

## **FINPACK: UN SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS FINANCIERO DE LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA**

***Eliécer Ureña***

Escuela de Economía Agrícola. Facultad de Agronomía, Universidad de Costa Rica

Uno de los principales problemas que presenta el sector agropecuario, en muchos países, incluyendo Costa Rica, es la ausencia de herramientas de tipo administrativo que faciliten la toma de decisiones.

Partiendo de esta premisa la Universidad de Costa Rica a través de su Centro de Investigaciones en Economía Agrícola y Desarrollo Agropresarial pretende dotar a los productores agropecuarios de un software, denominado FINPACK para que estén en capacidad de analizar la posición financiera de la empresa y puedan llevar a cabo procesos de planificación estratégica con fundamentos técnicos reales.

FINPACK es un sistema computarizado para la planificación y análisis actividades de fincas del sector agropecuario, entre otras cosas permite desarrollar balances de situación con inventarios detallados, flujos de caja de 1 a 10 años en forma anual o mensual, planes estratégicos con cambios en las inversiones, cambios tecnológicos, mano de obra y cualquier otro rubro que se quiera analizar, además permite realizar análisis de rentabilidad para cada una de las actividades de la fincas o de la unidad de producción en forma integral.

En relación a la planificación estratégica el software permite determinar la dirección óptima de la empresa agropecuaria, así como el impacto de los cambios que se den en la misma por medio de la comparación de situación actual en cuanto a la rentabilidad, crecimiento patrimonial, y cobertura de deudas con hasta 15 planes alternativos.

Con respecto a la planificación de flujo de caja (FINFLO) FINPACK permite proyectar mes a mes entradas y salidas de efectivo en la empresa agropecuaria basadas en los planes del finquero en función de la producción, mercadeo y financiamiento. Estos resultados son de gran ayuda para evaluar las necesidades de efectivo para operar normalmente así como la capacidad de la finca para hacer frente a sus compromisos de efectivo.

Entre los componentes del módulo FINFLO se destacan las proyecciones del flujo de caja anual o mensual, proyecciones mensuales de inventarios, estados de ingresos proyectados, balances de situación proyectados y hojas de monitoreo para medir el progreso anual.

En cuanto al análisis de rentabilidad (FINAN) esta mide el desempeño de la empresa agropecuaria y lo compara con al año anterior, también se identifican con precisión las fortalezas y debilidades de la operación productiva.

FINPACK es flexible para análisis de cualquier actividad agropecuaria.

FINPACK cuenta con una base de datos capaz de almacenar toda la información anual para la confección de informes para cada usuario tales como: evaluación de las tendencias de producción y cambios en la eficiencia, evaluación de las tendencias financieras y cambios en las finanzas, datos del balance, medidas de rentabilidad, rendimientos, costos por hectarea o unidad animal.

Finpack además le permite importar y exportar datos a otras hojas electrónicas como Excel, Lotus, Quicken, etc.

El software tiene una serie de características que lo hacen diferente de cualquier otro programa tales como: es un programa que se puede individualizar para satisfacer las necesidades de cada cliente, dispone de una base histórica de datos para cada finca, da mensajes de ayuda disponible para cada ítem del programa, dispone de un calculador en la pantalla capaz de registrar amortizaciones, inclusión de anotaciones personales para cada análisis y de entradas datos directamente en la pantalla del computador.

**PALABRAS CLAVES:** *FINPACK, planificación, análisis financiero*