es evidente el progreso logrado en esta Actividad y no hay duda de que su consolidación beneficiará a los pequeños agricultores de Costa Rica e impulsará el desarrollo rural. Esta consolidación se verá estimulada y fortalecida con el nuevo Acuerdo de Préstamo AID 515-T-025, que fue firmado el 29 de noviembre de 1974, que dedica más recursos para el desarrollo cooperativo costarricense

5. Proyecto de Mercadeo

.5.1. Análisi Administrativo del CNP.

En el Proyecto de Mercadeo el Programa de Desarrollo Agropecuario estableció la condición de que el CNP debería de llevar a cabo un análisis administrativo de su funcionamiento. Este análisis fue señalado como una condición previa a la participación del Consejo Nacional de Producción en la construcción de una planta de procesamiento de semillas, reseñada en el capítulo correspondiente al Proyecto de Servicios Agropecuarios, y en