

llevó a cabo importantes estudios entre los que se destacan los realizados sobre personal, reglamento interno de trabajo, clasificación y valoración de puestos, adiestramiento del personal, reglamento de becas y política de endeudamiento de la institución, etc. En relación con el movimiento cooperativo se llevó a cabo un estudio de gran trascendencia y cuyo resultado fue publicado en el mes de diciembre bajo el título de "Estudio del Movimiento Cooperativo Costarricense". En este documento por primera vez se hace un análisis sistemático del movimiento cooperativo nacional, que seguramente se constituirá en el punto de arranque de una nueva etapa de florecimiento del cooperativismo en Costa Rica. También merecen citarse estudios como el análisis de las cooperativas de servicios múltiples; la evaluación del programa de crédito dirigido a la producción de FEDECREDITO; el programa de mercadeo agropecuario de UNACOOOP; el estudio de reestructuración de FEDEAGRO; establecimiento de normas de asistencia técnica; reformas al reglamento de crédito; normas mínimas para la constitución de nuevas cooperativas, etc. Por otra parte le brindó asesoría a URCOZON y a la Cooperativa de Montecillos y la asistencia técnica la ha dirigido hacia la organización de nuevas cooperativas dando asesoramiento en aspectos de consumo, crédito, mercadeo, administración y contabilidad. Durante el año se logró la inscripción de 13 nuevas cooperativas.

El movimiento de crédito a cooperativas registrado en 1974, puede verse en el Cuadro N° 8.

Es evidente el progreso logrado en esta Actividad y no hay duda de que su consolidación beneficiará a los pequeños agricultores de Costa Rica e impulsará el desarrollo rural. Esta consolidación se verá estimulada y fortalecida con el nuevo Acuerdo de Préstamo AID 515-T-025, que fue firmado el 29 de noviembre de 1974, que dedica más recursos para el desarrollo cooperativo costarricense

5. Proyecto de Mercadeo

.5.1. Análisi Administrativo del CNP.

En el Proyecto de Mercadeo el Programa de Desarrollo Agropecuario estableció la condición de que el CNP debería de llevar a cabo un análisis administrativo de su funcionamiento. Este análisis fue señalado como una condición previa a la participación del Consejo Nacional de Producción en la construcción de una planta de procesamiento de semillas, reseñada en el capítulo correspondiente al Proyecto de Servicios Agropecuarios, y en

CUADRO N° 8DESEMBOLSOS Y RECUPERACIONES TOTALES PARA EL AÑO 1974CON FONDOS AID 515-L-022

<u>Cooperativas y Origen de fondos</u>	<u>Desembolsos en 1974</u>	<u>Desembolsos a la fecha*</u>	<u>Recuperaciones a la fecha*</u>
<u>Tipo de Cooperativa</u>			
Agropecuarias	¢ 9.717.073,88	¢11.206,644,95	¢1.879.686,60
Ahorro y Crédito	5.513.796,50	6.946.696,50	
Consumo		598.720,05	58.628,00
Servicio Múltiple		2.784,670,00	
Totales	¢15.230.870,38	¢21.536.731,50	¢1.938.314,60

* Acumulativo al 31 de diciembre de 1974. Se refiere a los montos recibidos por las Cooperativas.

Fuente: Informes de diciembre de 1973 y 1974 INFOCOOP.

/hch

la modernización y ampliación de facilidades de almacenamiento, secado y manejo de granos, que será explicada en el punto siguiente.

Para realizar ese trabajo, el Consejo firmó un contrato con la firma de consultores "Consultores Económicos e Industriales, Sociedad Anónima", en noviembre de 1971. El estudio incluyó los siguientes aspectos: clasificación y valoración de puestos; sistema de contabilidad; comercialización de productos; costos de operación; sistemas de precios; sistemas de mercadeo al detalle; agroservicio y programa de avales; estudio y recomendaciones para una planta de semillas; estudio y recomendaciones para la modernización de las plantas de Barranca y San José; política y programas para 10 años; y determinación de necesidades nacionales de almacenamiento. Fue concluido en agosto de 1972 y entregado al Consejo a finales del año.

La Oficina de Programación de la institución fue encargada de hacer un análisis de las recomendaciones del informe y para ello integró un grupo de trabajo. En definitiva el CNP no quedó del todo satisfecho con la calidad del trabajo, que por otra parte era voluminoso y de no fácil manejo (13 volúmenes).

A pesar de lo anterior, el CNP mostró interés en mejorar algunas deficiencias señaladas en el análisis. De este modo impulsó el mejoramiento del sistema contable y aplicó algunas medidas sobre la concentración de maquinaria agrícola en centros regionales. Además, al iniciarse en mayo de 1974 la nueva Administración, el Poder Ejecutivo tomó la decisión de introducir reformas drásticas en la organización del CNP y de propiciar su modernización. El plan incluye reformas fundamentales a la Ley Orgánica del Consejo y un aporte extraordinario de recursos provenientes del precio de venta de la gasolina. Puede concluirse que al finalizar el año 1974 el CNP estaba en una etapa de completa transformación.

El análisis administrativo ordenado por el PDA perseguía el buen propósito de acelerar el mejoramiento de la institución. Desafortunadamente el estudio no fue aprovechado como era debido y se perdieron prácticamente los primeros tres años del Programa de Desarrollo Agropecuario sin tomar la decisión de poner en práctica, en forma sistemática, por lo menos aquellas recomendaciones que se hubieran considerado más adecuadas.

1.5.2. Equipo para almacenamiento, secado y manejo de granos

El Programa de Desarrollo Agropecuario previó el aporte de recursos para aumentar las instalaciones y facilidades necesarias para el almacenamiento, secado y manejo

de granos. El propósito era el de asegurarle al CNP una mayor capacidad para recibir y manejar adecuadamente una mayor producción de granos básicos, que era dable esperar como resultado de la ejecución del PDA.

Desafortunadamente, como se dijo en el punto anterior, el análisis administrativo del CNP se demoró en exceso y sus recomendaciones no se llevaron a la práctica, en la forma que se esperaba. Esto dio como resultado que no se puso en marcha esta Actividad con los recursos del Acuerdo de Préstamo AID 515-L-022.

Sin embargo, en este aspecto el CNP ha realizado una importante labor con sus propios recursos. Hasta el año 1974 ha aumentado en número de agencias de compra y las facilidades de almacenamiento y secado de granos. La situación hasta fines de 1974 puede verse en los Cuadros 9, 10 y 11.

Como se indicó en la reseña de la Actividad I-E que se refiere a la Planta de Procesamiento de Semillas, el CNP en la última parte del año 1974 aceleró la acción para construir e instalar dicha planta. Para ello presentó al CAN una solicitud de transferencia de fondos del Programa de Desarrollo Agropecuario (Acuerdo de Préstamo AID 515-L-022), de la Actividad V-B, Almacenamiento de Granos, a la Actividad I-E, Planta de Procesamiento de Semillas. De esta manera se trasladarían los US\$750.000 de la segunda Actividad, para engrosar los US\$ 350.000 de la primera y disponer de US\$ 1.100.000 para cubrir la mayor parte del costo de la planta de procesamiento de semillas, que se encareció durante la demora que sufrió el cumplimiento de la Actividad.

El CAN aprobó la solicitud en el Artículo 5, Acta N° 48, de la sesión celebrada el 11 de diciembre de 1974. El acuerdo indicado, que describe la situación, fue transcrito en la Sección "Financiamiento de la Planta de Procesamiento de Granos" de este informe.

CUADRO N° 9AGENCIAS DE COMPRA DE GRANOS, PERIODO: 1974/1975

Aguas Claras de Upala	Potrero Grande
Barranca	Puerto Carrillo
Bolas de Buenos Aires	Puerto Cortés
Buenos Aires	Puerto Jiménez
Cañas	Puntarenas
Ciudad Quesada	Quepos
Filadelfia	San José
Guácimo	San José de Upala
Guatuso	San Isidro de El General
Guayabo de Bagaces	San Juanillo
Jicaral	San Vito de Java
La Mansión	Santa Clara de Upala
Liberia	Santa Cruz
Los Chiles	Santa Marta de Buenos Aires
Matapalo	Sardinal
Nicoya	Sierpe de Osa
Palmar Norte	Upala Centro
Parrita	27 de Abril
Pejibaye	Villa Neilly

Fuente: Departamento de Compras y Conservación de Granos, CNP.

CUADRO N° 10INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO Y CONSERVACION

DE GRANOS

San José (incluye silos	236.000 qq
San José (alquiladas	559.411
Pavas	100.000
Pavas (alquiladas)	120.000
Barranca (silos	173.000
Barranca (bodegas)	135.000
Barranca alquiladas)	50.000
Liberia	70.000
Guácimo	20.000
Mansión	10.000
Cañas	8.000
Parrita	24.000
Filadelfia	15.000
Santa Clara de Upala	4.000
Santa Cruz	6.000
Fortuna de San Carlos	8.000
Térraba	20.000
TOTAL	1.558.411 qq

Fuente: Plan de Realizaciones 1975

/hch

CUADRO N° 11INSTALACIONES DE SECAMIENTO DE GRANOS

Pavas	960 qq c/24 horas
Guácimo	1.100
Parrita	2.112
Liberia	3.000
Filadelfia	480
La Mansión	336
Santa Clara de Upala	168
Térraba	1.920
Barranca	2.700

Fuente: Plan de Realizaciones 1975.