

DIRECCION DE RECURSOS EXTERNOS

Durante el año 1992 las labores de la Dirección de Recursos Externos (**DIREX**) se enfocaron en la administración de los proyectos: Programa de Desarrollo Ganadero y Sanidad Animal (**PROGASA**), Fondo de Fideicomiso **MAGBANCOOP**, el Componente de Extensión Agrícola y Capacitación del Proyecto de Cré-

dito y Desarrollo Agrícola de los Pequeños Productores de la Zona Norte (**PPZN**), el Programa de Incremento a la Productividad Agrícola (**PIPA**), así como en la identificación, formulación, gestión y seguimiento de los proyectos de cooperación técnica.

a. Programa de Desarrollo Ganadero y Sanidad Animal (**PROGASA**)

La política Nacional de Contención del Gasto Público dictada por el Ministerio de Hacienda, dispuso que del presupuesto asignado al programa para 1992, por un monto de US \$11.600.000 se redujera para su ejecución a US \$1.600.000, lo que ocasionó atrasos en la ejecución financiera, y en el alcance de metas y objetivos.

Para dar cumplimiento a los objetivos y metas previstas en el Programa, se solicitó una nueva prórroga del proyecto, ya que por las imposiciones del Ministerio de Hacienda era imposible concluir el proyecto en la fecha prevista, aprobando el **BID** dicha prórroga, la cual vence el 3 de abril de 1994.

Durante 1992, el Departamento de Proveeduría con fondos del Programa ejecutó licitaciones, pedidos al exterior y compras directas por un monto de ¢217.360.000, equivalentes a US \$1.604.153.

Asimismo, la Sección de Licitaciones promovió un total de 11 concursos, adjudicando siete

por un monto de US \$153.200, la ejecución de las mismas se hicieron con recursos **BID**.

La Sección de Pedidos al Exterior realizó los trámites documentarios con el objeto de atender los pagos en el exterior, por un monto de US \$211.352.

La Sección de Compras Directas tramitó 500 órdenes de compra por un monto de ¢77.376.320, equivalentes a US \$571.043, mediante recursos de Contrapartida y ¢55.291.898 (US \$408.058), correspondientes a 300 órdenes de compra con recursos **BID**.

Se tramitó ante la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria, el Ministerio de Planificación y la Contraloría General de la República, el Presupuesto Ordinario de 1992 tanto de Fondos **BID** como de Fondo Local, así como cinco modificaciones externas, contándose al final con un presupuesto total de ¢1.728.000.000.

Según los registros contables la ejecución financiera corresponde al 41 por ciento del costo total del programa, para un total acumulado a diciembre de 1992 de US \$12.200.000. La ejecución de recursos locales es de US \$7.000.000, y de recursos **BID** US \$5.200.000.

Durante 1992 la consecución de fondos de contrapartida del préstamo 439-OC-CR, fue una de las acciones más difíciles e insistentes, que se realizó ante el Ministerio de Hacienda, debido a los grandes problemas en la balanza de pagos y política de restricción del gasto público impuesta por los organismos internacionales acreedores del país.

Pese a que en el Presupuesto Original 1992 se aprobaron ¢222.000.000 de fondos de Contrapartida y ¢1.506.000.000 de fondos del Banco Interamericano de Desarrollo, se aplicó en mayo por parte del Ministerio de Hacienda una subejecución del gasto por ¢1.500.000.000, quedando ¢200.000.000 para desembolsar en las inversiones previstas, tanto en recursos **BID** como con Fondos Locales.

Dado lo anterior la **DIREX** realizó acciones tendientes a resolver la problemática financiera, pudiéndose obtener la suma de ¢175.000.000 de fondos de Contrapartida y ¢134.021.500.000 fondos **BID** para 1992.

Con fondos de este Programa y mediante el Departamento de Construcciones se ejerció la función de Coordinación para la construcción de diferentes obras por un monto de ¢46.000.000.

Durante el período se terminaron los siguientes puestos de Control Cuarentenario:

El de Puerto Caldera por ¢5.150.000.

El nuevo edificio administrativo de Peñas Blancas, y el reacondicionamiento de un fumigador, un cubículo y corrales, por un monto base de ¢13.500.000.

La obra de Sabalito, realizado con un presupuesto base de ¢6.200.000.

El puesto de Sixaola con un presupuesto base de ¢6.721.809.

La obra ejecutada en Paso Canoas con un costo base de ¢10.500.000.

Además, dicha Unidad ejerció la supervisión técnica de construcción de la Bodega de Insumos y Equipos, ubicada en las instalaciones de la Dirección General de Ganadería en el Barreal de Heredia, con un monto de ¢3.986.500.

b. Fondo de Fideicomiso MAG-BANCOOP

Durante el año 1992, el Fideicomiso **MAG-BANCOOP** colocó en créditos para el incremento de la productividad agrícola de los pequeños y medianos productores, la suma de ¢671.760.000, a través de 32 organizaciones de agricultores. A través de estos créditos, se incentivó las actividades de Banano y palma aceitera en la Zona Sur, se trabajó en el saneamiento y consolidación del Sector Arrocero Cooperativo, Cítricos en la Zona de Los

Santos, Hortalizas en la Zona de Cartago y Raíces y Tubérculos y un nuevo programa de siembra de Frijoles en la Zona Norte del país.

El Fideicomiso ha beneficiado a más de 5.000 pequeños y medianos productores del país, y representa una alternativa al contar con crédito oportuno y en condiciones más favorables a las que ofrece el mercado financiero nacional.

Asimismo, se debe indicar que durante 1992 se invirtieron en Fondos de Mantenimiento de Inversiones de **PIPA** (20 por ciento) y en Fortalecimiento Institucional (10 por ciento), las sumas de ¢75.322.078.57 y ¢12.733.782.80 respectivamente, con un total de ¢88.000.000.

El estado de la cartera es sana, ya que el índice de morosidad es de apenas el 0.89 por ciento, indicando que el 99.11 por ciento de la cartera crediticia se mantiene al día, siendo ésta de ¢1.287.750.000.

Cabe destacar la reestructuración y consolidación de la Unidad Técnica en **BANCOOP**, así como el apoyo a la Secretaría Ejecutiva en promoción y colocación de recursos.

Las inversiones con recursos del **FIDEICOMISO MAG-BANCOOP** fueron dirigidas al

mantenimiento de construcciones, mejoras e inversiones, por un monto total de ¢47.940.049.74 en el período comprendido entre octubre de 1991 a noviembre de 1992.

En Inversiones Complementarias, se le dio asistencia a: 6 Direcciones Nacionales, siete Direcciones Regionales y dos Estaciones Experimentales, por un monto de ¢21.037.380.90.

En cuanto al mantenimiento de construcciones se atendieron solicitudes de cinco Direcciones Nacionales, dos Estaciones Experimentales y cuatro Direcciones Regionales donde se le dio mantenimiento a 15 Agencias de Extensión Agrícola, una Promotoría Agrícola, un Laboratorio Regional y un Centro Agrícola Regional por un monto de ¢26.902.688.84.

c. Componente de Extensión Agrícola y Capacitación (PPZN)

Dentro del Proyecto de Crédito y Desarrollo Agrícola para Pequeños Productores de la Zona Norte (**PPZN**), le corresponde al **MAG** ejecutar el Componente de Extensión Agrícola y Capacitación a través de la Dirección Regional Huetar Norte y en aspectos financieros por medio de la **DIREX**.

Durante el año 1992, se efectuaron esfuerzos por cumplir con los requisitos establecidos en el Convenio Interinstitucional (**MAG-MIDEPLAN-HACIENDA**), relacionados con el primer desembolso, esto es: elaboración de

presupuestos (1992 y 1993), Plan Anual Operativo (1992 y 1993), elaboración del Reglamento de Operación y Registros Contables, establecimiento de mecanismos de coordinación con la Unidad Coordinadora del Componente e inclusión en el Presupuesto Extraordinario de una norma que faculta a la **DIREX** al manejo de los recursos.

La ejecución financiera no inició durante 1992; de ahí que la propuesta de adquisiciones debe reprogramarse para el año 1993.

d. Coordinación de Construcciones

La Unidad de Construcciones de la **DIREX** coordina y supervisa las construcciones del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Dentro de las acciones que sobresalieron en el año 1992 destacan:

-Finalización de la sede de oficinas Centrales del **MAG**.

-Se coordinó la elaboración de los Planos Constructivos y especificaciones del proyecto para los Laboratorios Centrales del **MAG** encontrándose en trámite la licitación de la obra y la contratación de los servicios de supervisión, el presupuesto de la obra asciende a ¢215.000.000.

-Se tramitó la adjudicación de las obras de la Oficina Regional de Pesca, Puerto Quepos,

por ¢20.980.000 y la del Puesto de Control Cuarentenario, Puerto Limón con un presupuesto de ¢27.960.000, la supervisión de ambos proyectos estará a cargo de la **DIREX**.

-Se realizaron los trámites de adjudicación de los Laboratorios de Control Biológico y Mosca Estéril (Pavas, San José), ambos con presupuestos de ¢79.200.000 y ¢6.200.000 respectivamente.

Además se contribuyó en las obras de:

-Diseño de anteproyecto de las construcciones del Proyecto de Protección Vegetal (**PRO-TEVE**) y diseño y elaboración de los planos del edificio de la Agencia de Extensión de Corralillo, Cartago.

e. Programa de Incremento de la Productividad Agrícola PIPA

En 1992, el Departamento Financiero canceló vía fondos-contrapartida local del Préstamo 711-SF-CR, la suma de ¢14.881.664.75 y canceló por medio del Presupuesto Ordinario **MAG** un monto de ¢101.822.750.37, por concepto del Edificio de Oficinas Centrales del **MAG**.

Además, se efectuaron pagos por concepto de adquisiciones de bienes y servicios por el monto de ¢28.700.000.

f. Departamento de Cooperación Internacional

Cooperación Técnica

En coordinación con las diferentes Direcciones del Ministerio, durante el año 1992 se brindó asesoría y apoyo en la formulación de 16 proyectos de cooperación técnica, de los cuales nueve fueron ejecutados durante el mismo período y otros se encuentran aprobados para su ejecución.

El total de los proyectos de cooperación técnica del Ministerio son 23, los cuales suman un total de US \$21.677.820, donde el 36.5 por ciento (13 proyectos) se encuentran en ejecución y el 43.5 por ciento (10 proyectos) concluyeron en 1992.

En este período se encuentran en negociación cinco proyectos por un monto de US \$5.530.990, en las siguientes áreas temáticas: Control biológico de plagas, Producción de semilla, Apoyo al desarrollo del pequeño productor, Maquinaria agrícola y Transferencia y procesamiento de productos alimenticios.

Con respecto al número de proyectos de Cooperación Técnica y el origen de su financiamiento, cabe mencionar que el 21.7 por ciento son financiados por la Misión China, 17.3 por ciento por la **FAO**, 13 por ciento por la **GTZ**, **OIM** y el Gobierno Mexicano y el 22 por ciento restante de los proyectos por otras fuentes.

Los proyectos de cooperación técnica tienen como objetivo principal la transferencia tecnológica en aspectos medulares del quehacer de la institución. A través de pasantías y capacitación se beneficiaron 16 funcionarios en áreas tales como: cría de la abeja reina y mejora-

miento genético, diagnóstico en salud animal, fruticultura tropical, control de calidad de medicamentos veterinarios y manejo postcosecha de productos perecederos. El 70 por ciento del personal fue capacitado en México.

Asimismo, durante el período se obtuvo asesoría en las siguientes áreas: Pastos y forrajes para pequeños rumiantes, coco, aguacate e inspección veterinaria de productos avícolas y pesqueros.

Proyectos de Preinversión

Durante el año se desarrollaron tres Proyectos de Preinversión, los cuales suman un total de US \$478.900, cuyas características son las siguientes:

I. El Proyecto de Desarrollo Agrícola de la Zona Atlántica, es financiado por el **B.I.R.F.**, el cual posee un componente de Preinversión por un monto de US \$200.000 Su objetivo es apoyar técnicamente la elaboración de un estudio para el ajuste y fortalecimiento del Consejo Nacional de Producción. El proyecto es coordinado por la Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario.

II. Proyecto de Zonificación Agropecuaria del Pacífico Central a escala de 1:50.000, el cual se ejecuta mediante el Fondo de Preinversión del **MIDEPLAN**, por un monto de US \$65.930, mediante el cual se realizan estudios agroecológicos de los principales cultivos de la Región Central. La coordinación del proyecto la realiza la Dirección de Planificación y Uso de la Tierra.

iii. El Proyecto de Investigación en Tecnología de Forraje de Corta se dio por concluido en un 100 por ciento, los fondos fueron aportados por el Fondo de Preinversión del **MIDEPLAN** y los resultados del estudio se encuentran en la Dirección General de Ganadería.

Inversión

El Ministerio de Agricultura y Ganadería desarrolla siete proyectos de inversión, de los cuales cuatro fueron financiados con recursos externos (**BID, CEE, BCIE, FIDA, BIRF**) y tres mediante recursos locales, provenientes del **PL-480**, por un monto total de US \$87.253.860. Cabe decir que el 57.15 por ciento (cuatro proyectos), se ubicaron en el nivel nacional y el 42.85 por ciento en el nivel regional.

Proyectos Financiados con Recursos Externos

Desarrollo Rural Integrado Peninsular -Paquera, Lepanto Cóbano- se ejecuta mediante fondos provenientes de la Comunidad Económica Europea (**CEE**), el costo total del proyecto es de US \$5.040.000, de los cuales la Comunidad Económica Europea y la Contraparte Nacional aportan un 50 por ciento respectivamente.

-Dentro de los logros del proyecto se encuentra:

- a. El desarrollo de tres talleres de evaluación participativa con la comunidad, y el montaje de dos viveros comunales.
- b. El establecimiento de 54.5 hectáreas de cultivos perennes.
- c. La financiación de nuevos proyectos, dos ebanisterías, una planta procesadora de frutas, un trapiche y un centro de fotocopiado.
- d. Se concluyó un Pozo en Bello Horizonte y se iniciaron los estudios de prefactibilidad de los proyectos de riego de San Rafael, Santa Teresa, Cabuya y Moravia.

-A partir de 1992 la coordinación del Proyecto de Desarrollo Rural Integrado para los Cantones de Osa Golfito, se trasladó al Ministerio de Agricultura; el período de ejecución del mismo se vence el 30 de abril de 1993, por lo que se tramita una ampliación del proyecto. Dentro de las metas alcanzadas por el proyecto se tiene las siguientes:

- a. Cobertura de 867 hectáreas de cacao, 1.615 hectáreas de pastos, 1.472 hectáreas de palma africana y 68 hectáreas de frutales.
- b. Crédito agropecuario colocado por un monto de ¢169.292.000.
- c. Construcción y mejora de 205 casas, escuelas, bodegas, quesera, centro de acopio y corrales de drenaje.
- d. Finalización de los estudios de drenaje y excavación de 656.089 m³ de tierra.

-Proyecto de Crédito y Desarrollo Agrícola para Pequeños Productores Zona Norte.

Las fuentes financieras del proyecto corresponden al **BCIE, FIDA**, Holanda y Fondos de Contrapartida, el costo externo del proyecto es de US \$557.700 y el costo interno de US \$136.500; al Ministerio de Agricultura y Ganadería le corresponde ejecutar el Componente de Extensión Agrícola y Capacitación, el cual es ejecutado en el campo por la Dirección Regional Huetar Norte y financieramente por la **DIREX**. Durante el año se actualizó el documento del proyecto, en donde se redefinió el área de influencia del mismo, y se ajustaron las inversiones.

Proyectos financiados con recursos internos

1. Protección a la Ganadería. Se ejecutó a través de fondos provenientes del **PL-480** por un monto de US \$172.700, el plazo de ejecución del programa fue al 31 de diciembre de 1992 para el cumplimiento de los objetivos,

metas propuestas y la ejecución financiera de US \$76.620.00.

2. Programa de Protección Vegetal. Se logró confeccionar los planos, las especificaciones técnicas y el presupuesto de las obras para la construcción de un laboratorio de producción de insectos benéficos. Además el período de ejecución se amplió, para hacer efectiva la ejecución financiera de los recursos.

3. Fortalecimiento del Programa Nacional de Control Fitosanitario a las Exportaciones. La ejecución financiera es realizada a través de **CINDE**, mediante un Convenio no formal **MAG-CINDE**, el cual fue ampliado y consiste en dar apoyo al Programa de Inspección y Certificación Fitosanitaria de la Dirección de Sanidad Vegetal. El proyecto se ejecuta mediante fondos provenientes del **PL-480**, por un monto total de US \$80.640.