

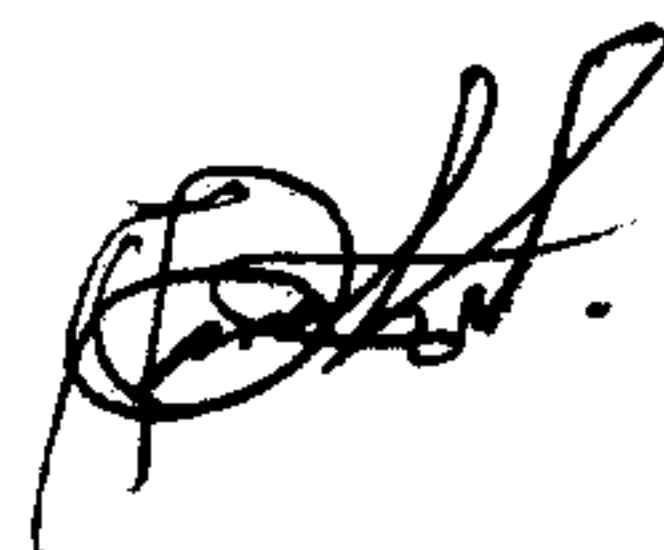
**CONTRATO POR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA  
ELABORACION DEL  
ESTUDIO DE CLASIFICACION DE LOS PUESTOS DEL MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y GANADERIA**

Entre nosotros, **RICARDO GARRON FIGULS**, mayor, casado, Ingeniero Agrónomo, vecino de Montelimar de Guadalupe, portador de la cédula de identidad número 1-367-815, en mi condición de Ministro de Agricultura y Ganadería, según Decreto Ejecutivo de nombramiento No 25318 - P de 3 de julio de 1996, publicado en la Gaceta No 134 del 15 de julio del mismo año, en adelante denominado "EL MINISTERIO" y el señor **OSCAR SANCHEZ CHAVES**, mayor, casado una vez, Máster en Administración Pública, vecino de Desamparados, portador de la cédula de identidad número 4-101-1464, en su condición de Presidente con facultades de apoderado generalísimo sin límite de suma de la FUNDACION SERVICIO CIVIL PARA LA INVESTIGACION Y EL DESARROLLO DE LOS RECURSOS HUMANOS DEL ESTADO, entidad con cédula jurídica número tres- cero cero seis- uno cuatro dos cinco uno seis, personería inscrita en el Registro Público, Sección de Personas al Tomo 18, Folio 29, Asiento 91, en adelante denominada "FUSCIDERHE" o la "FUNDACION", hemos acordado celebrar la presente contratación por servicios profesionales, la que se regirá por las cláusulas y condiciones siguientes

**CONSIDERANDO:**

1- Que el Ministerio de Agricultura y Ganadería, producto del proceso de reestructuración Institucional, requiere con la urgencia del caso, realizar el estudio integral de sus cargos y puestos de conformidad con su estructura organizacional actual y las características de su entorno, a fin de definir todos los aspectos atinentes a la clasificación de los mismos.

2- Que "FUSCIDERHE" es la Fundación Servicio Civil para la investigación y el desarrollo de los Recursos Humanos del Estado, entidad sin fines de lucro, precisamente constituida para realizar y atender los requerimientos





de las Instancias Públicas como la que actualmente presenta el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

3- Que el estudio de clasificación de puestos requerido por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, comprenderá como un aspecto fundamental, el estudio del Area Agropecuaria, dentro de la cual se encuentra inmersa la Dirección de Salud y Producción Pecuaria, dependencia que por ley es la encargada de ejecutar los aspectos técnicos en la relación del Ministerio con el OIRSA, en atención al Convenio existente entre ambos, razón por la cual es viable legalmente el pago de parte del costo de la Consultoría requerida, a través de los Fondos de Apoyo al Ministerio por parte del OIRSA, con base en el Superavit del año 1995., según el Convenio indicado.

Por las razones anteriores suscribimos el presente contrato, el cual se regirá por las siguientes cláusulas:

## **PRIMERA: DE LA CONTRATACION**

La presente contratación se efectúa al amparo de las disposiciones establecidas en los artículos 2 inciso d) de la Ley de Contratación Administrativa, 75.3 y 79.3 del Reglamento General de la Contratación Administrativa entre "EL FIDUCIARIO" y "FUSCIDERHE", según justificación de "EL MINISTERIO" que consta en el respectivo expediente administrativo y en razón de la necesidad del Ministerio de Agricultura y Ganadería de contar con un estudio integral de cargos, según su estructura organizacional, a partir de la conclusión del proceso de reestructuración institucional, para lo cual existe el contenido económico suficiente, debidamente asignado para llevar a cabo esta contratación.





## **SEGUNDA: PROPOSITO DEL CONTRATO**

El propósito de este contrato es efectuar el estudio de clasificación de todos los puestos que conforman la planilla de "EL MINISTERIO", a nivel centralizado y desconcentrado (aproximadamente 1200 puestos), según el siguiente desglose de objetivos por satisfacer a través de la presente consultoría.


### **OBJETIVO GENERAL:**

Facilitar la gestión de administración de recursos humanos, a partir del rediseño del subsistema interno de clasificación de los puestos del Ministerio de Agricultura y Ganadería, conforme con las necesidades internas del mismo y las características de su entorno.

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS Y COMPROMISOS DE FUSCIDERHE:**

"FUSCIDERHE" se compromete a llevar a cabo las siguientes acciones, para lo cual requerirá del aporte como apoyo de los funcionarios de "EL MINISTERIO", que se indicarán en la cláusula quinta de este contrato:

- a) Elaborar el Manual Descriptivo de Puestos del Ministerio de Agricultura y Ganadería, detallando el conjunto de cargos de las diferentes unidades con sus correspondientes requisitos académicos y legales, así como la definición de rangos y las atinencias académicas aplicables y el (los) correspondiente(s) instructivo(s) (formularios, mecanismos y elementos técnicos de funcionamiento del sistema) con base en los procesos de trabajo rediseñados por el Ministerio y el propósito final de cada servicio prestado.
- b) Clasificar individualmente todos los puestos del Ministerio, con base en el Manual Descriptivo de Puestos propuesto para el Ministerio y bajo el concepto de clases anchas y de polifuncionalidad, incluyendo el análisis de factores de clasificación y ubicación dentro de la estructura organizacional propuesta por el Ministerio ante MIDEPLAN.
- c) Determinar la ubicación salarial de los cargos según la estructura salarial vigente para el Régimen de Servicio Civil.

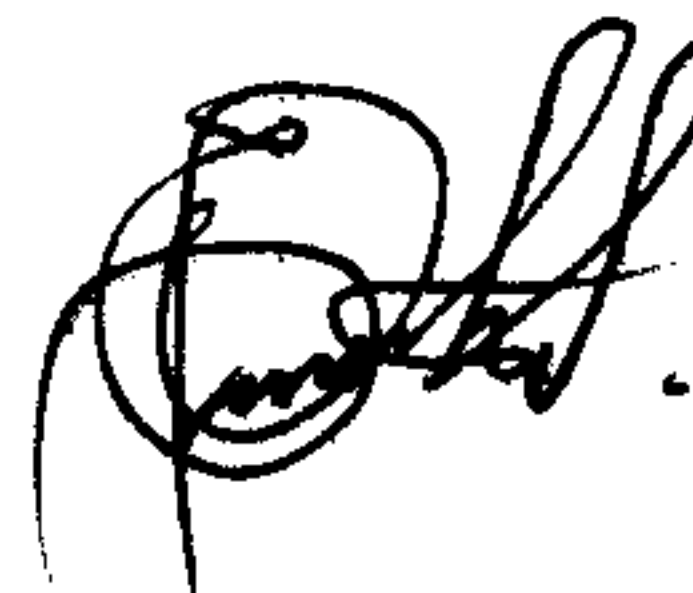




- d) Caracterizar las clases del Manual Descriptivo de Puestos institucional bajo el formato técnico más apropiado a las condiciones ambientales y organizacionales del Ministerio, que incluirá al menos una especificación o perfil aproximado al siguiente detalle: título, naturaleza del trabajo, ubicación, descripción de actividades, análisis de factores (supervisión recibida y/o ejercida, responsabilidades y los respectivos requerimientos en términos de formación académica, capacitación, experiencia y otros factores de carácter legal inherentes a los respectivos puestos).
- e) Elaborar las estimaciones del impacto presupuestario por concepto del estudio en referencia (diferencial de salarios bases, anualidades, dedicación exclusiva, cargas sociales, aguinaldo).
- f) Contextualizar la estructura ocupacional propuesta a la luz de un análisis integral de la estructura ocupacional vigente y de las variaciones en la estructura orgánica y funcional del Ministerio y su nueva orientación hacia la organización por procesos.
- g) Realizar un informe en el que se defina: nombre del cargo, ubicación, clasificación actual, clasificación propuesta y afinencia académica aplicable.

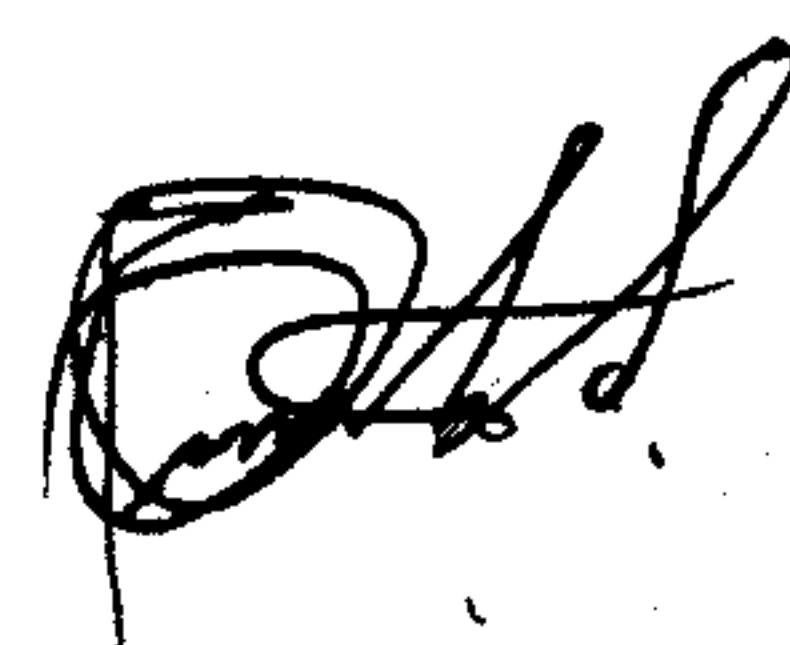
### **TERCERA: METODOLOGIA (FLUJO APROXIMADO DE TRABAJO)**

- a) Los consultores de "FUSCIDERHE" y los profesionales de apoyo técnico asignados por "EL MINISTERIO" a este estudio se reunirán en sesiones especiales con los funcionarios con cargos gerenciales (de preferencia aquellos que cubran amplios grupos de servidores) para explicarles la naturaleza, importancia y procedimiento que se seguirá en el estudio de los puestos. En dichas sesiones se hará entrega del (de los) instrumento(s) a los mencionados funcionarios, conforme a los listados predeterminados con la unidad responsable de la gestión de recursos humanos del Ministerio.
- b) Luego de un lapso máximo de tres días hábiles que se le dará a cada jefe y su personal para que procedan a llenar los espacios correspondientes en el (los) instrumento(s) entregado(s), los consultores y el equipo de apoyo técnico de "EL MINISTERIO", procederán a recopilarlos para su respectivo ordenamiento y análisis preliminar.





- c) Con base en los documentos así ordenados y analizados, los consultores y el equipo de apoyo técnico de "EL MINISTERIO", determinarán las unidades y lugares que se visitarán y las entrevistas que se requerirá efectuar para satisfacer los requisitos mínimos de objetividad de los resultados del estudio, entrevistas que incluirán siempre a los jefes inmediatos o superiores del inmediato y poblaciones o muestras ocupacionales según sean las características de los cargos o sus condiciones organizacionales, y de acuerdo a la prioridad establecida en la cláusula séptima de este contrato, en que se definen los tratos del mismo.
- d) Cuando la situación lo amerite se realizarán sesiones, talleres con grupos de jefes para dirimir situaciones conflictivas en la determinación de la estructura ocupacional de los cargos.
- e) Los consultores y el equipo de apoyo técnico de "EL MINISTERIO", procederán a elaborar los perfiles de los cargos institucionales, a partir del criterio oficial del Ministerio, sobre equipos óptimos de trabajo, de la estructura prevista en la cláusula segunda, inciso "d" de este contrato y de la información contenida en el (los) instrumento(s) de recopilación de información diseñado (s) al efecto y las entrevistas realizadas, actividad que se ejecutará individualmente y en equipo, según lo exijan la circunstancias técnicas.
- f) Se elaborará el Manual Descriptivo de Puestos Institucional, su(s) instructivo(s) y se formulará(n) el(los) índice(s) salarial(es) respectivo(s) con base en la consulta a los documentos técnicos y legales vigentes en el Régimen de Servicio Civil para todos y cada grupo ocupacional cubierto por dicho Régimen. Se preparará además el informe de costos de la propuesta.
- g) Se analizará en conjunto con representantes del máximo nivel jerárquico los casos que, a juicio de los consultores y el equipo de profesionales de apoyo técnico del Ministerio, se consideren conflictivos para la gestión estratégica y operacional del Ministerio y se someterá a conocimiento de los mismos representantes el (los) documento(s) final(es) en borrador para conocer, discutir y resolver otros casos que puedan afectar negativamente el buen desempeño institucional.





h) Una vez conocidas las objeciones del caso y hechos los ajustes respectivos, se presentarán los productos finales debidamente empastados o encuadernados para su correspondiente trámite de resolución por parte de la unidad responsable de la gestión de recursos humanos de "EL MINISTERIO"

#### **CUARTA: DE LOS RECURSOS QUE APORTARA FUSCIDERHE**

"LA FUNDACION" se compromete a prestar el servicio de consultoría con personal calificado y con amplia experiencia en la materia. El recurso humano consistirá en un mínimo de tres profesionales expertos reconocidos en la materia, dos a tiempo completo y uno a medio tiempo (por la mitad del lapso previsto para la finalización de este contrato). Este último se incorporará a los trabajos de consultoría el 8 de setiembre de 1997. Los profesionales participarán en las diferentes etapas del estudio.

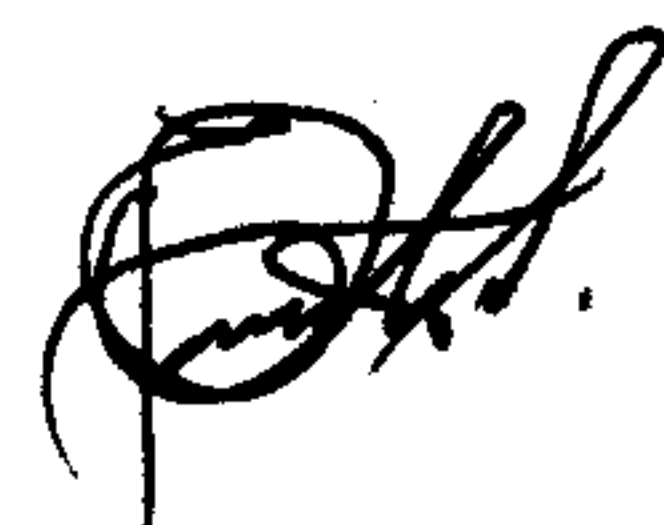
"LA FUNDACION" aportará también una microcomputadora y su impresora y asumirá los gastos de secretaría para los documentos finales y la papelería correspondiente a dichos documentos, así como toda obligación de carácter obrero-patronal con sus respectivos consultores.

#### **QUINTA: DE LOS RECURSOS QUE FACILITARA EL MINISTERIO.**

"EL MINISTERIO" designara tres profesionales como apoyo técnico para la realización de este estudio, los cuales participarán en todas las fases del mismo.. Además designara un equipo de tres funcionarios de alto nivel con suficiente autoridad, con el fin de coordinar aspectos técnicos y administrativos y para tomar las decisiones que el mismo exija, incluyendo la aprobación de cada tracto por concepto de pago de este contrato, este equipo será para todos los efectos el enlace oficial con "LA FUNDACION".

De igual manera "EL MINISTERIO" facilitara la colaboración como apoyo logístico, de una secretaria con bastante experiencia en labores secretariales.

"EL MINISTERIO" facilitará a los consultores y al personal profesional de apoyo, el acceso a la documentación necesaria, a sus oficinas y al personal que el estudio requiera y asignará un área de oficina con el





mobiliario indispensable y con al menos dos microcomputadoras, una impresora e implementos de oficina necesarios para realizar el trabajo con eficiencia dentro del plazo previsto. También cubrirá los gastos de diseño y reproducción de los instrumentos que se utilizarán para el acopio de la información y proporcionara, dentro de sus posibilidades, transporte para los traslados eventuales de los expertos a los diferentes centros de trabajo que se requiera para la ejecución del presente contrato. "EL MINISTERIO" también asumirá los gastos de viáticos de su personal profesional de apoyo técnico que participará en el estudio, cuando ello se requiera y toda obligación obrero-patronal que se derive de su relación de servicio con sus funcionarios.

#### **SEXTA: DE LA DURACION**

El plazo estimado para cumplir con la ejecución de este contrato y el cual se obliga "FUSCIDERHE" a respetar, será de noventa días naturales contados a partir del veintisiete de agosto de mil novecientos noventa y siete.

#### **SETIMA: COSTO Y FORMA DE PAGO DE LA CONSULTORIA**

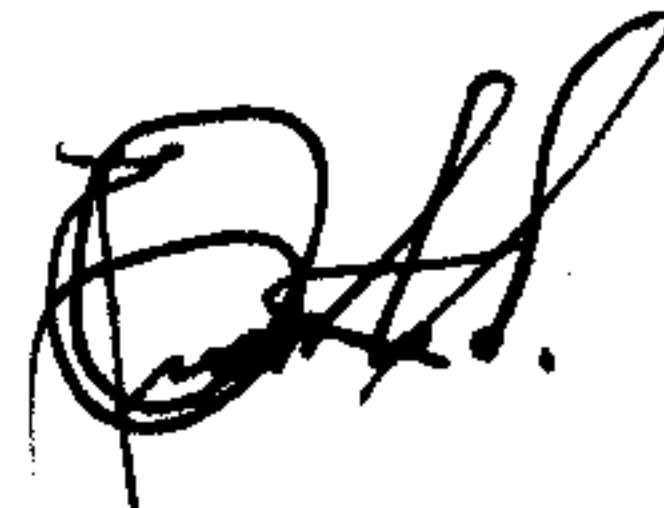
El costo total de la consultoría será de ₡6.000.000 (seis millones de colones exactos) el cual se cancelará a "FUSCIDERHE" en los siguientes cuatro tratos:

##### **Primer trato:**

Contra la presentación del Cronograma de Actividades de la consultoría objeto del presente contrato y su aprobación por parte del equipo de enlace oficial de "EL MINISTERIO" ..... ₡1.800.000 (un millón ochocientos mil colones exactos).

##### **Segundo trato:**

Contra la revisión y ajuste del manual de cargos y el estudio integral del Área Administrativa y su aprobación parte del equipo de enlace oficial de "EL MINISTERIO" ..... ₡1.200.000.00 (un millón doscientos mil colones exactos).





### **Tercer tracto:**

Contra la presentación del diseño de las especificaciones de los cargos del Área Agropecuaria y su aprobación por parte del equipo de enlace oficial de "EL MINISTERIO" ..... ₡1.500.000 (un millón quinientos mil colones exactos).

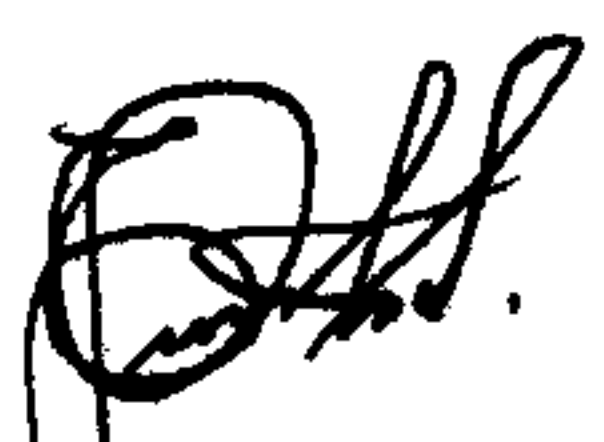
### **Cuarto tracto:**

Contra la entrega formal, a entera satisfacción de la autoridades de "EL MINISTERIO" de todos los productos señalados en el segundo y tercer tracto..... ₡1.500.000 (un millón quinientos mil colones exactos)

En cuanto al pago de los tractos establecidos y a los efectos del presente contrato, "EL MINISTERIO" cancelara lo correspondiente, según lo que se indica en la cláusula Décima Primera..

### **OCTAVA: OTROS COMPROMISOS**

- a) "FUSCIDERHE" elaborará y presentará el cronograma de actividades, a más tardar una semana después de la fecha de inicio de este contrato.
- b) Los atrasos no imputables a los consultores de "FUSCIDERHE" por razones de fuerza mayor, caso fortuito o culpa de "EL MINISTERIO" debidamente demostrados y acreditados, aprobados por el equipo de enlace oficial, prorrogarán el plazo de entrega de los productos finales contratados, por un lapso equivalente al atraso ocasionado. Deberá dejarse constancia por escrito en cada caso, del motivo del atraso y el período de tiempo a prorrogar. "El MINISTERIO" asumirá los incrementos en los costos en que incurra "LA FUNDACION", únicamente por atrasos ocasionados por motivos imputables al mismo, previa demostración de los costos en que efectivamente se incurrieren. Cuando "FUSCIDERHE" sea la causante de los atrasos, que incidan en el cumplimiento del plazo establecido, se aplicara por concepto de multa a "FUSCIDERHE", el costo de cada día de atraso, resultante de dividir el monto total del contrato por los noventa días del plazo fijado para su entrega. El rebajo de la multa se descontara del pago correspondiente.





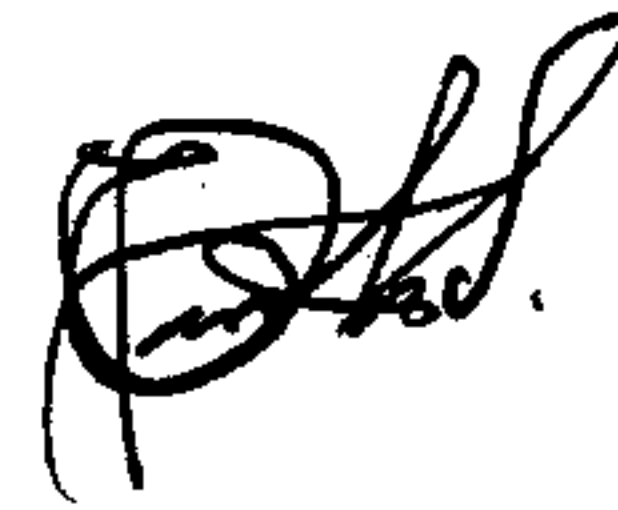
- c) Cuando los productos contratados sean presentados en borrador al equipo oficial de enlace de "EL MINISTERIO", este tendrá un máximo de cinco días hábiles para presentar las observaciones adicionales, contados a partir del recibo formal de dicho borrador. Pasado ese tiempo "FUSCIDERHE" procederá automáticamente conforme lo dicten los intereses técnicos y financieros que privan en este contrato.
- d) "LA FUNDACION" brindará sin costo adicional, asesoría técnica verbal a "EL MINISTERIO" durante un mes calendario, a partir de la fecha en que el mismo reciba a su entera satisfacción los documentos finales formalmente elaborados.
- e) Por referirse éste a un contrato para estudiar y clasificar los puestos de "EL MINISTERIO", este se compromete a tener a disposición y debidamente terminados los estudios de estructura y procesos de trabajo de sus diferentes dependencias, insumos fundamentales para poder generar resultados plenamente satisfactorios del estudio aquí contratado.

#### **NOVENA: DE LA PRESTACION DE SERVICIOS**

"FUSCIDERHE" se compromete a prestar sus servicios de la manera más diligente y eficiente, con el fin de que "EL MINISTERIO" pueda disponer del objeto propuesto en esta contratación, de conformidad con la normativa jurídica que regula la contratación administrativa.

#### **DECIMA: DEL INCUMPLIMIENTO**

En caso de incumplimiento, "EL MINISTERIO" queda facultado para demandar en la vía jurisdiccional correspondiente, el pago de los daños y perjuicios que se ocasionaren por parte de "LA FUNDACION", así como rescindir este contrato, sin responsabilidad de su parte, cuando por razones de interés público o conveniencia, así se justifique, sin perjuicio de las sanciones administrativas y económicas previstas en el ordenamiento jurídico aplicable. En caso de incumplimiento imputable a "EL MINISTERIO", "FUSCIDERHE" tendrá también facultad para demandar el pago de daños y perjuicios ocasionados, previo agotamiento de la vía administrativa correspondiente.





## **DECIMA PRIMERA: CONTENIDO PRESUPUESTARIO O ECONOMICO**

La presente contratación de servicios se cubrirá, no obstante su monto total, en cuanto al monto y pago de los tramos tercero y cuarto establecidos en la cláusula séptima, por parte de "EL MINISTERIO", con cargo a la partida presupuestaria o correspondiente de los Fondos de Apoyo al Ministerio por parte del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), con base en el superavit del año 1995, según el acuerdo de Cooperación existente entre el Gobierno de Costa Rica, por medio del Ministerio de Agricultura y Ganadería y "EL OIRSA", una vez se le de la orden de pago a "EL OIRSA" por parte del equipo oficial de enlace de "EL MINISTERIO".

## **DECIMA SEGUNDA: NORMAS SUPLETORIAS**

En lo no expresamente previsto o estipulado en el presente contrato, regirán las disposiciones de la Ley de Contratación Administrativa, el Reglamento General de Contratación Administrativa, así como las disposiciones de la materia que le fueren aplicables.

## **DECIMA TERCERA: PROHIBICIONES**

"FUSCIDERHE" deja constancia de que no se encuentra inhibida de participar en la realización de este contrato, de conformidad con lo estipulado en el capítulo V de la Ley de Contratación Administrativa.

## **DECIMA CUARTA: ESTIMACION**

Para los efectos tributarios del artículo 32.7 del Reglamento General de Contratación Administrativa, se estima esta contratación en la suma de ₡ 6.000.000 (seis millones de colones exactos). Por la Ley de Fundaciones No.5339 del 2 de agosto de 1973, "FUSCIDERHE" ESTA EXENTA DEL PAGO DE LAS ESPECIES FISCALES CORRESPONDIENTES, ADEMÁS DEL PAGO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA, en razón de lo cual en este contrato no será objeto de deducción alguna por tal concepto.





En fe de lo anterior y plenamente conformes, firmamos en dos tantos de igual valor, en la ciudad de San José, a los veinticinco días del mes de agosto de mil novecientos noventa y siete.



**RICARDO BARRON FIGULS**  
**MINISTRO DE AGRICULTURA Y GANADERIA**



**OSCAR SANCHEZ CHAVES**  
**LA FUNDACION**

**CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES CELEBRADO ENTRE EL  
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y LA FUNDACION SERVICIO CIVIL PARA LA  
INVESTIGACION Y EL DESARROLLO DE LOS RECURSOS HUMANOS DEL ESTADO**