



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Informe Anual Ministerio de Agricultura y Ganadería

Análisis Institucional

El Ministerio de Agricultura y Ganadería, es el responsable de direccionar, coordinar y articular la toma de decisiones, que permita y contribuya al crecimiento agropecuario nacional. Asimismo es el encargado de propiciar y crear condiciones que permitan la transformación de la producción agroalimentaria, moderna, competitiva, responsable ambientalmente, inclusiva e integrada con igualdad de oportunidades para la generación de desarrollo y de bienestar para los productores y productoras.

Adicionalmente la institución se abocó, a mejorar la productividad y competitividad de las economías familiares, por medio de la diversificación productiva y el fortalecimiento agroempresarial, con la finalidad de que los productores logren insertarse en los mercados nacionales e internacionales.

Por otra parte entre las competencias de la organización, se destacan los ingentes esfuerzos que se realizan, en actividades de producción sostenible, por medio del fomento de procesos de transferencia de tecnología, capacitación y asistencia técnica que permitan la adopción de sistemas de tecnologías limpias, que contribuyan a la protección de los recursos naturales.

Paralelamente es de resaltar el esfuerzo de la presente administración por privilegiar la producción nacional y bajo este principio se impulsará una Política de Estado de seguridad alimentaria (producción y acceso real de alimentos para toda la población) y apoyo a la producción local de frijol, maíz blanco, arroz, papa, cebolla, leche, carne de cerdo, carne de res y otros productos agrícolas.

Durante el gobierno actual, se ha considerado oportuno y adecuado crear espacios para la juventud rural, con la finalidad de que los mismos consideren y analicen la viabilidad de mantenerse, en el sector agropecuario desarrollando agronegocios, que les permita mejorar el nivel de ingreso, para dicho fin se ha considerado facilitar mediante el acceso a recursos financieros, tierra, asistencia técnica, tecnología y otros bienes y servicios públicos, la inserción exitosa de los jóvenes en el sector citado .



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Adicionalmente a lo mencionado el ministerio en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología, viene implementando un proyecto para la capacitación de al menos 1000 profesores de Colegios Técnicos Profesionales, para el establecimiento de módulos productivos de ganadería económicamente rentables, con el propósito de crear condiciones atractivas para el desarrollo de encadenamientos productivos, generados de valor agregado que integren la producción, industrialización, comercialización, para que los jóvenes se posicionen y arraiguen en las fincas y en el área rural. A la fecha se han capacitado 150 profesores de los Colegios de Acosta, Turubares, Puriscal, Batán, Guácimo, Sarapiquí y Guanacaste. Además de la capacitación se está realizando un plan de finca, para cada uno de estos colegios con el apoyo del MAG.

Paralelamente el MAG elabora y presenta la estrategia: “Género y Cambio Climático en la Agricultura y Seguridad Alimentaria”, la cual se orienta a impulsar un proceso de fortalecimiento de capacidades institucionales, para la promoción de la equidad de género vinculada con la gestión del cambio climático, en los sectores de agricultura y seguridad alimentaria, con especial énfasis en el Servicio de Extensión Agropecuaria.

Es importante destacar que el ministerio ha realizado ingentes esfuerzos, para aumentar la inversión de bienes y servicios, para generar condiciones adecuadas, para el desarrollo socio cultural de los actores sociales, de los territorios con inclusión y equidad. Para dicho fin se ha desarrollado, la promoción de la filosofía de mejoramiento de Vida, en las familias y comunidades, para generar cambios de actitud y proyectos que beneficien a los habitantes del territorio.

El cambio climático se ha considerado uno de los desafíos, relevantes de la agricultura moderna para atenuar o mitigar dicho fenómeno, se ha considerado adecuado realizar acciones, de adaptación en los procesos productivos, con el objetivo de mantener la capacidad productiva, mediante el desarrollo de una estrategia de investigación aplicada, transferencia y extensión, zonificación agropecuaria, desarrollo de nuevas tecnologías y variedades resistentes a condiciones extremas, manejo integrado de plagas descontaminación de suelos, aguas y reducción de procesos erosivos



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Asimismo se debe destacar que para apoyar las gestiones citadas anteriormente también se ha fomentado el uso adecuado, de la tecnología de ambientes protegidos, acorde a las condiciones del cultivo, de la región y de las condiciones económicas del productor y productora, a través de programas de transferencia y extensión validados por el Programa Nacional de Ambientes Protegidos del MAG.

Producto de la relevancia del tema se debe mencionar que se han implementado, medidas de mitigación al cambio climático, para favorecer la producción sana de alimentos, un entorno productivo amigable con el ambiente y una contribución efectiva, con la meta país de carbono neutralidad.

Para complementar lo mencionado anteriormente, se fortalecieron los programas de agricultura sostenible y orgánica, mediante prácticas y métodos de extensión, con procesos de capacitación orientados a la adopción de buenas prácticas agrícolas y empresariales y tecnologías climáticamente inteligentes, en los sistemas agroproductivos para la sostenibilidad de la biodiversidad agrícola, la protección del suelo y del recurso hídrico la adaptación y mitigación al cambio climático.

Durante este año el servicio de Extensión Agropecuaria definió el direccionamiento de su gestión, mediante el abordaje integrado de sus servicios en la agricultura familiar, focalizada en los sistemas productivos, como una estrategia alineada a la meta nacional de dignificación de la familia rural y del fomento de la seguridad alimentaria y nutricional, acciones que integró dentro del apartado del Sector Agropecuario y Rural del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018: “Alberto Cañas Escalante”, en el Plan Estratégico Institucional y que además fue avalada como plataforma de trabajo por el Consejo Agropecuario Nacional en la sesión del 27 de noviembre del presente año.

El posicionamiento de la agricultura familiar sustenta, la mejora en la inserción de la pequeña agricultura en los mercados locales o externos, buscando el fomento de capacidades técnicas empresariales y de producción sostenible y orgánica, en aproximadamente 1051 sistemas productivos, para el desarrollo de emprendimientos agroproductivos y generación de valor agregado, en cantones y territorios rurales, tales como proyectos productivos, asesoría técnica y



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



capacitación en sistemas de producción sostenibles, conocimiento y uso de tecnología productiva y en mecanismos y sistemas de comercialización locales y en estrategias, para el fomento de prácticas de consumo familiar y comercial de productos agrícolas nutracéuticos, inocuos, saludables mediante uso de variedades autóctonas y que a la vez fomenten el arraigo de la familia al medio rural.

Entre los resultados más destacados está la articulación y coordinación interinstitucional e intersectorial para la ejecución del plan sectorial, de AF con acciones como la implementación de vitrinas tecnológicas y de módulos, para la seguridad alimentaria familiar que mostraron opciones tecnológicas y la elaboración de manuales y fichas técnicas digitales.

Es importante mencionar que el tema de agricultura familiar es concebido, como una estrategia de trabajo en el ámbito nacional y también dentro del contexto internacional, en los cuales se ha definido como política prioritaria avalada por organismos regionales, como la CELAC, la FAO, la Convención de Biodiversidad y por los Ministros de Agricultura del ámbito hemisférico, dado su aporte a la producción de alimentos y con ello su contribución, con la disminución del hambre en el mundo, por ser custodios del recurso fitogenético y variedades autóctonas que aportan servicios a la biodiversidad y centrales para la adaptación al cambio climático



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Cuadro 1
Institución Ministerio de Agricultura y Ganadería
Desempeño de los Indicadores de Resultado
Al 31 de diciembre de 2014
Desempeño de los Indicadores de Resultado
Al 31 de diciembre de 2014

Descripción del Indicador	Programado	Alcanzado ^{1/}	Fuente de datos
Número de productores y productoras atendidas con asistencia técnica y capacitación por las agencias de Asistencia Agropecuaria (ASA) que incorporan tecnologías de producción sostenible en sus sistemas productivos.	1,462(*)	2.018,0	Planificación
Número de organizaciones a	153(*)	198,0	DSOREA Planificación

^{1/} Deben suministrar los datos que permitan conocer cómo se obtuvo el resultado.

Fuente: Planificación Institucional

*De acuerdo a la programación la cantidad programada es la que se presenta en el cuadro 1, y no la que se presenta en la ley concretamente en lo correspondiente a indicadores de resultado

GESTIÓN FINANCIERA

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
SITUACION FINANCIERA POR PROGRAMA
SEGÚN EL PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

PROGRAMA	PRESUPUESTO ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
169: Actividades Centrales	32,578,987,892.00	32,056,264,542.55	98.40%
170: Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria	975,974,214.00	930,424,207.14	95.33%
175: Dirección Superior de Operaciones Regionales y Extensión Agropecuaria	14,566,303,759.00	14,216,661,097.67	97.60%
185: Cuenca Binacional del Río Sixaola	311,312,465.00	250,853,956.39	80.58%
Subtotal Presupuesto Ordinario	48,432,578,330.00	47,454,203,803.75	97.98%

CRÉDITOS OTORGADOS

PROGRAMA	PRESUPUESTO ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
FF: 453 CREDITO BCIE 1709 (PROG. 169 SENARA)	17,944,056,039.50	5,800,431,919.95	32.33%
FF: 503 PRESTAMO BID 1556-OC (PROG. 185 SIXAOLA)	3,487,236,156.80	1,701,985,092.74	48.81%
SUBTOTAL RECURSOS EXTERNOS	21,431,292,196.30	7,502,417,012.69	35.01%

TOTAL PRESUPUESTO (ORDINARIO MÁS RECURSO EXTERNO)	69,863,870,526.30	54,956,620,816.44	78.66%
--	--------------------------	--------------------------	---------------



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



PRESUPUESTO ORDINARIO

Con el fin de dar cumplimiento a los artículos 55 de la Ley 8131, “Ley de Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos”, y el artículo 74 de su reglamento, mismos que tratan sobre la presentación y periodicidad de informes de evaluación, se presenta a continuación un análisis de la situación financiera al 31 de diciembre del 2014, de acuerdo con lo solicitado por el Ministerio de Hacienda.

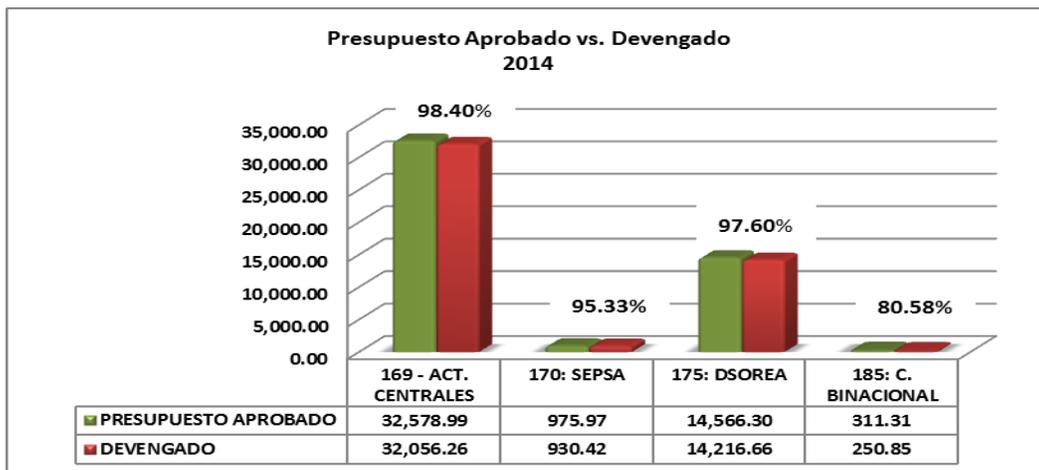
Para el año 2014, el presupuesto ordinario del Ministerio de Agricultura y Ganadería se alimentó de las siguientes fuentes de financiamiento:

- Fuente 001 – Ingresos Corrientes $\text{¢}33.289$ millones de colones
- Fuente 280 – Deuda Interna $\text{¢}15.142$ millones de colones

Para un total de $\text{¢}48.432$ millones de colones distribuido por programa tal como se detalla a continuación:

PROGRAMA	PRESUPUESTO ACTUAL
169: Actividades Centrales	32,578.99
170: Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria	975.97
175: Dirección Superior de Operaciones Regionales y Extensión Agropecuaria	14,566.30
185: Cuenca Binacional del Río Sixaola	311.31
Subtotal Presupuesto Ordinario	48,432.58

Al 31 de diciembre del 2014, el total devengado del presupuesto es de $\text{¢}47.454$ millones de colones, un 97.98% del total presupuestado y aprobado, mismo que se refleja por programa de la siguiente manera:



Según el registro de los último 3 años el presupuesto del MAG ha crecido un 17.49% entre el 2012 y el 2014, y la ejecución al final de estos periodos se ha mantenido entre el 96% y 98%, según los registros del SIGAF, considerando esta como totalmente satisfactoria, pues se ha logrado dar soporte técnico y administrativo a las acciones que el Ministerio ejecuta.

AÑO	2012	2013	2014
PRESUPUESTO APROBADO	41,223.35	45,244.25	48,432.58
DEVENGADO	39,954.81	44,522.69	47,454.20
% EJECUCIÓN	96.92%	98.41%	97.98%

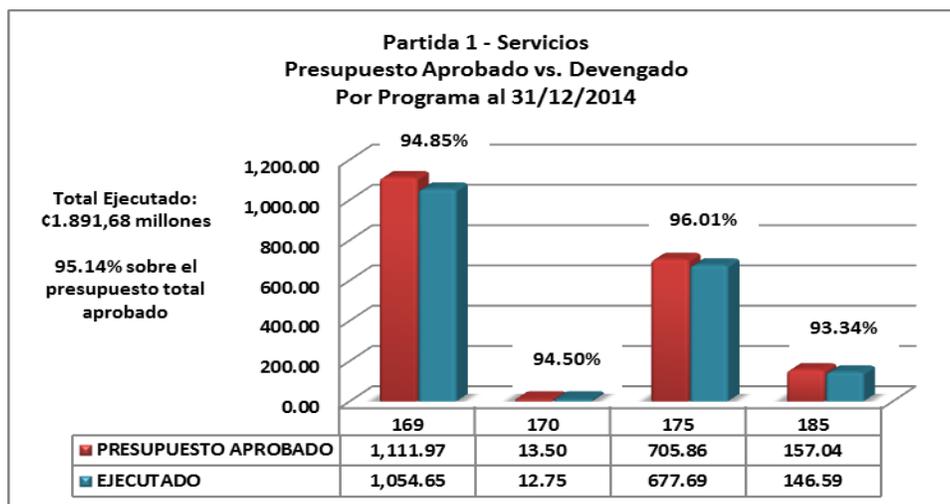
A nivel de Partida la siguiente fue la ejecución que se dio en el 2014:

PARTIDA	PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	17,723.93	17,186.74	96.97%
E-1 SERVICIOS	1,988.37	1,891.69	95.14%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	728.22	690.01	94.75%
E-3 INTERESES Y COMISIONES	14.16	14.16	100.00%
E-5 BIENES DURADEROS	344.90	329.65	95.58%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	22,972.73	22,887.60	99.63%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4,349.30	4,294.29	98.74%
E-8 AMORTIZACION	160.07	160.07	100.00%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	150.89	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	48,432.58	47,454.20	97.98%

En cuanto a la **partida 0-Remuneraciones**, su presupuesto fue modificado mediante el 4° Decreto Ejecutivo de Modificación Presupuestaria, por un monto de ¢34.5 millones de colones, para dar contenido a la subpartida de aporte patronal a asociaciones sin afectar el monto total de la partida, también por la Directriz 9 y sus modificaciones del Ministerio de Hacienda, en la que se rebajó un monto de ¢5.8 millones de colones, por último mediante Presupuesto Extraordinario al Decreto de Emergencia No. 38642-MP-MAG, en la que se rebajó por un monto de ¢862.66 millones de colones para la atención de la sequía que afectó los cantones de las provincias de Guanacaste, Puntarenas y Alajuela. Al final del periodo su ejecución fue de un 96.97%, lo que indica que estos recursos han sido utilizados de una manera racional manteniendo un nivel alto de ejecución, tal como se demuestra en los últimos tres años:

P. 0 - Remuneraciones	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
	PRESUPUESTO APROBADO	16,247.54	16,748.60	17,723.93
	EJECUTADO	15,442.83	16,355.54	17,186.74
	% EJECUCIÓN	95.05%	97.65%	96.97%

En cuanto a la **partida 1 – Servicios**, al 31 de diciembre su presupuesto aprobado de ¢1.988,37 millones de colones, del cual se devengaron ¢1.891,68 millones de colones para un 95.14% de ejecución graficado de la siguiente manera por programa:



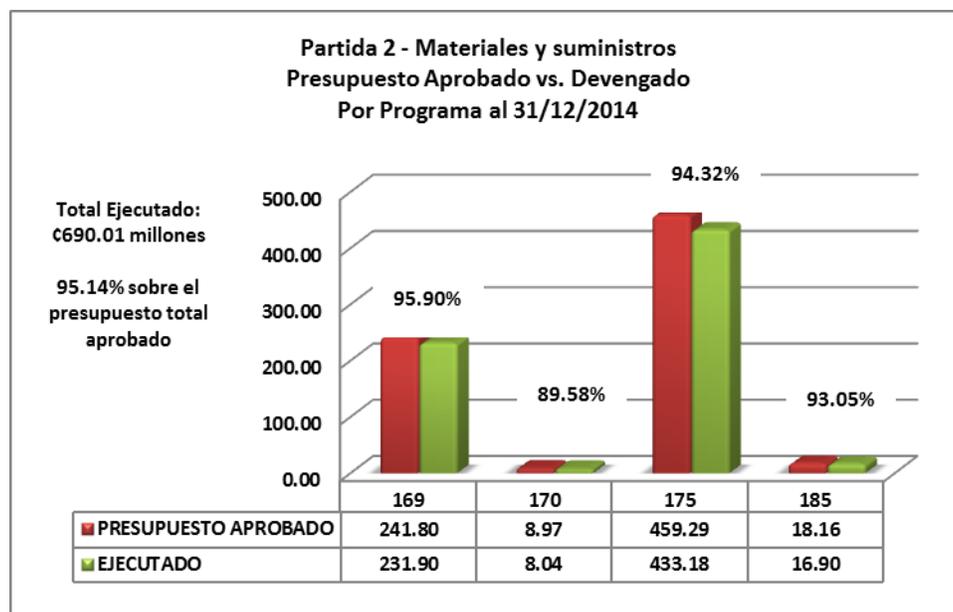
El siguiente cuadro contiene el promedio devengado por grupo de gasto de la partida:

PARTIDA 1 - SERVICIOS	DEVENGADO	PROMEDIO DE GASTO
1.01 - Alquileres: locales y equipo y mobiliario.	45.07	95.41%
1.02 - Servicios básicos: agua, electricidad, telecomunicaciones, correos y otros.	447.16	93.95%
1.03 - Servicios comerciales y financieros: información, publicidad, propaganda, comisiones, servicios de transferencia electrónica.	56.47	88.69%
1.04 - Servicios de gestión y apoyo: servicios jurídicos, de ingeniería, ciencias sociales, generales, desarrollo de sistemas, y otros.	465.97	98.37%
1.05 - gastos de viaje y transporte.	265.13	90.89%
1.06 - Seguros, reaseguros, y otras obligaciones: pólizas del INS	257.78	96.63%
1.07 - Capacitación y protocolo: servicios.	31.46	86.18%
1.08 - Mantenimiento y reparación: contratos relacionados con agencias, flotilla vehicular, maquinaria, equipo de computo y	318.58	97.46%
1.99 - Servicios diversos: intereses, multas, deducibles y otros.	4.05	73.63%
TOTAL DEVENGADO	1,891.68	95.14%

El presupuesto de esta partida sufrió dos recortes a través del año mediante la Directriz 9H, por un monto de ¢86.30 millones de colones aproximadamente, y el Decreto de Emergencia 38642-MP-MAG, por un monto de ¢66.79 millones de colones, sin embargo el nivel de ejecución no se vio afectado según lo indica el histórico del gasto reportado de los últimos tres años, manteniendo su ejecución por encima del 90%, tal como se demuestra en el siguiente cuadro:

P. 1 - Servicios	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
	PRESUPUESTO APROBADO	1,661.33	2,010.86	1,988.37
	EJECUTADO	1,502.49	1,920.79	1,891.69
	% EJECUCIÓN	90.44%	95.52%	95.14%

La **partida 2 – Materiales y Suministros** presentó al 31 de diciembre del 2014 un presupuesto aprobado por **¢728.22 millones** de colones, cuya ejecución fue de **¢690.01 millones** de colones, para un promedio porcentual del **94.75%** del total de su presupuesto, desglosado por programa de la siguiente manera:



De acuerdo con los grupos que conforman esta partida, el promedio de gasto fue el siguiente:

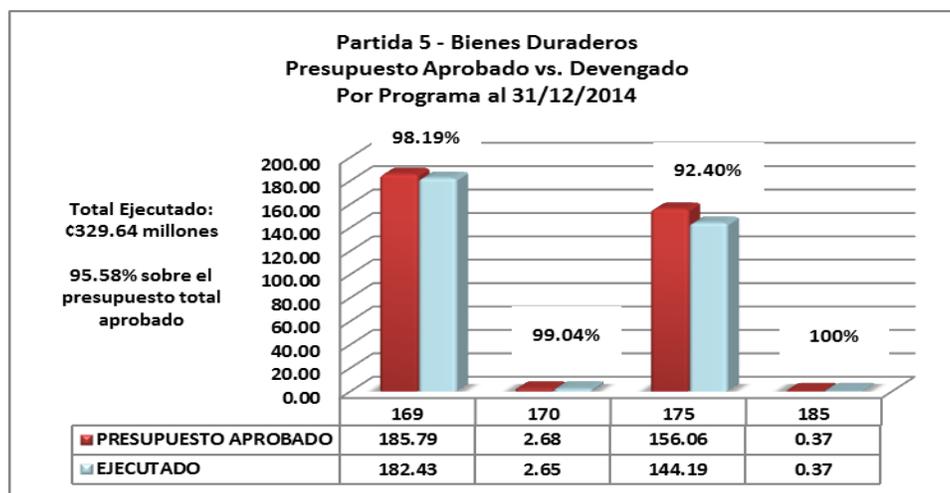
PARTIDA 2 - MATERIALES Y SUMINISTROS	DEVENGADO	PROMEDIO DE GASTO
2.01 - Productos químicos y conexos: combustibles, aceites, lubricantes, tintas, otros productos químicos y otros	492.50	95.38%
2.02 - Alimentos y productos agropecuarios: productos agroforestales, alimentos y bebidas	75.14	99.51%
2.03 - Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento: metalicos, asfálticos, madera, electricos, plasticos, vidrio y otros	59.50	94.98%
2.04 - Herramientas, repuestos y accesorios.	32.16	88.39%
2.99 - Útiles, materiales y suministros diversos: de oficina, medico, de investigación, papel, textil, limpieza, resguardo y seguridad, y otros.	30.72	82.33%
TOTAL DEVENGADO	690.01	94.75%

Así mismo esta partida fue afectada por la Directriz 9 por un monto de ¢2.4 millones de colones y por el Decreto de Emergencia 38642-MP-MAG por ¢26.6 millones de colones, pese a esto su nivel de ejecución se mantuvo en un nivel satisfactorio, siendo el más alto en esta partida en los últimos tres años según su registro histórico:

P. 1 - Servicios	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
	PRESUPUESTO APROBADO	460.81	637.91	728.22
	EJECUTADO	352.91	574.60	690.01
	% EJECUCIÓN	76.59%	90.08%	94.75%

Las **partidas 3 – Intereses y Comisiones** y la **partida 8 – Amortización** fueron ejecutadas al 100%, corresponde al pago de intereses y amortización de capital sobre préstamos adquiridos con órganos desconcentrados, por lo que su ejecución es obligatoria y no influye en el gasto operativo del Ministerio.

La **partida 5 – Bienes Duraderos**, tuvo una ejecución del 95.58% sobre el presupuesto aprobado, por un monto de ¢329.65 millones de colones, de un total de ¢344.90 millones de colones, desglosado por programa de la siguiente manera:



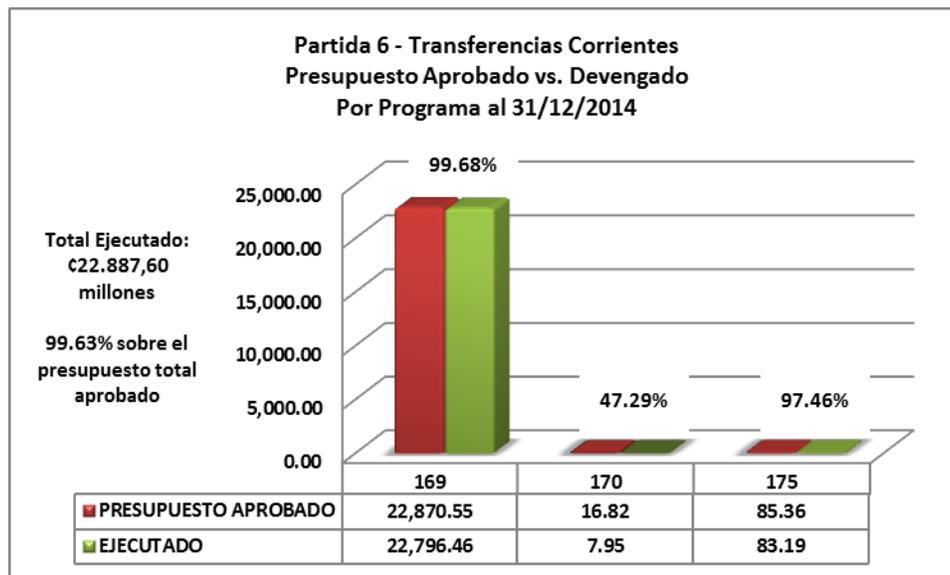
El promedio porcentual ejecutado de acuerdo a los grupos de gastos que conforman esta partida fue el siguiente:

PARTIDA 5 - BIENES DURADEROS	DEVENGADO	PROMEDIO DE GASTO
5.01 - Maquinaria equipo y mobiliario: equipo de computo, comunicación, transporte, de oficina, laboratorio, educación y otros.	318.65	95.43%
5.02 - Construcciones, adiciones y mejoras: edificios y vías de comunicación.	10.99	100.00%
TOTAL DEVENGADO	329.65	95.58%

De acuerdo con los datos encontrados, tuvo una afectación que rebajó su presupuesto, y fue mediante el Decreto de Emergencia 38642-MP-MAG por un monto de ¢31.27 millones de colones, sin entorpecer su ejecución, siendo ésta la más alta, obtenida en los últimos tres años, manteniendo el siguiente histórico:

	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
P. 5 - Bienes Duraderos	PRESUPUESTO APROBADO	113.45	450.95	344.90
	EJECUTADO	41.79	363.01	329.65
	% EJECUCIÓN	36.84%	80.50%	95.58%

La **partida 6 – Transferencias Corrientes**, al 31 de diciembre presentó un presupuesto aprobado de ¢22.972, 73 millones de colones, para un total devengado de ¢22.887,60 millones de colones, un 99.63% del total presupuestado, distribuido por programa de la siguiente manera:



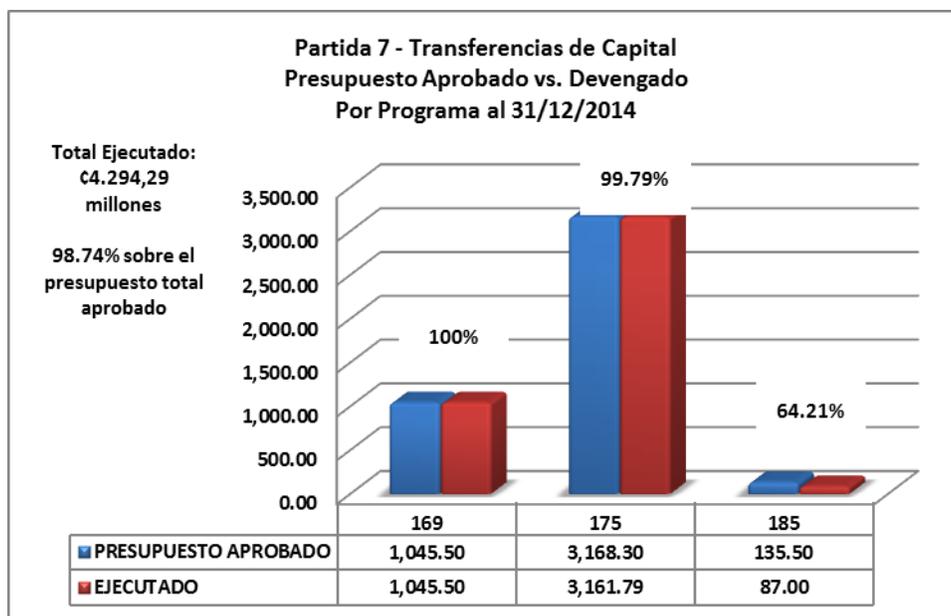
A pesar de que el programa de SEPSA tuvo una ejecución por debajo del 50% esta no afectó la ejecución de los demás programas del Ministerio de manera global, cumpliendo con las obligaciones hacia organizaciones y personas que son beneficiarias de estas transferencias. El siguiente cuadro demuestra el promedio de gasto por grupo de subpartidas que conforman esta partida:

PARTIDA 6 - TRANSFERENCIAS CORRIENTES	DEVENGADO	PROMEDIO DE GASTO
6.01 - Transferencias Corrientes al Sector Público: INTA, SENASA, FITOSANITARIO, ONS, CONAC 4S, C.C.S.S., UCR, INCOPECA, SENARA,	22,382.12	99.92%
6.02 - Transferencias Corrientes a Personas: becas	5.01	81.74%
6.03 - Prestaciones: legales y otras prestaciones	211.50	76.13%
6.06 - Otras Transferencias Corrientes al Sector Privado: indemnizaciones.	64.33	100.00%
6.07 - Transferencias Corrientes al Sector Externo: OLDEPESCA, SGI, FAO, CATIE, CAC, IICA, FEPALE.	224.63	100.00%
TOTAL DEVENGADO	22,887.60	99.63%

Esta partida no tuvo afectación presupuestaria con la Directriz 9 o el Decreto de Emergencia, y mantiene un porcentaje de ejecución del 99% según el registro de los últimos tres años, como se detalla a continuación:

P. 6 - Transferencias Corrientes	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
	PRESUPUESTO APROBADO	20,064.54	21,940.16	22,972.73
	EJECUTADO	19,991.00	21,917.82	22,887.60
	% EJECUCIÓN	99.63%	99.90%	99.63%

En cuanto a la **partida 7 – Transferencias de Capital**, el presupuesto aprobado al 31 de diciembre es de ₡4.349,3 millones de colones, con un ejecutado de 4.294,28 millones de colones, un 98.74% del total aprobado según se detalla a continuación por programa:



La ejecución más baja se dio en el Programa 185 – Cuenca Binacional del Río Sixaola, debido a que uno de los beneficiarios (UCANEHÜ), no cumplió con los requisitos necesarios para que se realizara el giro de los recursos. En los demás casos la ejecución fue totalmente satisfactoria.

Con esta partida se beneficiaron las siguientes tipos de organizaciones:

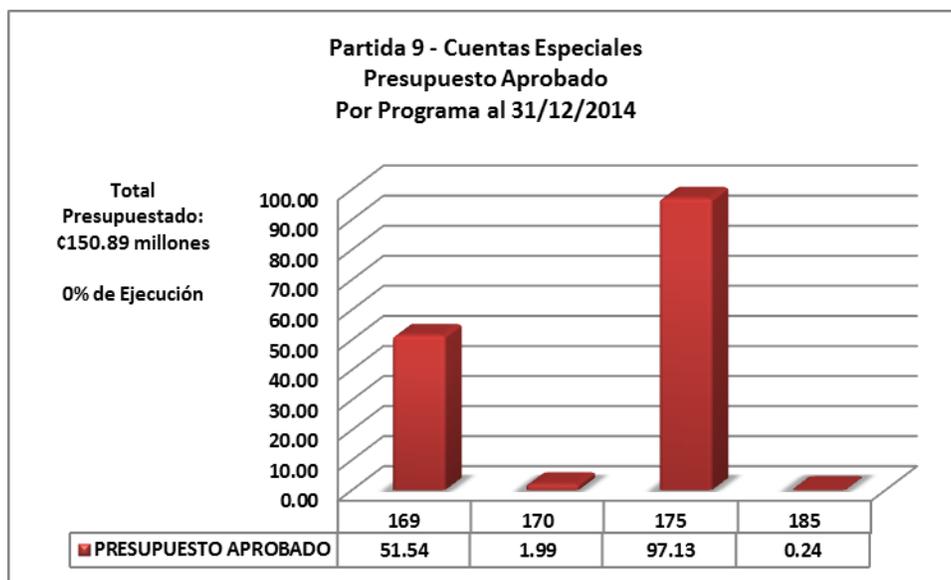
PARTIDA 7 - TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	DEVENGADO	PROMEDIO DE GASTO
7.01 - Transferencias de Capital al Sector Público: Instituciones descentralizadas, gobiernos locales, empresas públicas no	1,419.00	100.00%
7.02 - Transferencias de Capital a Personas: reconocimiento de beneficios ambientales RBA	13.18	98.05%
7.03 - Transferencias de Capital a Entidades Privadas sin Fines de Lucro: asociaciones, fundaciones, cooperativas y otras.	2,758.72	98.05%
7.04 - Transferencias de Capital a Empresas Privadas: reconocimiento de beneficios ambientales RBA.	103.38	100.00%
TOTAL DEVENGADO	4,294.29	98.74%

Como se puede observar en el siguiente cuadro la ejecución de esta partida se mantiene arriba del 97%, beneficiando la mayor parte de los proyectos y reconocimientos por beneficios ambientales que se presentan para el giro de los recursos al Departamento Financiero Contable:

	PERIODO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
P. 7 - Transferencias de Capital	PRESUPUESTO APROBADO	2,507.28	3,251.80	4,349.30
	EJECUTADO	2,455.06	3,186.96	4,294.29
	% EJECUCIÓN	97.92%	98.01%	98.74%

Por último, la **partida 9 – Cuentas Especiales**, al 31 de diciembre cuenta con un presupuesto aprobado de ¢150.89 millones de colones, no reporta ejecución alguna, pues su presupuesto corresponde al bloqueo del presupuesto por la Directriz 9 y sus modificaciones, por tanto no fue posible su ejecución.

La distribución de este presupuesto por programa fue la siguiente:



No obstante, tomando en cuenta el cambio de gobierno y las nuevas políticas de trabajo, el porcentaje de ejecución del presupuesto ordinario alcanzado por el Ministerio en el año 2014, en cuanto a recursos ordinarios se refiere, es altamente satisfactorio, reflejado en el cumplimiento adecuado y efectivo de indicadores de acuerdo al análisis programático de este informe ligado a la ejecución por programa, esto debido entre otras razones a:

- La experiencia adquirida en la implementación de modelos de contratación que permite una adquisición de bienes y servicios más expedita y una ejecución presupuestaria más eficiente.
- Unidades Ejecutoras más organizadas dando soporte a los programas presupuestarios para velar por una correcta ejecución del presupuesto y planificación del gasto.
- Compromiso por parte de la Unidad de Proyectos e Inversión y el Departamento Financiero Contable en la realización efectiva de sus labores con el fin de dotar de los recursos económicos a los beneficiarios de las transferencias de proyectos en aras de contribuir con el Sector Productivo Nacional.
- Las acciones de coordinación entre el Departamento Financiero Contable con los diferentes departamentos del área administrativa y unidades de ejecución presupuestaria,

con el fin de monitorear constantemente aquellos recursos ociosos que por medio de traslado de partidas presupuestarias pueden ser utilizados según las prioridades de cada uno de los programas que conforman el presupuesto del MAG, sin alterar el cumplimiento de las metas y objetivos planteados en Plan Operativo del Ministerio.

En comparación con el 2013 la ejecución por partida fue la siguiente:

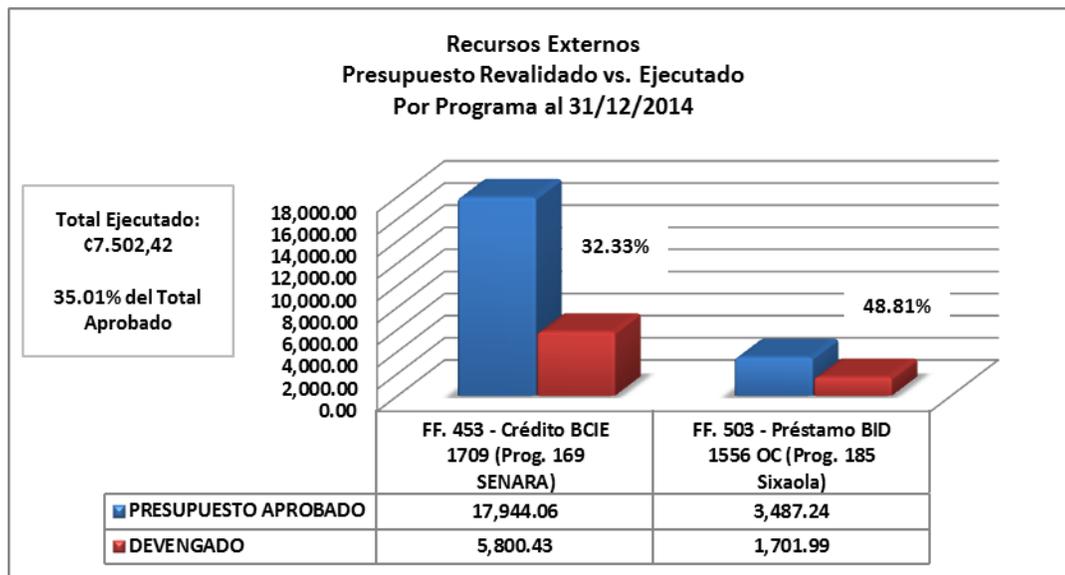
PARTIDA	EJECUTADO 2013	% EJEC.	EJECUTADO 2014	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	16,355.54	97.65%	17,186.74	96.97%
E-1 SERVICIOS	1,920.79	96.35%	1,891.69	95.14%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	574.60	90.08%	690.01	94.75%
E-3 INTERESES Y COMISIONES	50.94	100.00%	14.16	100.00%
E-5 BIENES DURADEROS	363.01	80.50%	329.65	95.58%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	21,917.82	99.90%	22,887.60	99.63%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3,186.96	98.01%	4,294.29	98.74%
E-8 AMORTIZACION	153.03	100.00%	160.07	100.00%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00%	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	44,522.69	98.41%	47,454.20	97.98%

RECURSOS EXTERNOS

En lo que respecta a Recursos Externos, el monto total de los créditos y títulos valores para el 2014, es de €21.431,29 millones de colones, incorporados en SIGAF, según el siguiente detalle:

FF. 453 - Crédito BCIE 1709 (Prog. 169 SENARA)	17,944.06
FF. 503 - Préstamo BID 1556 OC (Prog. 185 Sixaola)	3,487.24
Total Recursos Externos	21,431.29

Al 31 de diciembre el presupuesto ejecutado fue de €7.502,42 millones de colones lo que representa un 35.01% del total de los recursos revalidados, desglosado por programa de la siguiente manera:



Es importante destacar que en el caso de los recursos de la fuente de financiamiento para el crédito de SENARA la ejecución se realiza por medio de un único desembolso a través de una transferencia de capital, de acuerdo con la solicitud de recursos, previamente aprobada, y con lo convenido en el contrato del crédito, por lo que su ejecución no depende de acciones que pueda implementar el Ministerio con el fin de aumentar este porcentaje.

Por su parte, el Programa 185 – Cuenca Binacional Río Sixaola, a través de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP), en conjunto con la Proveeduría Institucional y el Departamento Financiero Contable, se logró que este programa ejecutara en el 2014 un monto de ¢1.701.99 millones de colones, siendo esta última la más alta ejecución en los últimos tres años, con un 48.81% sobre el total del presupuesto revalidado, tal como se detallará en el análisis por programa.

PRESUPUESTO ORDINARIO

PROGRAMA 169

ACTIVIDADES CENTRALES

El Programa cerró el año con un presupuesto aprobado de ₡32.578,99 millones, afectado por la Directriz 9 y sus modificaciones por un monto de ₡51.54 millones que fueron trasladados a la Partida 9 – Cuentas Especiales, al 31 de diciembre el total ejecutado fue de ₡32.056,26 millones de colones, un 98.40% del total presupuestado, desglosado por partida de la siguiente manera:

PARTIDA	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	6,897.60	6,571.10	95.27%
E-1 SERVICIOS	1,111.97	1,054.65	94.85%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	241.80	231.90	95.90%
E-3 INTERESES Y COMISIONES	14.16	14.16	100.00%
E-5 BIENES DURADEROS	185.79	182.43	98.19%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	22,870.55	22,796.46	99.68%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1,045.50	1,045.50	100.00%
E-8 AMORTIZACION	160.07	160.07	100.00%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	51.54	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	32,578.99	32,056.26	98.40%

Dentro de los gastos más importantes en este programa están los siguientes:

- Contrato por alquiler de edificios (1.01.01) para las instalaciones de la FAO, mismo que se dio por finalizado en el mes de noviembre debido al traslado del personal a las instalaciones del Servicio Fitosanitario del Estado
- Por otra parte el alquiler de equipo y mobiliario (1.01.02) para el desarrollo de la Feria del Gustico, desarrollada por el Ministerio en las Instalaciones de la Antigua Aduana en el mes de mayo del 2014.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Pago de servicios públicos (Grupo 1.02) el promedio de gasto fue del 94%, es importante destacar que las obligaciones del Ministerio en cuanto a pago de agua, electricidad, telecomunicaciones y municipalidades están totalmente al día, el presupuesto sub-ejecutado se debe a que el Ministerio ha solicitado diversos estudios sobre cobros excesivos a instituciones como Acueductos y Alcantarillados, logrando un ajuste en los precios, lo que generó que el gasto bajará al final del periodo, por otra parte el presupuesto se proyecta de manera que incluya la facturación del mes de noviembre, quedando este saldo sub-ejecutado pues las empresas no presentaron sus facturas a tiempo para ser ejecutadas en el 2014.
- Contratación por el servicio de “Implementación y administración del servicio de correo electrónico en la nube para un total de 700 cuentas. Subpartida 1.03.07.
- Se dio una consultoría (1.04.05) para la construcción de la arquitectura empresarial de información, con el propósito de buscar la unificación de toma de decisiones ministeriales, dar visibilidad de los recursos y poder realizar la distribución de los esfuerzos de acuerdo con las necesidades de la institución.
- La contratación de ASIRA S.A. para el servicio de limpieza del edificio (1.04.06).
- La contratación para la poda (1.04.06) de 21 árboles ubicados en la zona verde de las oficinas centrales del Ministerio.
- La contratación del servicio por pintura (1.04.06) para las superficies externas y superiores de las oficinas centrales del MAG.
- Se realizó un nuevo contrato por los servicios de jardinería (1.04.06) para las oficinas centrales del ministerio.
- Se cubrieron todas las necesidades de gastos de viaje y transporte dentro y fuera del país (Grupo 1.05), tanto para los despachos ministeriales, como para aquellos funcionarios que así lo requirieron.
- Continuidad al contrato con la empresa Grupo Garro Gamboa S.A. para el mantenimiento y reparación de edificio (1.08.01) de oficinas centrales.
- Continuidad al contrato CTMAG-011-2013, con la empresa Consultoría Inversiones Anchía y Rodríguez S.A., para dar mantenimiento y reparación (1.08.05) a la flota vehicular del programa de actividades centrales.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Continuidad del contrato CTMAG-065-2013, con la empresa Consulting Group Centroamericana S.A., como soporte técnico (1.08.08) a la plataforma informática de red y servidores del MAG.
- Continuidad del contrato CTMAG-071-2013, con la empresa IPL Sistema S.A., para el mantenimiento preventivo (1.08.08) de 60 equipos y 69 impresoras de las oficinas centrales del MAG.
- Se mantuvo al día el pago por concepto de combustible (2.01.01), de acuerdo con el contrato firmado con el Banco de Costa Rica.
- Se realizó la compra de medicamentos (2.01.02) específicos que no son despachados por la Caja Costarricense del Seguro Social, así como la compra de vacunas para combatir la influenza, con el propósito de velar por la integridad de la salud de los funcionarios del Ministerio.
- Como apoyo al programa extensionista, se adquirieron fertilizantes y herbicidas pos – emergencia de contacto sistémicos, fungicidas, mesostémicos y sistémicos e insecticidas de contacto (2.01.99), para el control de plagas y enfermedades, en apoyo a la producción de frijol en la Región Brunca de productos químicos.
- Se realizó la compra de semillas (2.02.02) de todo tipo, en atención a la emergencia ocasionada por el fenómeno del niño, de acuerdo con el Decreto 38642MP-MAG.
- Se realizó la compra de pacas de heno para apoyar a los pequeños productores de la zona de Guanacaste, para la alimentación de bovinos, ya que uno de los efectos de la sequía es la limitada disponibilidad de forrajes para la alimentación de estos, de acuerdo con el Decreto 38642MP-MAG.
- Respecto al grupo de subpartidas 2.03 – Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento, se realizaron compras diversas para dar aporte a los contratos de mantenimiento de edificios, con excepción de la subpartida 2.03.06 y 2.03.99 en las que se realizó la compra, poliductos de alta densidad y plásticos para la confección de ensilajes para alimentar a los animales bovinos, y compra de tanques plásticos para el almacenamiento de agua para apoyar a las familias de escasos recursos más afectadas por la sequía, de acuerdo con el Decreto 38642MP-MAG.
- En el grupo 2.99 – Útiles, materiales y suministros diversos, se realizaron compras diversas de materiales y suministros necesarios para el accionar del programa de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



actividades centrales, además de la suscripción de periódicos, la confección de uniformes para el personal de seguridad de la institución.

- Se compró equipo de comunicación (5.01.03), se realizó la compra de un video bin para el despacho ministerial, así como la compra de un sistema de video para la sustitución del ya existente en CENCCOD que estaba en mal estado, y que son utilizados para producir audiovisuales para capacitación de productores, entre otros, así como videos que requieren los despachos ministeriales en conjunto con el Centro de Comunicación y Prensa.
- Se dotó de mobiliario de oficina a los departamentos de Proveeduría, Despacho de Ministro, Financiero Contable. Auditoría Interna e Informática, para sustituir el mobiliario obsoleto y en mal estado.
- En cuanto a equipo de cómputo (5.01.05), se realizó la compra de licencias para el cumplimiento del Decreto 37549JP sobre la Ley de Derechos de autor y Derechos Conexos, así como la compra de impresoras multifuncionales, computadoras de escritorio, portátiles y un servidor con licencias de software, con el fin de actualizar los equipos obsoletos con los que cuenta el programa actualmente.
- En la subpartida 5.01.99 – Maquinaria y Equipo Diverso, se realizó la compra e instalación de cámaras de seguridad con circuito cerrado en el edificio de oficinas centrales del MAG, así como la adquisición de módulos – paneles solares, bombas sumergibles, motor eléctrico, bombas para extracción de agua y picadoras de pasto, en atención del Decreto 38642MP-MAG.
- Se realizó el recarpeteo (5.02.02) de las áreas adyacentes al edificio de las oficinas centrales del MAG.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- La inversión realizada por este programa para la atención de fenómeno del niño de acuerdo con el Decreto 38642MP-MAG, fue de:

TRAMITES FENOMENO DEL NIÑO			TIPO DE CAMBIO	545
Nº TRAMITE	ADJUDICATARIO	MONTO SISTEMA	MONTO AL TIPO CAMBIO	PEDIDO DE COMPRA
2014CD-000378-16900	Memoris Forever S.A.	2.970.000,00 CRC	₡2,970,000.00	4500179813
2014CD-000378-16900	Aceros Abonos Agro, S.A.	29.239.000,00 CRC	₡29,239,000.00	4500179714
2014CD-000378-16900	Hipower Systems S. A.	19097 USD	₡10,407,865.00	4500179658
2014CD-000378-16900	EL COLONO AGROPECUARIO S.A.	15.651.315,00 CRC	₡15,651,315.00	4500179749
2014CD-000378-16900	CORPORACION FONT S.A.	9.347,68 USD	₡5,094,485.60	4500179657
2014CD-000378-16900	CENTRAL AGRÍCOLA DE CARTAGO F L F, S.A.	11.259.200,00 CRC	₡11,259,200.00	4500179664
2014CD-000398-16900	EL COLONO AGROPECUARIO S.A.	12.635.352,00 CRC	₡12,635,352.00	4500179789
2014CD-000397-16900	ABONOS AGRO S. A.	10.350.000,00 CRC	₡10,350,000.00	4500178872
TOTAL			₡97,607,217.60	

- En cuanto a la partida de Transferencias Corrientes (6), fue ejecutada con éxito, cumpliendo con los compromisos adquiridos por el Ministerio con instituciones adscritas, en cuanto a transferencias para cubrir gasto operativo y planilla, así como la vigencia de membresías en los diferentes organismos internacionales donde es necesaria la presencia del país en el sector agropecuario.
- Por último, la partida 7 – Transferencias de Capital, fue ejecutada con satisfacción y corresponde al giro de recursos a la Federación Regional de Centros Agrícolas del Pacífico Sur y Huetar Atlántica, para fomentar la investigación y el desarrollo agroindustrial del excedente bananero no exportable, así como los programas de diversificación agroindustrial de las zonas bananeras, según Ley No. 4895 y sus reformas.

El programa tuvo una ejecución satisfactoria, gracias al compromiso de los diferentes departamentos que tienen injerencia en el proceso de ejecución presupuestaria, en los casos en que se presentó sub – ejecución, ésta se debió principalmente a:

- Reajuste de precios en el caso servicios públicos.
- Costos más bajos que los presupuestados en los diferentes contratos de servicios, compra de materiales y suministros y bienes duraderos del programa.

- Sobrantes de la partida de planilla ministerial, cuyo presupuesto no puede ser modificado para alimentar otras partidas del gasto operativo.

En comparación con el 2013, el siguiente cuadro demuestra los montos presupuestados y devengados por cada uno de los años, por partida:

PARTIDA	2013			2014		
	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	3,241.45	3,134.21	96.69%	6,897.60	6,571.10	95.27%
E-1 SERVICIOS	1,111.01	1,070.43	96.35%	1,111.97	1,054.65	94.85%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	81.94	75.18	91.74%	241.80	231.90	95.90%
E-3 INTERESES Y COMISIONES	50.94	50.94	100.00%	14.16	14.16	100.00%
E-5 BIENES DURADEROS	177.76	167.34	94.14%	185.79	182.43	98.19%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	21,272.17	21,265.21	99.97%	22,870.55	22,796.46	99.68%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	43.80	0.00	0.00%	1,045.50	1,045.50	100.00%
E-8 AMORTIZACION	153.03	153.03	100.00%	160.07	160.07	100.00%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00	0.00%	51.54	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	26,132.11	25,916.34	99.17%	32,578.99	32,056.26	98.40%

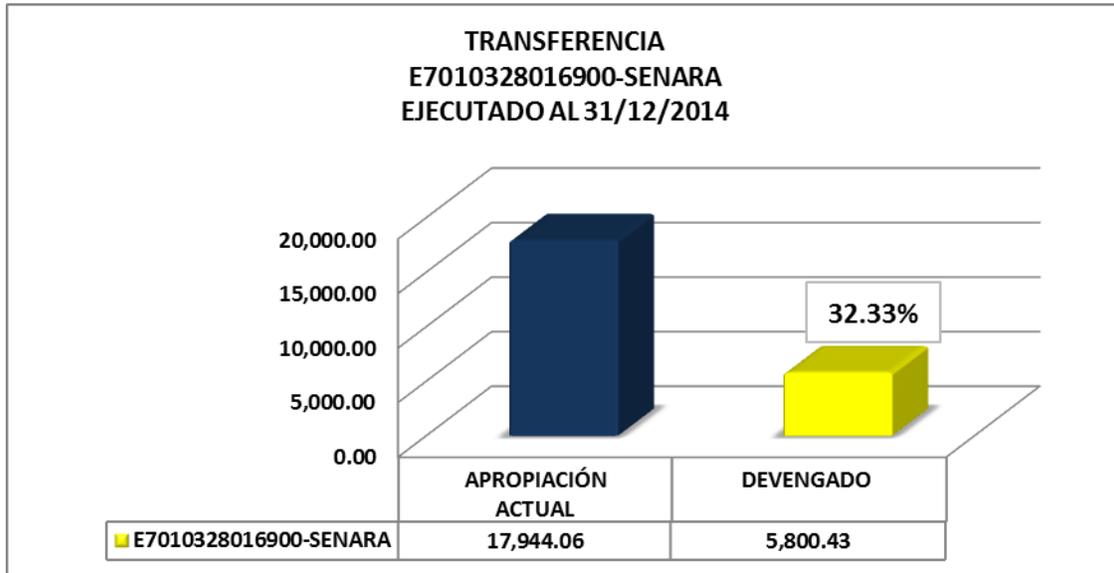
RECURSOS EXTERNOS

PROGRAMA 169

ACTIVIDADES CENTRALES

Dentro del Programa 169 se registra una transferencia de recurso externo, por el crédito otorgado por el BCIE en el Año 2009, al Servicio Nacional de Aguas Subterráneas (SENARA), mediante Presupuesto Extraordinario Ley 8785, Alcance 45, Gaceta 211 del 30 de octubre 2009. Dicho crédito fue otorgado por un monto total de ¢20.745 millones de colones. Identificada con la fuente de financiamiento 453-CRÉDITO BCIE 1709.

Al 31 de diciembre el presupuesto revalidado en esta transferencia fue de ¢17.944 millones de colones de los cuales se ejecutó un total de ¢5.800 millones de colones, un 32.33 del total de los recursos, así se demuestra en el siguiente gráfico.



Este desembolso corresponde al décimo tracto del Contrato de Préstamo No. 461-09, Progirh y se utiliza para el cumplimiento del compromiso adquirido en la Ley No. 8685 para la ejecución del programa Programa de Gestión Integral de Recurso Hídrico.

PROGRAMA 170

SECRETARIA EJECUTIVA DE PLANIFICACION SECTORIAL AGROPECUARIA

De acuerdo con el Informe de Liquidación de Egresos al 31 de diciembre del 2014, este programa obtuvo un presupuesto aprobado por un monto de ¢975.97 millones de colones, del cual se devengó un monto total de ¢930.42 millones de colones, para un 95.33% de ejecución del total de su apropiación actual. Desglosado por partida de la siguiente manera:

PARTIDA	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	932.02	899.02	96.46%
E-1 SERVICIOS	13.50	12.75	94.50%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	8.97	8.04	89.58%
E-5 BIENES DURADEROS	2.68	2.65	99.04%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	16.82	7.95	47.29%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	1.99	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	975.97	930.42	95.33%

El cumplimiento de sus indicadores en el análisis programático fue de un 100%. Es el programa con el menor presupuesto en cuanto a gasto operativo, sin embargo en este se destacan algunos gastos importantes como los siguientes:

- Soporte de gastos de viaje y transporte dentro y fuera del país (Grupo 1.05) para dar soporte a las funciones propias de la secretaría, atendiendo las actividades que requieren los comités sectoriales .
- Gasto por concepto de mantenimiento y reparación de equipo de transporte (1.08.05), así como todos los gastos anexos a este rubro como el combustible (2.01.01), cabe indicar que este programa cuenta con una flotilla de 6 vehículos oficiales, mismos que se debe dar el mantenimiento correspondiente.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Se dieron actividades de capacitación (1.07.01) en SQL para el profesional de sistemas informáticos, y capacitaciones grupales en temas de control interno, con el fin de cumplir con las acciones de mejora de la autoevaluación anual del programa.
- Se contrató a la empresa IPL Sistemas S.A., para dar continuidad al contrato CTMAG071-2013, para el mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sistemas informáticos, para dar soporte a 6 impresoras y 22 equipos de cómputo.
- Se realizó la compra de sillas ergonómicas para sustituir las ya existentes según recomendación del profesional en el área de salud ocupacional del ministerio.
- Por último se adquirió una impresora multifuncional para una de las áreas de la secretaría que no tenía acceso de impresión, así como la compra de un switch para mejorar la conexión de red de los equipos de la secretaría, se compraron 17 UPS para brindar protección a los diferentes equipos que requieran de esta protección.

Aunque la sub-ejecución del presupuesto fue baja, se puede decir que esto se debió a:

- La aplicación de diferenciales cambiarios en algunas compras y el tiempo de retorno de los recursos no aplicados al disponible presupuestario.
- El rebajo de la Directriz 9 y sus modificaciones, en el que se dejó de ejecutar ¢1.98 millones de colones.
- Sobrantes de la partida de planilla ministerial, cuyo presupuesto no puede ser modificado para alimentar otras partidas del gasto operativo.

Este programa implementará medidas de mejora, con el fin de monitorear dineros ociosos, esto con el propósito de trasladar a tiempo aquellos recursos que no van a ser utilizados y puedan aprovecharse en otras subpartidas para cubrir necesidades del programa.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



En comparación con el 2013 la siguiente fue la ejecución por partida:

PARTIDA	2013			2014		
	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	885.46	832.09	93.97%	932.02	899.02	96.46%
E-1 SERVICIOS	15.94	13.77	86.39%	13.50	12.75	94.50%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	9.59	7.52	78.33%	8.97	8.04	89.58%
E-5 BIENES DURADEROS	7.19	6.49	90.32%	2.68	2.65	99.04%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	15.33	9.63	62.81%	16.82	7.95	47.29%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00	0.00%	1.99	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	933.51	869.50	93.14%	975.97	930.42	95.33%

PROGRAMA 175

DIRECCION SUPERIOR DE OPERACIONES REGIONALES Y EXTENSIÓN AGROPECUARIA

Al 31 de diciembre este programa contó con un presupuesto aprobado por un monto de ¢14.566 millones de colones, de los cuales se devengaron 14.216 millones de colones, 97.60% del total presupuestado, desglosado por partida de la siguiente manera:

PARTIDA	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	9,894.31	9,716.62	98.20%
E-1 SERVICIOS	705.86	677.69	96.01%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	459.29	433.18	94.32%
E-5 BIENES DURADEROS	156.06	144.19	92.40%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	85.36	83.19	97.46%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3,168.30	3,161.79	99.79%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	97.13	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	14,566.30	14,216.66	97.60%

El cumplimiento de sus indicadores según el análisis programático fue de un 100%, es importante destacar que este programa cuenta con 379 de extensionistas a nivel nacional, encargados de dar capacitación agropecuaria, participar en eventos del sector, asistir a reuniones, realizar visitas de campo y contribuir con la elaboración del plan estratégico de operación, por lo que su presupuesto gira en torno a cubrir las necesidades primordiales de estos para poder dar el soporte técnico y profesional necesario al sector agropecuario. Es por esto que el Ministerio centra la ejecución de este programa en los siguientes gastos:

- Gastos de viaje y transporte dentro y fuera del país (Grupo 1.05).
- En cuanto a servicios generales (1.04.06), se puede mencionar la contratación directa por medio de Compra Red de los servicios de limpieza, misma que se da desde el 2010, para las regiones de Grecia (2014-CD-000034-17500), San Carlos (2014-CD-000045-17500), Sarapiquí (2014LA-000014-17500), Chorotega (2014CD-000033-17500), Cartago (2014CD-000046-17500), Puriscal (2014CD-000036 y 000017-17500), Brunca (2014CD-



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



000047-17500) y Pacífico Central (2009LN-000002-CMBYC). Por otro parte se dio la contratación del servicio de vigilancia para las regiones de Sarapiquí y Pacífico Central, con Empresa Consorcio e Información y Seguridad S.A. (Contratación 2013LA-000054-17500).

- Se realizaron las siguientes capacitaciones tales como:
 - Validación de la estrategia y metodología de la Dirección de Extensión Agropecuaria
 - Revisión de protocolos para atender emergencias nacional fenómeno del niño
 - Sobre métodos de seguimiento y registros técnicos
 - Sobre uso de herramientas para el seguimiento de actividades de Extensión Agropecuaria
 - Oportunidades de negocios para las organizaciones de productores agropecuarios
 - La inteligencia emocional y su impacto sobre el clima organizacional
 - Para productores en Pavones de Turrialba
 - Sensibilidad de genero
 - propuesta de acciones de mitigación ante impacto del niño 2014
 - El Sistema productivo caprino en un marco de eficiencia y competitividad
 - Uso ariete hidráulico en agricultura
 - Agricultura de precisión
 - **8 DIAS DE CAMPO EN LOS SIGUIENTES TEMAS:**
 - Familias de agricultura familiar
 - Uso de las tecnologías de pastoreo para minimizar los efectos de cambio climático
 - Buenas prácticas en el cultivo de tomate
 - Buenas prácticas en el cultivo de papaya
 - Diversificación de los productos apícolas
 - El cultivo de Palmito
 - Establecimiento de plantaciones nuevas de pimienta.
 - **OTROS:**
 - Foro: Situación actual y futura del Programa Nacional Agrobiocombustible
 - XIII Encuentro del Sector Frijolero



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Programa Nacional de Cerdos
 - III Congreso Nacional de Tomate
 - 20º Congreso lechero 2014
 - I Congreso Mujer rural en la Región Central Oriental
 - Formación de Jefes
 - Confección de carteles de contratación administrativa
 - La función gerencial en la preparación y administración de proyectos
 - Uso de google earth como herramienta de prospección
 - Motivación Laboral y Relaciones Humanas
- Se cuenta con nueve direcciones regionales y ochenta y seis agencias de servicio a nivel nacional, por lo que este programa ha venido realizando, desde el 2012, contrataciones prorrogables para los servicios de mantenimiento y reparación de edificios y locales (1.08.01), renovando licitaciones tales como 2012-000134-17500, 2012LN-000036-17500, mismas que han sido ampliadas mediante las contrataciones CTMAG-0030-2012 y CTMAG-011-2012, con los señores Sidey Hidalgo Castro, Alex Robert Faeth Salas y Rodolfo Soto Otárola. Además se realizaron compras menores de productos y materiales de uso para construcción (Grupo 2.03), como aporte para estas reparaciones.
 - Se contrató los servicios de la empresa IPL Sistemas S.A., contratación CTMAG-071.2013, para dar soporte de mantenimiento y reparación del equipo de cómputo (1.08.08) de las direcciones regionales.
 - Se hicieron reparaciones menores del mobiliario de oficina (1.08.07) y al equipo de comunicación (1.08.06) de las regiones.
 - Se ejecutaron los contratos 2014CD-000034-17500 (Grecia), 2012LN-000323-169 (Huetar Norte, Chorotega Sarapiquí, Cartago, Puriscal, y Brunca) y la 2012LA-000323-16900 (Sarapiquí), para el mantenimiento y reparación de equipo de transporte (1.08.05), así como la compra de repuestos necesarios para estas reparaciones (2.04.02).
 - Se dotó del combustible necesario a la flotilla vehicular de este programa para la realización de las labores propias del programa.
 - Se realizó la compra de abonos, fertilizantes, fungicidas y demás (2.01.99) para entregar a productores frijoleros de la zona sur del país, para el desarrollo de un proyecto de mejoramiento genético de frijoles.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Se dotó de materiales de oficina y otros suministros (2.01.04 y Grupo 2.99) necesarios para el desarrollo de las labores de oficina de los extensionistas del programa.
- Se realizó la compra de cinco vehículos (5.01.05), para las direcciones de Guanacaste, Pérez Zeledón y Puriscal, y dos vehículos para oficinas centrales, con el fin de ir renovando la flota y sacar aquellos que ya no tienen vida útil.
- En equipo de comunicación se logró la compra de video vean para las diferentes direcciones regionales, así como la compra de una pantalla para dirección de San Carlos, para dar apoyo a las funciones de los profesionales extensionistas a través de capacitaciones dadas a los productores a nivel nacional sobre temas actuales que inciden en el sector agropecuario.
- Se realizó la compra de equipo y mobiliario (5.01.04) para sustituir el equipo ya obsoleto de las direcciones regionales.
- En equipo de cómputo (5.01.99) se realizó la compra de computadoras fijas, lap top, mini computadoras, impresoras multifuncionales y fuentes de poder, con el propósito de reponer equipos que fueron sacados de inventario y suministrar equipo de las oficinas que no cuentan con él.
- Se realizó la compra de arados, barrenos, equipo para la atención de semovientes (subpartida 5.01.99). Para facilitar el trabajo de los extensionistas en el campo, para la enseñanza de buenas prácticas agrícolas.
- En cuanto a la **partida 7 – Transferencias de Capital** los siguientes fueron los proyectos ejecutados:



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



PROYECTO	MONTO GIRADO AL PROYECTO
E7010320017500 ICAFE	252,000,000.00
E7010433417500 MUNICIPALIDAD DE ALAJUELA	80,000,000.00
E7020120017500 TRANSF. CAPITAL A PERSONAS RBA	13,182,195.00
E7030125817500 ASOC. HORTICULTORES IRAZÚ	100,000,000.00
E7030130717500 ASOC. DESARROLLO SABALITO COTO BRUS	26,000,000.00
E7030130817500 ASOC. PORCICULTORES AVANZANDO JUNTOS DE LA SIERRA	189,000,000.00
E7030130917500 ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS AGRICULTORES DEL TEJAR DE CARTAGO	78,000,000.00
E7030131017500 ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES EN INVERNADERO DE ZARCERO APROINZA	50,000,000.00
E7030131117500 ASOC. TALITA CUMI	40,100,000.00
E7030124717500 ASOC. APICULTORES DE JICARAL	80,950,000.00
E7030132017500 ASOC. PRODUCTORES SAN BOSCO	70,000,000.00
E7030132217500 ASOC. PRODUCTORES DE GUAGARAL	64,178,000.00
E7030132817500 ASOC. DESARROLLO DEL TERRITORIO INDÍGENA BORUCA	118,850,000.00
E7030132917500 ASOC. CAMARA PESCADO	100,000,000.00
E7030133017500 ASOC. CAMARA PALANG	100,000,000.00
E7030133317500 ASOC. FAMILIAS UNIDAS DE NÁPOLES	12,000,000.00
E7030120617500 TRASF. CAPITAL ASOCIACIONES RBA	26,932,096.00
E7030133417500 ASOC. CAMARA DE GANADEROS	108,570,102.00
E7030224117500 FITTACORI	366,300,000.00
E7030331317500 COOP. PRODUCCIÓN E INDUSTRIALIZACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR Y SERVICIOS MÚLTIPLES CUTRIS	63,000,000.00
E7030331417500 COOP. CAFICULTORES DE LA CORDILLERA DE TILARÁN	147,203,500.00
E7030331917500 COOP. SERVICIOS CALIFORNIA R.L.	119,178,218.00
E7039931617500 CAC SAN MATEO	52,000,000.00
E7039931717500 CAC DESAMPARADOS	139,000,000.00
E7039931817500 CAC PARAÍSO	76,000,000.00
E7039932117500 CAC SAN RAMÓN	150,000,000.00
E7039932317500 CAC SANTO DOMINGO	50,000,000.00
E7039932517500 CAC BUENOS AIRES	13,603,000.00
E7039932617500 CAC POAS	150,000,000.00
E7039932717500 CAC CENT.AGRIC.CANT.CRUIZ	150,000,000.00
E7039925717500 CAC MATINA	72,357,180.00
E7040121617500 TRANSF. CAPITAL A EMPRESAS PRIVADAS RBA	103,381,622.00



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



El programa tuvo un nivel de sub-ejecución menor al 3% del total del presupuesto aprobado, por razones tales como:

- Disponibles presupuestarios en la partida de planillas (0) que no pueden ser utilizados en otras partidas.
- Aplicación de diferenciales cambiarios en algunas de las contrataciones y el tiempo de retorno de los recursos no aplicados al disponible presupuestario.
- Algunos problemas de sistemas informáticos que generan contratiempos en la adjudicación de las compras.
- La afectación de la Directriz 9 y sus modificaciones, en el que se dejaron de ejecutar €97 millones de colones.

Para el 2015 la Unidad Ejecutora del programa tiene como propósito primordial dar más seguimiento al pulso del presupuesto, principalmente en la adquisición de bienes y servicios.

En comparación con el 2014, la siguiente fue la ejecución por partida de este programa:

PARTIDA	2013			2014		
	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.	APROPIACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-0 REMUNERACIONES	9,318.06	9,190.91	98.64%	9,894.31	9,716.62	98.20%
E-1 SERVICIOS	725.76	688.91	94.92%	705.86	677.69	96.01%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	355.65	312.16	87.77%	459.29	433.18	94.32%
E-5 BIENES DURADEROS	250.77	175.66	70.05%	156.06	144.19	92.40%
E-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	78.52	75.77	96.50%	85.36	83.19	97.46%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3,208.00	3,186.96	99.34%	3,168.30	3,161.79	99.79%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00	0.00%	97.13	0.00	0.00%
TOTAL DE EGRESOS	13,936.75	13,630.37	97.80%	14,566.30	14,216.66	97.60%

PROGRAMA 185

PROGRAMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA CUENCA BINACIONAL

Al 31 de diciembre del 2014, se ejecutó un monto de ¢250 millones de colones, de un total de ¢311 millones presupuestados para el 2014, para una ejecución del 80.58% del total presupuestado, desglosado por partida de la siguiente manera:

PARTIDA	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-1 SERVICIOS	157.04	146.59	93.34%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	18.16	16.90	93.05%
E-5 BIENES DURADEROS	0.37	0.37	100.00%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	135.50	87.00	64.21%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.24	0.00	0.00%
EGRESOS TOTALES	311.31	250.85	80.58%

De acuerdo con su análisis programático el porcentaje de ejecución de indicadores fue del 81%, entre otros, los gastos más relevantes de este programa fueron:

- La renovación del contrato según trámite 2012LA-000006-18500, encargado de la asesoría legal (1.04.02) del programa, misma que se dio por terminada en diciembre del 2014, asumiendo el MAG esta función.
- La renovación de ocho contratos por los servicios de ingeniería (1.04.03), de los cuales un consultor dedicado al área de ingeniería civil, para la supervisión de obras del programa, además siete ingenieros agrónomos dedicados a la asistencia técnica a los diferentes proyectos del programa.
- En la subpartida de servicios económicos y sociales (1.04.04), se dio la renovación de los contratos de la planificadora, según trámite 2011CD-000249-18500 y el contador del programa, según trámite 2012CD-000186-18500, este último se rescindió durante el 2014 y se espera una nueva contratación en el 2015.

- Se contrataron servicios para el mantenimiento del sistema contable del programa (1.04.05).
- Se dotó de materiales y suministros a los funcionarios pertenecientes al programa, para la ejecución de sus labores, tales como, papelería, combustible, artículos de limpieza, viáticos, mantenimiento de vehículos, tintas, entre otros.
- Se realizó la compra de plantas de cacao (2.02.02) para el proyecto 06-CR.
- En cuanto a la partida 7 – Transferencias de Capital, se ejecutó en un 64.21%, dado que uno de los beneficiarios no presentó los requisitos indispensables para el giro de los recursos.
- La sub ejecución causada por la Directriz 9 y sus modificaciones fue de ¢0.24 millones de colones, menos del uno por ciento del total presupuestado.

En comparación con el 2013 la ejecución por partida fue la siguiente:

PARTIDA	2013			2014		
	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-1 SERVICIOS	158.15	147.68	93.38%	157.04	146.59	93.34%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	190.72	179.74	94.24%	18.16	16.90	93.05%
E-5 BIENES DURADEROS	15.24	13.52	88.73%	0.37	0.37	100.00%
e-6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	43.17	43.17	100.00%	0.00	0.00	0.00%
E-7 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00%	135.50	87.00	64.21%
E-9 CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00	0.00%	0.24	0.00	0.00%
EGRESOS TOTALES	407.27	384.11	94.31%	311.31	250.85	80.58%

RECURSOS EXTERNOS

El Programa se financia con un préstamo otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo 1566-OC/CR, por un monto de ¢ 4.916 millones de colones. Según el plan de adquisiciones del 2014, este programa incluyó un total de gastos por un monto aproximado de ¢1,823 millones de colones. La ejecución de este programa fue de un 93.34% sobre el total registrado en el plan de adquisiciones, por otra parte, si tomamos en cuenta como base el total de recursos revalidados la ejecución baja a un 48.81%, tal como se detalla a continuación:

PARTIDA	2014		
	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-1 SERVICIOS	326.84	161.12	49.30%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	254.53	109.73	43.11%
E-5 BIENES DURADEROS	2,905.87	1,431.13	49.25%
EGRESOS TOTALES	3,487.24	1,701.99	48.81%

De acuerdo con la información encontrada, los gastos más relevantes de este programa con esta fuente de financiamiento fueron:

- En cuanto a impresión, encuadernación y otros (1.03.03), mediante la contratación 2013CD-000543-18500 se adjudicó la elaboración de: brochures, libros de colorear, etiquetas adhesivas, tarjetas de presentación, afiches, para los Proyectos 63, 25, 12, 06-BID
- En la subpartida Servicios de Ingeniería (1.04.03), se dio la contratación de quince promotores de cacao, tres Ingenieros civiles para la supervisión de obra, dos gestores ambientales, una ingeniera forestal, para la atención de los Proyectos: 34, 31, 12, 18, 05, 44, 52, 48, 38, 39, 40, 33, 53, 28, 46, 29, 25, 24, 13, 14, 15, 16, 19, 20 y 06-BID.
- En la subpartida de servicios económicos y sociales (1.04.04), se dio la renovación de seis contratos en los servicios de: Coordinación, especialista de adquisiciones, administración, contaduría y auditoría, además de la contratación para la Evaluación Intermedia y Final del Programa en atención a los Proyectos: 07, 12-BID y Unidad Coordinadora del Programa.
- Se realizó la compra de reactivos químicos (2.01.99), para el proyecto 59-BID.
- Se dio la adquisición de plantas frutales (2.02.02) para los proyectos 11, 31 y 34-BID).
- En cuanto a materiales y productos para uso en construcción (grupo 2.03), se realizaron diferentes compras en apoyo a los Proyectos: 37, 58, 64, 31, 63, 50 y 64-BID, entre otros.
- Se realizó la compra de herramientas en instrumentos (2.04.01) tales como, serruchos, escaleras, palines, machetes, chuchillos, palas, termómetros, limas, piedras de afilar, carretillos, patas de chancho, guillotinas podadoras, macanas, entre otros, como apoyo a los proyectos 48, 58, 61, 50 y 25-BID.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- En textiles y vestuarios (2.99.04) se realizó la compra de almohadas, botas de hule para todos los proyectos de cacao, sarán, ponchos, colchones, cortinas, gabachas, gorras, juegos de sabana, pantalones, paños, tela para cortina y toldos desarmables para los proyectos 50, 33, 34, 35, 53, 07, 25 y 62-BID.
- En la subpartida 2.99.99 Materiales y suministros diversos se compraron estañones para todos los proyectos para la preparación de vióles (cultivo de microorganismos biológicos)
- En la subpartida de maquinaria y equipo de producción (5.01.01), se adquirió, afinadora amasadora, batidora, industrial, congelador, cubica dora, enfriador vertical, rebanadora, horno industrial, llenadora, moldes, molino, romana, bascula, balanza, selladora, extractora de aceite, trituradora, quebrador de vidrio, motobombas, motosierra, equipo de reciclaje, herramientas eléctricas, plantas eléctricas y biodiesel, para atender los proyectos 54, 07, 50, 28, 22, 27, 58, 12, 61, 62, 49, 31,36, 37, 40, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 51, 52, 53, 11, 29-BID del programa.
- Se dio la adquisición de equipo de transporte: camión recolector, motocicletas, microbuses, vehículos doble tracción, kayak, botes inflables, bicicletas tipo banana, equipo agrícola para los Proyectos: 07, 34, 38, 39, 58, 61, 62, 06, 49, 12, 11, 18, UCP, 05 y 54-BID.
- Se realizó la compra de equipo de laboratorio (5.01.06) para los proyectos 59, 22, 58, 27-BID.
- En equipo y maquinaria diverso (5.01.99) se realizó la compra de un baño maría, cámara refrigeradora, máquina para quebrado, mesas de acero inoxidable para diferentes funciones, procesador de licor de cacao, refrigeradora, temperadora, tómbola, tostadora, y pila de acero para los proyectos 58, 27, 59, 50, 61, 62, 22, 12, 63 –BID.
- En cuanto a edificios, se dio la construcción del invernadero, la construcción del centro de acopio y módulo de inseminación de cerdos, además de dos centros de recuperación de residuos y una compostera, se remodeló la casa de la cultura y se construyó la cámara de turismo, así como la construcción de una oficina y bodega para la red de ecoturismo, correspondiente a los proyectos 59, 12, 61, 62, 55, 08, 07-BID.
- En la subpartida 5.02.02, se realizó la construcción de los senderos de la Reserva Gandoca Manzanillo, los puentes de la ruta 801, y los puentes de Gandoca, proyectos 57, 24, 23-BID. También se dio la construcción y supervisión de unos acueductos (5.02.07) para los proyectos 13, 14, 15, 16, 19, 20-BID.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Por último se realizó la cancelación de un compromiso arrastrado del 2013, por la compra de cerdos para el proyecto 05-BID ADITICA.

Cabe indicar que a partir del mes de octubre del 2014, se finiquitó el periodo, establecido por el BID, para comprometer los fondos del crédito, por lo que no se permitieron nuevas contrataciones, quedando la ejecución sujeta a la finalización de los contratos y obras ya existentes. En comparación con el 2013, la siguiente fue la ejecución presupuestaria por partida de estos recursos:

PARTIDA	2013			2014		
	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.	APROPACIÓN ACTUAL	DEVENGADO	% EJEC.
E-1 SERVICIOS	650.14	299.31	46.04%	326.84	161.12	49.30%
E-2 MATERIALES Y SUMINISTROS	514.77	265.89	51.65%	254.53	109.73	43.11%
E-5 BIENES DURADEROS	3,337.59	450.07	13.48%	2,905.87	1,431.13	49.25%
EGRESOS TOTALES	4,502.50	1,015.27	22.55%	3,487.24	1,701.99	48.81%

NOMBRE Y FIRMA DEL MAXIMO JERARCA:

Luis Felipe Arauz Cavallini : _____

Correo: despachoministro@mag.go.cr

Teléfono: 2220-4346

SELLO:

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN

Al 31 de diciembre de 2014

Centro de Gestión	Clasificación de indicadores	Parcialmente cumplido					% de ejecución 1/2/
		Cumplido (100%)	Muy Bueno (99%-81%)	Bueno (80%-71%)	Insuficiente (70%-1%)	No cumplido (0%)	
Planificación Sectorial	Producto	2					95
	Objetivo						
Operaciones Regionales	Producto	1					97.6
	Objetivo	4	1				
Comité de la Cuenca Binacional	Producto	4	1			1	78%
	Objetivo						

1/ Estimación realizada por la institución para el cumplimiento de los indicadores, basada en los recursos asignados en el Presupuesto Nacional, excluyendo las transferencias no vinculadas a la gestión. Datos en millones de colones.

2/ El ejecutado corresponde al devengado que es el reconocimiento del gasto por la recepción de bienes y servicios a conformidad, por parte del órgano respectivo, independientemente de cuándo se efectúe el pago de la obligación.

Se consideran centros de gestión los programas presupuestarios.

Para realizar la clasificación de los indicadores según el porcentaje de cumplimiento se debe redondear para arriba a partir de 0,5%, y para abajo a partir del 0,4%. Por ejemplo, si el porcentaje da un 70,5% se redondea a 71,0%, si da 70,4%, se redondea a 70,0%.

Si el porcentaje supera el 100%, debe ubicarse en la columna denominada "Cumplido (100%)".

Fuente: Datos suministrados por los Centros de Gestión.

Cuadro 3
Institución Ministerio de Agricultura y Ganadería
Clasificación de la efectividad en el cumplimiento de los indicadores asociados
al producto / objetivo por Centro de Gestión
Al 31 de diciembre de 2014

Centro de gestión	Clasificación de indicadores	Efectividad		
		Efectivo	Parcialmente Efectivo	Poco Efectivo
de Planificación Sectorial A	Producto Objetivo	X		
Operaciones Regionales y E	Producto Objetivo	x		
enible de la Cuenca Binaci	Producto Objetivo	x		

Nota: Se consideran centros de gestión los programas presupuestarios.

De acuerdo con la información proporcionada en los cuadros 2 y 3 cabe destacar, que durante el ejercicio económico del 2014, la institución ha logrado ejecutar un proceso de planificación coherente, entre la fase de programación y la implementación financiera, ya que al efectuar un análisis integral se visualiza y se demuestra, un cumplimiento adecuado y efectivo de indicadores y del nivel de ejecución presupuestaria . Cada uno de los programas presupuestarios , ha tenido un comportamiento efectivo, ya que en el Programa 170, se cumplieron los indicadores en un 100%, situación similar sucedió, con los indicadores planificados en el Programa 175 que se ejecutaron en un 100% . En el programa 185 se implementaron los indicadores, en un 81% ubicándose los mismos en el rango de efectivo , desde la visión presupuestaria el citado programa obtuvo un 78% de ejecución presupuestaria situación que lo ubica como parcialmente efectivo.

El programa 170, logró durante el año 2014, el cumplimiento de los objetivos estratégicos y sus dos indicadores, contribuyendo con las prioridades institucionales del ministerio y del Sector Agropecuario, en su conjunto, mediante el proceso de seguimiento a la implementación de la política sectorial agropecuaria, por medio del Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario 2011-



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



2014 y su vinculación con los compromisos adquiridos en el PND 2011-2014, en el ámbito nacional y regional.

Adicionalmente es importante destacar que el programa citado, logró realizar con efectividad su función de asesoría y apoyo a la Rectoría Agropecuaria y a las instituciones del Sector; mediante el seguimiento a la implementación tanto del Plan Sectorial como de las metas del sector contenidas en el PND 2011-2014, que han contribuido con el desarrollo del sector y por otro lado con los informes de alerta, se logró generar información estratégica del Sector Agropecuario, con el fin de ir visualizando durante el año el comportamiento del sector y sus principales actividades productivas.

Por otra parte se debe mencionar que el programa 175, realizó esfuerzos importantes para el logro de los objetivos, productos e indicadores orientados a atender y brindar asesoría técnica a los grupos organizados, de productores y productoras de todo el país.

En lo referente al citado programa, el mismo contribuyó a desarrollar los procesos de capacitación y asistencia técnica de calidad, para el fortalecimiento organizacional y empresarial dirigido a los agentes económicos, así como al fortalecimiento de las agrocadenas, para incrementar los rendimientos productivos, así como mejorar las condiciones económicas de productores y productoras.

Paralelamente se han realizado esfuerzos, por mejorar la productividad y competitividad de las economías agropecuarias familiares, por medio de la diversificación productiva, el fortalecimiento agroempresarial e inserción en los mercados locales e internacionales, con la finalidad de mejorar los ingresos de los involucrados en la agricultura.

Se debe mencionar que en lo relacionado con el Programa 185, el mismo se focalizó a mejorar las condiciones de vida de la población, para dicho fin se logró la formulación y desarrollo de proyectos, orientados a la protección ambiental y al manejo sostenible de los recursos. Adicionalmente, se permitió la ejecución de proyectos de diversificación productiva, con prácticas ambientalmente amigables, así como la formulación e implementación de proyectos de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



infraestructura física, que han beneficiado a la población objetivo del área geográfica del proyecto.

Finalmente se debe mencionar que el Programa Sixaola presentó un avance importante en el desarrollo de los proyectos en la zona de Talamanca, los resultados demuestran que la totalidad de los proyectos se ejecutaron, o se están ejecutando según lo planificado. Sin embargo, presenta una subejecución de 76 millones de colones en la ejecución financiera, esto debido a que uno de los proyectos aprobados 11-CR Apoyo a UCANEHU, fue cancelado, pues la organización beneficiada no pudo presentar a tiempo, todos los requisitos indispensables para la transferencia de recursos. La Unidad Coordinadora del Programa, dio el apoyo a la organización, para lograr tramitar la transferencia, se le brindó el seguimiento respectivo, no obstante diversas circunstancias impidieron que se pudiera cumplir con todos los procedimientos exigidos por la Administración Pública.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



ANÁLISIS PROGRAMÁTICO

Código y nombre del Programa: 170 - Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA)

Durante el año 2014, la Secretaría logró avances satisfactorios en la programación operativa (objetivos estratégicos, metas e indicadores) establecida para el programa 170), de conformidad con su rol de asesoría técnica a la Rectoría Agropecuaria y a las Autoridades Sectoriales, en los ámbitos nacional y regional.

Dentro de este contexto, SEPSA definió dos indicadores; uno de ellos, relacionado con el **producto 01**, denominado Servicios de Formulación, Seguimiento y Evaluación de la Política Sectorial Agropecuaria, cuya instancia ejecutora es el Área de Política Agropecuaria y Rural, con la cual se da seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario vinculadas a los compromisos contenidos en el PND vigente. El otro indicador, se relaciona con el **producto 02** denominado Servicios de Información Estadística del Sector Agro productivo, bajo responsabilidad del área de Estudios Económicos e Información, referido a informes sectoriales de alerta para una oportuna toma de decisiones. Los dos indicadores fueron cumplidos en forma satisfactoria en función de la programación definida.

Las acciones ejecutadas en el primer semestre, tanto en el ámbito central como regional, le han permitido a la Secretaría brindar una asesoría con información gerencial, para apoyar el proceso de toma de decisiones por parte del Ministro Rector y las autoridades del sector, para mejorar la conducción del sector Agropecuario, de un manera más eficiente y eficaz y por ende apoyar los procesos del desarrollo agropecuario nacional, coadyuvando en la implementación y seguimiento de las metas contenidos en el PND 2011- 2014 y en el Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario 2011-2014 ; así como la ejecución de los compromisos adquiridos por la institucionalidad pública agropecuaria en función de los recursos sectoriales y en concordancia con las prioridades establecidas en los ámbitos nacional y regional.

Análisis de resultados: Los resultados obtenidos por la Secretaría en la programación operativa para cada indicador, se detallan a continuación (cuadro 1):



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Cuadro No. 1						
Programa 170 - SEPSA ²						
Avance en el cumplimiento de las metas de los indicadores y ejecución de recursos						
Al 31 de diciembre de 2014						
Descripción del indicador ⁴	Meta anual programada	Resultado	% de CUMPLIMIENTO	Estimación de recursos 2014 ¹	Recursos ejecutados ²	Fuente de datos
				millones de ₡	millones de ₡	
Porcentaje de avance en la implementación del Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario vinculado a las metas contenidas en el PND 2011-2014	100%	100%	100%	525.1	503.3	Área de Política Agropecuaria y Rural SEPSA
Porcentaje de los informes sectoriales que corresponden a alertas, para una oportuna toma de decisiones	40%	40%	100%	525.1	503.3	Área de estudios Económicos e Información SEPSA
Presupuesto Programa 170-Sepsa				1,050.2	1,006.6	

Fuente: Ley de Presupuesto Ordinario y Extraordinario de la República para el Ejercicio Económico del 2014 y SEPSA-Programa 170. Datos del Presupuesto de Sepsa suministrados por la Unidad Administrativa de Sepsa. Enero 2015.

Notas:

1/. Estimación de resultados por la institución para el cumplimiento del indicador, basado en los recursos asignados en el Presupuesto Nacional, excluyendo las transferencias no vinculadas con la gestión. Datos en millones de colones

2/. Los recursos ejecutados corresponden al devengado, que es el reconocimiento del gasto por la recepción de bienes y servicios de conformidad, por parte del órgano respectivo, independientemente de cuándo se efectuó el pago de la obligación

3/. Se consideran centros de gestión los programas presupuestarios

4/. Incluir todos los indicadores programados para el 2014, considerando las modificaciones del Decreto de Reprogramación

Los resultados obtenidos en cada indicador se detallan a continuación:

1. Indicador “Porcentaje de avance en la implementación del Plan Sectorial Agropecuario vinculado a las metas contenidas en el PND 2011-2014:” (31 metas del sector agropecuario contenidas en el PND vigente):

Este indicador presenta un 100% de implementación de las 31 metas establecidas en el Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario vinculadas al PND 2011-2014, que fueron ejecutadas por las diez instituciones que conforman el Sector, mediante la realización de acciones que permitieron la puesta en ejecución de los 31 compromisos en forma satisfactoria, mediante la cual se logró la ejecución del 96% del total de compromisos; que equivale a 27 metas ejecutadas en un 100% y cuatro metas no alcanzaron el 100% de ejecución; pero presentan porcentajes de cumplimientos satisfactorios y se espera concluyan en el 2015.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Las acciones ejecutadas por Sepsa para incidir en esa alta implementación del Plan Sectorial, por parte de las instituciones y la Rectoría Agropecuaria, se pueden sintetizar en las siguientes:

- ✓ Seguimiento de metas en sesiones mensuales del Comité Técnico Sectorial Agropecuario (Cotecsa), integrado por los Directores de Planificación de las diez instituciones que conforman el Sector Agropecuario, bajo la coordinación de Sepsa.
- ✓ Sesiones de trabajo individuales con los enlaces institucionales para analizar las limitaciones y buscar soluciones conjuntas para mejorar el avance y lograr el cumplimiento de las metas establecidas.
- ✓ Presentación de informes de avance en la implementación de las metas al Consejo Nacional Sectorial Agropecuario (CAN), donde se informó a los Jerarcas del Sector y al Ministro Rector acerca de los atrasos y obstáculos por resolver y avances en cuanto al cumplimiento de las metas.
- ✓ Sesiones de trabajo con Mideplan para analizar el avance anual y el replanteamiento de las metas de cada año.

2. Indicador “Porcentaje de Informes sectoriales de alertas, para una oportuna toma de decisiones”.

Este indicador presenta un 40% de avance en la ejecución de la meta, que corresponde a seis informes de alerta elaborados, que han permitido un 100% de cumplimiento anual. Los informes de alerta realizados son:

- ✓ **El sector Agropecuario y el Fenómeno del Niño 2014:** Este informe contiene temas como: la situación climática global, el pronóstico climático 2014, la capacitación para la prevención, adaptación, mitigación y atención ante los problemas del cambio climático y los posibles efectos del Niño 2014 en Costa Rica; aspectos muy importantes para la toma de decisiones. Además, presenta una serie de recomendaciones generales tanto para el sector agrícola como para el sector ganadero.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- ✓ **El comportamiento del IMAGRO al mes de abril del 2014** (Índice Económico Mensual de la Actividad Agropecuaria): El cual es importante para conocer el comportamiento del área y la producción en los 17 productos identificados por el Banco Central de Costa Rica.
- ✓ **Desempeño del Sector Agropecuario 2013:** En este se detalla la situación del Sector Agropecuario durante el período establecido, analizando factores como: producto interno bruto, valor agregado agropecuario, balanza comercial, empleo, salarios entre otros. Muestra una perspectiva amplia del Sector Agropecuario permitiendo anticipar y tomar decisiones al corto y mediano plazo.
- ✓ **Informe sobre los Indicadores Macroeconómicos 2011-2014:** Este informe permite visualizar el aporte a la economía nacional del sector agropecuario, así como el comportamiento de sus principales productos, durante el período 2011-2013 y las perspectivas para el 2014, lo que permite dar a las autoridades mayores elementos de juicio para tomar decisiones.
- ✓ **Monitoreo del Costo de la Canasta Básica Alimentaria Enero a julio 2014:** El interés de este informe es monitorear el costo per cápita mensual de la CBA en los niveles rural, urbana y nacional, determinando el peso relativo de los diferentes grupos de alimentos dentro del costo total y su dinamismo durante el año. Esta información es importante, por cuanto la CBA es uno de los parámetros utilizados en la medición del fenómeno de la pobreza, mediante el Método de Línea de pobreza o Método del ingreso familiar, el cual define que un hogar es pobre, cuando sus ingresos son menores al costo de una canasta de bienes y servicios requeridos para mantener el nivel mínimo de subsistencia.
- ✓ **Informe Comercio Exterior del Sector Agropecuario. 1 Semestre 2013-2014:** Al tener nuestro país una economía abierta, en donde se realizan intercambios y servicios con el exterior, el análisis de las exportaciones e importaciones agropecuarias se vuelve fundamental para determinar los saldos en la Balanza Comercial Agropecuaria, las cuales describen como último fin el equilibrio de las transacciones pactadas. Este informe contiene indicadores sobre el comportamiento del comercio exterior del sector agroalimentario, detallando el desempeño por subsectores y por principales productos, lo que permite visualizar el dinamismo de los mercados



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



y productos agroalimentarios durante el primer semestre 2014. Entre las variables analizadas están: balanza comercial de cobertura agropecuaria según subsector y zona económica, valor de las exportaciones de cobertura agropecuaria según subsector, producto y país de destino, valor de las importaciones de cobertura agropecuaria según subsector, producto y país origen, así como el dinamismo presentado en relación con el mismo período del año 2013.

La importancia de los informes de alerta, para la población objetivos, es que se logró generar información estratégica del Sector Agropecuario, con el fin de ir visualizando durante el año el comportamiento del sector y sus principales actividades productivas, así como algunos factores que las afectan, lo que permite una mejor toma de decisiones, por parte de los Jerarcas de este Sector, en el proceso de conducción del desarrollo Agropecuario Nacional y además, sirve de insumo para los tomadores de decisiones (productores y productoras) de las diversas empresas agropecuarias, los cuales se convierten en usuarios permanentes de este tipo de insumo.

En síntesis, la Secretaría, logró durante el año 2014, el cumplimiento de los objetivos estratégicos del programa y sus dos indicadores, contribuyendo con las prioridades institucionales del ministerio y del Sector Agropecuario en su conjunto, mediante el proceso de seguimiento a la implementación de la política sectorial agropecuaria por medio del Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario 2011-2014 y su vinculación con los compromisos adquiridos en el PND 2011-2014, en el ámbito nacional y regional.

La integración de acciones sectoriales, propiciaron el desarrollo de acciones con la participación activa de las organizaciones de productores y productoras y con un mejor aprovechamiento de los recursos sectoriales.

Asimismo, con el cumplimiento de esta programación anual 2014, la Secretaría logró realizar con efectividad su función de asesoría y apoyo a la Rectoría Agropecuaria y a las instituciones del Sector; mediante el seguimiento a la implementación tanto del Plan Sectorial como de las metas del sector contenidas en el PND 2011-2014, que han contribuido con el desarrollo del sector y por otro lado con los informes de alerta, se logró generar información estratégica del Sector Agropecuario, con el fin de ir visualizando durante el año el comportamiento del sector y sus principales actividades productivas, así como algunos factores que las afectan, lo que permite



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



una mejor toma de decisiones, por parte de los Jerarcas de este Sector, en el proceso de conducción del desarrollo Agropecuario Nacional y además, sirvió de insumo para los tomadores de decisiones (productores y productoras) de las diversas empresas agropecuarias, los cuales se convirtieron en usuarios permanentes de este tipo de insumos.

Datos del Director del Programa o Subprograma:

(**) **Nombre:** MSc. Lilliana Montero Solano. **Correo electrónico:** lmontero@mag.go.cr

Número telefónico: 22 31 10 51

(**) **Firma:** _____ (**) **Sello:** _____

() El informe de evaluación que no cumpla con este requisito no será considerado en el informe de evaluación anual.**



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Análisis Programático

Dirección Nacional de Extensión Agropecuaria (DNEA)

Programa 175

Análisis de resultados:

Con el fin de cumplir con los indicadores establecidos para el año 2014 la DNEA, tanto en el ámbito nacional como regional, ha realizado importantes esfuerzos enfocados a la articulación inter e intra institucional, así como la ejecución de las actividades programadas las cuales consisten en asesorías técnicas a través de actividades de asistencia técnica, capacitación e información agropecuaria con enfoque agroconservacionista y coordinación de acciones para lograr el financiamiento de proyectos productivos individuales y grupales con diferentes fuentes de financiamiento como por ejemplo el IMAS a través de ideas productiva.

En el siguiente cuadro se muestra la meta anual programada, el resultado, el % de avance la estimación de recursos para el año 2014 y los recursos ejecutados.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
 INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Cuadro 1.
Cumplimiento de las metas de los indicadores y recursos financieros asociados
Al 31 de diciembre de 2014

Descripción del indicador ⁴	Meta anual progra-mada	Resultado	% de CUMPLIMIENTO	Estimación de recursos 2014	Recursos ejecutados	Fuente de datos
1. Número de productores y pro-ductoras atendidos con asistencia técnica y capacita-ción por ASA, que incorporan tecno-logías de produc-ción sostenible en sus sistemas productivos	1.462	2.018	100%	442.911.073,92	400.661.579,52	DNEA
2. Número de organizaciones apo-yadas para mejorar su gestión y empen-dimientos agropro-ductivos por medio de asistencia técnica y capacitación, con enfoque de género y juventud rural.	153	198	100%	207.614.565,90	187.810.115,40	DNEA
3. Número de productores (as) capacitados por las Agencias de Servicios Agropecuarios, que incorporan las tecno-logías adquiridas para mejorar sus sistemas produc-tivos.	2.514	5.469	100%	276.819.421,20	250.413.487,20	DNEA
4. Número de pro-ductores (as) infor-mados para que mejoren la toma de decisiones en sus sistemas productivos	6496	11.154	100%	221.455.536,96	200.330.789,76	DNEA
5. Número de unidades de produc-ción agropecuaria familiar, apoyadas con transferencia de tecnología.	1,206	1.195	99%	207.614.565,90	187.810.115,40	DNEA
6. Número de programas naciona-les estratégicos con planes o acuerdos de competitividad ope-rando.	7 (cacao, plátano, cerdos, café, cebolla, papa, frijol)	7	100%	27.681.942,12	25.041.348,72	DNEA
TOTAL				1.384.097.106,00	1.252.067.436	



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



A. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE CADA INDICADOR

A continuación se brinda información detallada sobre los resultados obtenidos en cada uno de los indicadores por Dirección Regional..

INDICADOR 1. NÚMERO DE PRODUCTORES Y PRODUCTORAS ATENDIDOS CON ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN POR ASA, QUE INCORPORAN TECNOLOGÍAS DE PRODUCCIÓN SOSTENIBLE EN SUS SISTEMAS PRODUCTIVOS.

Mediante el Departamento de Producción Sostenible de la DNEA se logró el Trámite y asignación del Incentivo de Reconocimiento de beneficios ambientales (RBA) en el marco de la ley 8591, a 1017 productores en su mayoría ubicados en el sur de la Región Huetar Caribe, con una inversión de ¢150 millones de colones, que se retribuye como pago directo por la aplicación de mejoras en los procesos productivos o de de la producción orgánica.

Obtención del Certificado de Buenas Prácticas Agrícolas de la Norma SFE-MAG. Se beneficia a diez empresas de productores de hortalizas ubicadas principalmente en la Región Central Oriental, mediante la capacitación y obtención del Certificado de Buenas Prácticas Agrícolas, insumo requerido tanto para el cumplimiento de normas legales en materia de protección de los recursos naturales, como también para la protección de la salud de los consumidores y la reducción de la vulnerabilidad de los sistemas de producción.

Incorporación de 35 fincas de personas físicas y jurídicas en el programa Bandera Azul Ecológica en las regiones Pacífico Central y Brunca, este incentivo promueve el establecimiento de una normativa sencilla y práctica para que los productores que voluntariamente se comprometan realicen acciones para la sostenibilidad de sus actividades productivas y participen en un proceso de mejora continua que permite resultados ambientales, sociales y económicos privados y públicos más favorables

Algunos logros por región se citan a continuación:



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Brunca:

Apoyo a las Agencias de Extensión Agropecuaria (AEA) en la ejecución del Proyecto de Bandera Azul Ecológica (PBAE) en 28 fincas de productores las cuales se encuentran en procesos avanzados para la obtención del galardón final de acreditación.

Coordinación de la entrega 7000 árboles forestales en el “Programa Sembrando Agua” que desarrolla La Comisión Regional Sembrando Agua. Los mismos serán plantados en diferentes áreas del cantón de Pérez Zeledón.

Asesoría y seguimiento a las ASAS de la región en la implementación de técnicas de producción sostenible, que los productores incorporan en sus unidades productivas.

Participación activamente en las siguientes comisiones regionales: Plan de Gestión Ambiental Institucional PGAI, Comisión Cantonal de Coordinación Intersectorial CCCI, Fundación Sembrando Agua, Comisión oficial del proyecto Diquís, PROTERRABA y Comité por área de la Cuenca del Rio Savegre y en la Comisión Técnica de Bambú

Se distribuyeron en las AEA de la región un total de 355 “Cuadernos de Nuestra Finca” y se le brinda asesoría y seguimiento para el uso y análisis de la información de las acciones realizadas.

Región Central Occidental:

150 productores (100% de la meta programada) cumplieron con las actividades programadas en su plan de asistencia técnica, incorporando en sus sistemas productivos metodologías de producción sostenible.

Entre las actividades de asistencia técnica, 467 productores fueron atendidos en el manejo y el control de plagas y 384 productores en la actividad de Manejo y Conservación del suelo, en los rubros de tomate 128 productores y 290 en café a nivel regional, siendo estos los rubros principales regionalmente y los logros obtenidos se enfocan en la reducción de agroquímicos, alternativas de control de plagas, manejo de agroquímicos y por ende el logro es el aumento de la productividad del sistema.

Ejemplo, de lo anterior, es el caso del productor Carlos Alberto Rodríguez Villalobos, cédula 203590306, en Zarcero, con 3 manzanas de terreno, se le recomendó uso de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



diferentes fungicidas, análisis de suelo y foliar, cambios en la nutrición y uso de nuevas variedades para el control de bacteriosis, se logró disminuir la enfermedad en un 90% y el señor Guillermo Rojas Alvarado, cédula 204280061, con 20 manzanas también en Zarcero, se realizó obras de conservación de suelos en 3 manzanas que el productor no practicaba y se realizó también 60 litros de biofermento para fertilización en papa.

En las visitas de seguimiento se constató que el terreno logró retener mayor cantidad de tierra luego de la lluvia y los desagües realizados trabajaron de buena manera, por otra parte el biofertilizante respondió a las necesidades nutricionales del cultivo obteniéndose buenas cosechas.

A nivel regional se logró concientizar a la clientela en el uso de tecnologías sostenibles, con el correspondiente aumento en los ingresos por la disminución de costos y bajos índices de afectación de plagas, y en manejo de suelo la protección de los sistemas productivos

Región Central Oriental:

Se brinda una asistencia técnica puntual en la implementación de prácticas tecnológicas de producción sostenible en los sistemas productivos de 210 productores y productoras en la ejecución de los planes de finca y las actividades programadas, como se menciona a continuación:

Ganadería: En cuanto a la productividad y sostenibilidad de las unidades productivas, se trabajó en la reducción de costos de producción en fincas lecheras, seleccionando fincas, a las que se les llevo un control reproductivo, de producción por vaca y económico, se les entregaba un informe por escrito con el fin de analizar en forma conjunta las mejoras obtenidas o en su defecto, las correcciones necesarias con el fin de reducir costos y aumentar las utilidades.

Se ha implementado la transformación de la ganadería mediante la aplicación del modelo tecnológico de ganadería semiestabulada, a través del establecimiento de 23 módulos plásticos polifuncionales para la estabulación de los animales y a la vez sirvió para protegerlos de la ceniza volcánica, también se utiliza para el precompostaje de excretas bovinas, el ensilado y secado de nacedero. Se ha dado asistencia técnica bajo esta



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



modalidad, que aparte de disminuir costos contribuye a la adaptación de los animales al cambio climático (recuperación de pastos, ciclos de pastoreo).

Manejo de excretas con instalación y uso de 44 biodigestores y sistemas de fertirrigación con el fin de reutilizar y procesar las excretas de los animales para convertirlos en abonos foliares y también para producir biogas, utilizado en la misma cadena productiva o en las casas de los productores, como ejemplo en finca de Paraíso se instaló la cocina de gas y redujo la factura de electricidad en un 30%.

Se cuenta con 17 productores (as) utilizando lombricomposteras para el manejo de remanentes orgánicos y 54 productores (as) manejan los remanentes orgánicos con microorganismos eficientes EM y MM.

En coordinación con COMCURE se ejecuta proyecto productivo de fertirriego, se han instalado 17 sistemas de fertirrigación con bioles instalados de biodigestor. Se estableció 5.75 has de pasto de piso y corta establecidas por 5 productores (as) de ganadería. Se coordinó con SENASA la exoneración a los productores (as) pecuarios del pago de CVO según califiquen.

Otros cambios tecnológicos que se han dado en producción pecuaria sostenible son: implementación de bancos forrajeros, producción de abono orgánico, plantación en línea de árboles forrajeros como cercas vivas, establecimiento de apartos y mejoramiento de pastos de piso, impulso de cosecha de aguas pluviales para aprovechamiento en ganadería.

Hortalizas: Se ha implementado la utilización de tecnologías limpias, como la producción orgánica, hidroponía, manejo integrado de plagas, control biológico con hongos antagonistas y entomopatógenos, la aplicación de microorganismos eficientes (EM) obteniendo muy buenos resultados ya que lograron reducir las aplicaciones de fungicidas e insecticidas. Incremento de Muestreos de suelos analizados para un mejor uso de fertilizantes y otros insumos agrícolas. Creación de centros de acopio para depósito de triple lavado con más de 2000 kg de envases recolectados.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Cambio de modelo tecnológico a sistema de producción en ambiente protegido, se establecieron 18 macrotúneles para la siembra de hortalizas, lechuga, culantro, apio, tomillo, perejil y otros.

Cultivo de Papa: Se dio a conocer la conclusión de dos ensayos, uno sobre variedades industriales y otro sobre 12 nuevos materiales de papa. El resultado fue exitoso con alto potencial de producción y nuevas introducciones de cultivares de papa.

Se incrementó el análisis de laboratorio para nematodos del genero *Globodera* sp. En semilla y suelo. Análisis de laboratorio para reducir, la utilización de dosis altas de fertilizantes fosforados. Uso de micorrizas para mejorar la absorción del fósforo del suelo. Utilización de fertilizantes foliares con nitrogenados de liberación controlada para reducir la contaminación de aguas subterráneas con nitratos.

Se dio seguimiento a la producción de papa a 5 productores se emitieron 9 recomendaciones sobre fertilización, manejo de sequía con Vapor Gard (insumo autorizado para agricultura ecológica), Control de Bacterias con AgryGent Plus al follaje y Fitosan al suelo con excelentes resultados, control e identificación del daño en los brotes de crecimiento nuevo en papa para *Phthorimaea operculella*.

Cultivo de Cebolla: Se ha fomentado cambios tecnológicos en el uso de análisis de suelos para determinar disponibilidad de nutrición, presencia de enfermedades y bacterias fitopatógenas, y nematodos fitopatógenos.

Utilización de bacterias fijadoras de nitrógeno y dispondoras del fósforo del suelo. Uso de fertilizantes foliares con liberación controlada de nitrógeno como: Nitro LL y Coron N para reducir la contaminación de aguas subterráneas con Nitratos.

Uso de esporas y metabolitos para el control de enfermedades del suelo y control de enfermedades del follaje. Ejemplo, Tricho Plus, Serenade, Biota Max. Control de nematodos con *Pochonea* y *Phacelomices*. BioTry.

Preparación del suelo con implementos que incrementan la infiltración del agua en el suelo, como: uso del cincel.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Utilización de Materia Orgánica con análisis de laboratorio para Hongos y Bacterias fitopatógenas.

En cuanto al Tobo (*Sclerotium cepivorum*) es un problema de manejo y no de tecnología, se cuenta con buenas prácticas para su control, integrando el uso de microorganismos benéficos alternando con fungicidas para bajar la presión del inóculo, reduciendo el daño en un 98%.

Cultivo de Chayote: se tiene el problema de caracol, plaga que afecta el cultivo de chayote, se recomienda la incorporación de tecnologías sostenibles, la recolecta manual de adultos, uso de trampas con metaldehído, para control de caracol adulto *Bradybaena* similares y así no utilicen químicos más fuertes que al final causan otros problemas y no controlan el caracol.

Introducción de prácticas sostenibles como limpieza del terreno de escombros, recipientes y rastrojos de cosecha que pueda servir de escondite del caracol, en general lo principal es el control integrado. Uso racional del agua de riego, ya que la humedad favorece la eclosión de caracoles.

Cultivo de caña de azúcar: Se tiene un ensayo en finca en Coopecañita, donde se realizan las siguientes labores sobre control de malezas, fertilización adecuada, lote en crecimiento para futura cosecha. Los datos analizados arrojan mejores rendimientos 123 kg de azúcar/ha y de 70 a 95 tm de caña/ha.

Cultivo de café: En la actualidad se han formado una serie de micro beneficios de café adquiriendo un valor agregado, existen un poco más de 25, los cuales manejan su comercialización más directa en el mercado externo.

Se da énfasis al manejo cultural del cultivo en prácticas de manejo de coberturas del suelo en sustitución a los herbicidas. Introducción de la aplicación de biofertilizantes. Manejo de sombra, con base a la problemática de la roya del café. Modificación de densidades de siembra de acuerdo a las variedades, suelos y microclimas. Adopción de variedades comerciales resistentes y uso de equipo y calibración para control de roya.

Asistencia Técnica a 32 productores en 234.84 has, con enfoque de producción de biofertilizantes, siembras a contorno, manejo de podas y sombra. Se da seguimiento a



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



parcelas de variedades de café para reproducción de microlotes. Parcela de café híbrido F1. Dos parcelas de manejo de poda en poro para control de crespada, control de roya, análisis de suelo.

Cultivo de aguacate: Parcela de aguacate en asocio con café, se tiene como parcela un área de la finca establecida con aguacate con 10 años en asocio con café, con un manejo adecuado de los dos cultivos.

Finca Demostrativa de cultivo de aguacate bajo un sistema compacto (solo) con un manejo adecuado de suelo, con uso de chapeas y cobertura natural, podas de formación, producción, nutrición, manejo fitosanitario adecuado, aspectos de acopio y comercialización. Se tiene como finca centinela en coordinación con el Servicio Fitosanitario del Estado. Se realiza una visita mensual en monitoreo de plagas y enfermedades.

Se ha dado seguimiento técnico como apoyo a lograr un manejo agronómico adecuado del cultivo, principalmente en varias prácticas de manejo sostenible como son: podas, identificación y control de plagas y enfermedades, uso de coberturas, nutrición foliar y al suelo e información del cambio climático, sus efectos y medidas a aplicar para reducir su impacto. Muestreos e interpretación de análisis de suelo.

Región Central Sur

En el período se logró la actualización de los 624 expedientes de los sistemas productivos, con fichas para medir inserción de tecnologías sostenibles, como cercas vivas, siembras a contorno, cultivos diversificados, terrazas individuales, pasturas mejoradas, manejo de desechos, manejo de coberturas al suelo, acequias de ladera, BPA y asistencia técnica.

Se trabajó con Fincas Integrales Didácticas (FID) y orgánicas, 3 proyectos de BANDERA AZULizados en Finca Los Encinos, Cerro Paldo y El Llano, en la zona de Aserri.

Distribuyeron 40095 arbolitos forestales para la protección de fuentes de agua, sombra de café y ASADAS.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se cuenta con dos plantas de empaque, de jugo de cítricos y 9 unidades productivas con manejo de desechos.

Realización de un foro de trabajo para planificación y desarrollo de la actividad cítrica regional y existen 75 unidades productivas con siembra de árboles forestales.

58 productores censados en cebolla.

Identificación de 25 productores en la actividad de caña de azúcar y se inició con el levantamiento de información para conocer la situación actual de sus sistemas productivos

Se inició con el levantamiento de información de cada unidad productiva de palma aceitera y se visitaron 33 productores en palma.

Monitoreo de 15 productores de especies menores.

Realización de 103 visitas de seguimiento a productores con prácticas de producción sostenible.

Se cuenta con 48 fincas con plan de manejo.

Registro de 117 productores integrados en los proyectos de lácteos, renovación de caña para dulce, hortalizas y producción agroindustrial de la acerola.

Realización de 10 micro foros para mitigar el fenómeno del niño.

Región Chorotega

En el año 2014 se ha logrado incorporar a los sistemas productivos diferentes prácticas de producción sostenible. Estas acciones contribuyen a reducir el daño ambiental de las unidades productivas, mediante la transferencia de tecnologías que permitan la sostenibilidad de la producción, la inocuidad de los alimentos, la protección del suelo, agua, biodiversidad, la irrigación del cambio climático.

Entre las acciones realizadas se citan las siguientes:



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- La Comisión Técnica central y regional, seleccionaron al productor Otoniel Monge de Liberia, para establecer el Modelo de Producción Sostenible en Ganadería de Cría. Financiado con BID-MAG-INTA-CORFOGA-FCGGte, con un monto de $\text{¢}6.000.000$
- Se aprobaron 20 Fincas para el Proyecto Piloto de Ganadería Sostenible CORFOGA-MAG-BN, el cual busca el desarrollo de una ganadería rentable, amigable con el ambiente y baja en emisiones de efecto invernadero. Está siendo gestionado por CORFOGA, través de Fondos de Transferencia del MAG, el monto estimado para la Región Chorotega es de $\text{¢}58.965.055$, y la participación de 20 ganaderos, con una inversión aproximada individual de $\text{¢}2.9$ millones. Este monto corresponde al manejo sanitario del hato, materiales e insumos que mitiguen directa o indirectamente la emisión de gases de efecto invernadero y permitan mejorar la producción sostenible.
- Valoración de la cuantificación de fijación de CO₂ originadas de las actividades de Producción Sostenible en fincas con proyectos de pequeños productores de la Región Chorotega durante el 2008 al 2010. Se evaluaron 371 fincas agroproductivas lográndose la compensación de 9.500 Toneladas de CO₂ que fueron pagadas por el Banco Nacional, Esto se logra gracias al Convenio de adjudicación de contratación directa 2012CD-003432-01 entre el BNCR y el MAG.
- Otra de las acciones realizadas en la región como forma de apoyar al ganadero en la época crítica de sequía es la atención de 126 solicitudes de Citropulpa como alternativa de suplementación animal. Se logró responder al ganadero y se otorgaron 70.480 T.M. de citropulpa que fueron utilizadas en los meses más críticos de sequía, alimentándose 23.000 animales.
- Se apoya a 36 caficultores de la región en el seguimiento para la Renovación de sus cafetales, con un financiamiento de 183.3 Millones de colones, para una área 55.8 HA.
- En coordinación con CICAPE, D.R. se logró brindar seguimiento a plantaciones implementando mejoramiento genético en el cultivo con resistencia a roya.
- Tres fincas con trazado de curvas a nivel y construcción de 400 metros de canales de desviación de aguas con siembras de Barreras Vivas en la parte superior de cada canal. Estas parcelas poseen pendientes entre 20 y 25% mostrando un alto grado de erosión y



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



formación de cárcavas. Se construyó en una finca, siete estructuras de madera para la recuperación y estabilización de Cárcavas formadas en áreas de siembras de cultivos anuales, se logra disminuir la escorrentía y arrastre de suelos a lo largo de la pendiente de las fincas.

- Prevención de desprendimiento de suelo en área de producción de hortalizas en una parcela de una productora del Asentamiento Río Blanco en Fortuna de Bagaces. Se logró la construcción de cuatro terrazas de banca en trazado con curvas a nivel en terreno de ligera pendiente. Con ello se disminuye la erosión acelerada, facilita la distribución de riego y las labores de manejo agronómico en cultivos de cebolla, chile dulce y tomate.

- Atención Fenómeno ENOS. Se inició con un proceso de Divulgación e información, a través de charlas y talleres, en coordinación con el Programa Institucional de Gestión de Riesgo de la Universidad Nacional, más de 90 técnicos y productores de la Región Chorotega fueron capacitados sobre prevención, mitigación y adaptación ante el cambio climático y la variabilidad climática, para enfrentar los retos del desarrollo productivo, bajo nuevas condiciones agroclimáticas.

En los tres seminarios-talleres que se realizaron en Cañas, Liberia y Nicoya se propuso el uso de la información climática y aplicarla para adaptar sus sistemas productivos a los cambios en el clima, así como aprovechar los recursos que tiene cada finca. Además, se promueve la construcción de pequeños embalses en fincas, la captación de agua en techos e instalaciones de las fincas, así como la captación de nacientes u otras técnicas. Asimismo, para el bombeo de agua a partir de energías limpias se propone el uso de molinos de viento, paneles solares y arietes.

En el tema de ganadería bovina, se propuso mejorar la producción para reducir emisión de gases de efecto invernadero, uso de apartos y rotación de pasturas, abastecimiento de agua a las fincas y usos de riego para la producción de pastos en pequeñas áreas de las fincas, siembra de bancos forrajeros y proteicos, conservación de forrajes a través de ensilajes y henificación, además, del uso de pastos mejorados, implementación de sistemas silvopastoriles y mejoramiento genético, entre otras recomendaciones.

Con respecto de la producción agrícola, se recomienda la construcción de los grandes embalses regionales como el del Canal del Este-Río Piedras, uso de variedades de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



cultivos más tolerantes a déficit hídricos, semilla de calidad, variedades de ciclo corto en frutales, uso de patrones más rústicos, escalonar siembras, manejo adecuado de los cultivos, uso de cobertura de suelo y abonos orgánicos. También, recomiendan vigilar las plagas, invertir en obras de readecuación de suelos para retención de agua e implementar obras de conservación de suelo, entre otros.

Región Huetar Caribe

Se brindó asistencia técnica en los principales rubros regionales, tales como: ganadería, cerdos, aves, plátano, cacao, granos básicos, papaya, culantro coyote, ambientes protegidos y fincas integrales.

Lográndose que en las fincas de los productores se incorporen prácticas para la producción sostenible, como: Producción de biogás aprovechando las excretas de cerdos y aprovechando los efluentes para la fertilización de cultivos; mejoramiento de la alimentación animal y la disponibilidad de alimento incorporando bancos forrajeros y proteicos; elaboración y uso de abonos orgánicos, biofermentos y biopesticidas; producción en fincas integrales; diversificación de cultivos con cacao, plátano, banano, árboles frutales y forestales; manejo de pasturas con división por apartos y rotación, cercas vivas y cercas eléctricas; siembra de cultivos usando domos y drenajes.

Región Huetar Norte

Las tecnologías de producción sostenibles están basadas en la Guía Técnica para la Difusión de Tecnologías de Producción Sostenibles elaborado por el MAG, en el 2010

Se ha logrado que los productores realicen prácticas de producción que conservan el suelo, aprovecha insumos, realiza labores de conservación del medio ambiente entre otros, lo que contribuye a la disminución de los costos de producción. Solo se menciona un caso, como lo es la producción de abono orgánico con la utilización de los desechos de su propia finca, lo que reduce el desembolso de recursos para la compra de fertilizantes, el mejoramiento del suelo, incorporación de materia orgánica y otros microorganismos que benefician la producción.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



El trabajo contempla la realización de diagnósticos, planes de finca, visitas de seguimiento y atención al productor, para lo cual se dispone del personal y demás recursos para la realización de las diferentes técnicas de extensión que han contribuido con esta tarea.

Región Pacífico Central

A continuación se detallan los logros en esta Región:

Con la Ley 9153 o Ley del Fideicomiso Cafetalero, específicamente con el componente de Créditos y el Programa Renovación cafetalera BNCR-ICAFE-MAG se benefició 71 productores con un monto de $\text{¢}144.000.000$ para la asistencia de 40 has, poda de 25 has y para la renovación de 35 has. En todos estos casos los caficultores beneficiados aplicaron técnicas de producción sostenible.

- 64 caficultores del cantón de Montes de Oro incorporan técnicas de producción sostenible en la renovación de 20 has de plantaciones del café mediante el apoyo del proyecto: *“Reactivación de los Sistemas de Producción e Industrialización del Cultivo de Café en el Territorio Aranjuez-Sardinal”* financiado por Fondos de Transferencia MAG por un monto de 52.1 millones de colones.
- Apoyo a 18 fincas con el Galardón Bandera Azul. Estas realizan buenas prácticas de manejo en aprovechamiento y cuidado del agua, uso racional de agroquímicos, racionalización del uso de energía eléctrica y combustibles, protección y recuperación del suelo, tratamiento adecuado de sólidos y líquidos producidos, además de ser multiplicadores de estas prácticas en sus comunidades y otros actores interesados.
- 40 caficultores de Monte Verde realizan análisis de suelos para aplicar programas de fertilización de acuerdo con sus resultados.
- Con el proyecto de riego de Bajo Caliente-San Martín por un monto de 116 millones, se beneficia a 40 productores con 34 has, que lo utilizan para riego de café, tomate, chile y pastos, principalmente.
- 62 apicultores regionales (Jicaral, Chomes y San Mateo) utilizando BPA en la producción primaria apícola. Específicamente en Jicaral se realizó 700 muestreos y diagnósticos de laboratorio de la enfermedad Nosema y la plaga Varroa con un valor de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



1.680.000 colones en total. Estos diagnósticos fueron sufragados por el apicultor. Además, 30 apicultores de Jicaral utilizaron 70.000 láminas de cera de excelente calidad en sus apiarios con un valor de 45.5 millones de colones lo que mejora la productividad de las colmenas y la rentabilidad de la actividad apícola. En total produjeron 412 estañones de miel con un valor de 227 millones en la fase primaria.

- El ASA Parrita apoyó a 35 productores de papaya organizados a través de Coopeparritatropical R.L. en la utilización de Buenas Prácticas Agrícolas lo que les permitió exportar 46 contenedores con 680.400 kilos de fruta fresca con un valor de \$409.400 en total y generando 225 empleo en forma directa. A finales del 2014 se inició el proceso de certificación en el cumplimiento de la normativa Global GAP para satisfacer el mercado canadiense.
- El ASA Orotina apoyó a 12 productores de papaya con 30 has sembradas, lo que les permitió exportar 928.200 kg (novecientos veinte y ocho mil doscientos kilos) con un valor de 232.050.000 colones (doscientos treinta y dos millones cincuenta mil colones). Para el mercado nacional se produjo 1.618.400 kg de esta fruta con un valor de 161.840.000 colones generando empleo a 72 familias beneficiadas.
- 90 productores utilizan la preparación de suelos en forma conservacionista en 200 hectáreas mediante los servicios de mecanización que brinda el Centro Agrícola Cantonal de San Mateo, lo cual incide en la reducción de erosión de suelos.
- Con el proyecto de Manejo Integral de la Cuenca del Río Jesús María, se sembró 313 has de pasto mejorado, se estableció 68.2 km de cercas vivas, 5 Lombricarios, 4.75 km de protección de nacientes; se sembró 18000 árboles frutales y maderables y 30.000 estañones de tempate; mejoramiento de 10 corrales para semiestabulado; se construyó 40 biodigestores y 32 kilómetros de acequia de ladera.
- 37 productores utilizando el control biológico para el combate de la mosca casera, paleta del ganado y de mango mediante el uso de parasitoides con un valor de 1.8 millones de colones.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Con el proyecto NAMA Ganadería de Carne y Doble Propósito baja en emisiones de gases de efecto invernadero se seleccionó 20 ganaderos a los cuales se les realizó los diagnósticos de línea base y los planes de finca.
- Se brindó apoyo a 22 productores de melón para la exportación con 320 has sembradas, de las que se exportaron 280 contenedores para un total de 6.440.000 kg (seis millones cuatrocientos cuarenta mil kilos) exportados, con un valor de \$1.159.200 (un millón ciento cincuenta y nueve mil doscientos dólares). Esta actividad genera en época de producción una cantidad de 160 empleos directos.
- Se brindó apoyo a 10 productores de sandía con 120 has, de las cuales se exportaron 60 contenedores con un total de 1.380.000 kg (un millón trescientos ochenta mil kilos) con un valor \$372.600 (trescientos setenta y dos mil seiscientos dólares) generando 80 empleos directos. Para el mercado nacional, se apoyó la siembra de 65 has que produjo un total de 1.625.000 kg (un millón seiscientos veinte y cinco mil kilos) con un valor de 325 millones de colones generando fuentes de empleo temporales a 60 familias.
- 16 productores de mango certificados con la norma Global GAP exportaron a través de ASOFUPAC Y MANGA RICA 90 contenedores con 2.025.000 kg (dos millones veinte y cinco mil kilos) con un valor de \$911.250 (novecientos once mil doscientos cincuenta dólares) generando 32 empleos temporales en las plantas empacadoras. Para el mercado nacional 80 productores con 700 has abastecieron el mercado con 4.200.000 kg (cuatro millones doscientos mil kilos) para una entrada bruta en colones de 420.000.000 de colones generando empleos para 480 familias beneficiadas en época de producción y 180 permanentes en el manejo del cultivo.
- Establecimiento en la Región de 1750 hectáreas de pastos mejorados, 115 hectáreas de bancos forrajeros y 225 kilómetros de cercas vivas, incrementándose la captura de dióxido de carbono (CO₂) en 18.425 toneladas métricas, lo que equivale al CO₂ emitido por 10.838 costarricenses.
- Se apoyó a 90 productores de leche de Monte Verde brindándole transferencia de tecnología (visita a fincas, día de campo y charlas) con un volumen de producción de 1.012.500.000 kilos de leche al mes y con un valor de 263.250.000 colones por mes



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- 20 ganaderos de Monte Verde realizaron análisis químicos y físicos de suelos y su respectiva interpretación implementando un programa de fertilización en 500 hectáreas de pasto y su manejo en estas fincas, lo que permitió mejorar la condición del forraje y aumentar la producción en 140 kilos por día, a un precio de 260 colones por kilo de leche producido, esto significa 1.128.400 colones por mes.
- Se diseñó un instrumento digital en formato Excel para el Diagnóstico y Planificación de las fincas que reciben asistencia técnica en producción conservacionista que permite procesar la información que se obtienen de las mismas en una forma más eficiente y eficaz. Con este instrumento se tendrá una base de datos de fincas (integrales, demostrativas, etc.), con la cual se podrá hacer comparaciones entre los sistemas de producción y planificar las diferentes acciones que permitirán mejorar la competitividad y sostenibilidad de las fincas involucradas.
- Ocho productores construyen 8 reservorios de agua con un costo de $\text{¢}14.5$ millones para ser utilizados en producción de cerdos, tilapia, camarón y producción de frutales en la cuenca del Río Jesús María.
- Existen 27 productores orgánicos de los cuales 15 obtienen el certificado orgánico a través de la Agencia Certificadora de Eco-Lógica y venden sus productos en Ferias Orgánicas a nivel nacional.
- 20 productores y productoras del Asentamiento ROMAKRI, siembran 4500 arbustos de Moringa para comercializar dicho cultivo como medicina en las Ferias del Agricultor.
- Tres estructuras de costos cuantificados (apicultura, papaya y derivados de las colmenas) como un medio para apoyar a los productores en la implementación de técnicas de producción sostenible.

Subregión Sarapiquí

Se atienden 73 productores, de los cuales se mantiene un registro de las actividades productivas y se les da seguimiento por finca. Estos productores han logrado mejorar sus prácticas en finca, utilizando mejor los insumos químicos y orgánicos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se inicia con el uso de indicadores de rentabilidad con productores de Puerto Viejo, en Río Frio se brinda información sobre bienestar animal, uso eficiente de recursos, manejo de remanentes sólidos y líquidos, uso de pasturas, forrajes y apartos.

INDICADOR 2. NÚMERO DE ORGANIZACIONES APOYADAS PARA MEJORAR SU GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTOS AGROPRODUCTIVOS POR MEDIO DE ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y JUVENTUD RURAL.

Región Brunca:

A nivel regional se atendieron directamente un total de 40 organizaciones de productores, estas organizaciones reciben asistencia técnica institucional en forma directa a través de Las Agencias de Extensión Agrícola con apoyo del Área de gestión Empresarial Regional, a las cuales se les brinda asesoría técnica y capacitación por medio de la ejecución de un plan de trabajo que incluye la coordinación con diferentes instancias regionales del sector que también brindan este tipo de asesoría.

El principal objetivo es mejorar la capacidad de gestión de las organizaciones para ser más competitivas y el fortalecimiento Organizacional para la buena administración y ejecución de proyectos. Estas organizaciones están desarrollando actualmente un total de 36 proyectos agropecuarios, de producción, infraestructura, agroindustria, comercialización y otros por un monto de $\text{¢}5.082.400.000$, beneficiando a un total de 1942 productores, (1372 hombres y 570 mujeres).

Se identifican las siguientes fuentes financieras: IMAS, Banco Popular, PUND, PROINDER, JUDESUR, DINADECO, Ministerio de Trabajo, Departamento Social del Banco Nacional, Gobierno de Andalucía, FEDECAC, FITTACORI, Canje de Deuda Costa Rica-Canadá. Además un total de 9 organizaciones se encuentran desarrollando proyectos productivos con recursos provenientes del Programa de Fondos de Transferencias del MAG por un monto de $\text{¢}721.870.000$ millones de colones con un total de 1940 beneficiarios.

En coordinación con PRONAMYPE se desarrolla un programa de apoyo a las MIPYMES agropecuarias regionales, en donde actualmente se ejecutan un total de 5 consultorías, donde como resultado de las mismas se plantea el desarrollo de proyectos y se



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



establecen las bases para la elaboración de los planes estratégicos de cada organización. Asimismo en el año 2014 un total de 15 organizaciones han planteado la solicitud a Pronamype para la ejecución de consultorías a desarrollarse en el año 2015.

Un total de 20 organizaciones empresariales regionales del sector agroindustrial se capacitaron y participan en eventos de promoción comercial, tal como las Ferias Brunca Emprende, El Gustico Costarricense, Ruedas de Negocios y Misiones Comerciales.

Un total de 10 organizaciones fueron asesoradas y participan en espacios de incidencia política, como el Foro Mixto Regional de Organizaciones y el Consejo de Competitividad Regional.

Como uno de los principales logros obtenidos por El Área de Gestión Empresarial institucional, es la gestión que se realiza desde la coordinación institucional de la Comisión Interinstitucional de Apoyo a la Gestión Empresarial y desde la coordinación de la Secretaría Técnica del Consejo de Competitividad Brunca. Esta coordinación ha permitido trabajo en equipo con rigurosidad técnica, lo cual ha generado un mejoramiento continuo en los servicios ofrecidos y posibilidades de incidencia en otros espacios.

Región Central Occidental:

Se logra cumplir con el 100% de la meta programada según el plan de gestión empresarial (20 organizaciones), algunos ejemplos son:

- Asociación de Mujeres Agroindustriales de Dulce Nombre de San Isidro de Alajuela: Se gestiona la compra de una Finca en coordinación con el INDER, además se logra hacer una revisión de costos de producción con apoyo del INA, para usarla como base para la comercialización así como la revisión y aprobación del Plan Estratégico. El Proyecto de mejoramiento de la infraestructura productiva se encuentra en proceso de formulación, se está en la espera de los presupuestos. Se logró un diseño del sistema de riego que se estará usando en el proyecto de modernización esto con el apoyo de SENARA.
- Asociación de Mujeres Agroindustriales de Concepción (ASOMUAC) en Naranjo: Se realizó una revisión del plan de trabajo anual el cual se actualizó y el cual



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



continuaran utilizando durante el desarrollo de sus actividades productivas. Con la Asociación Talita Cumi también en naranja, se desarrollaron reuniones, con el fin de identificar las necesidades principales de esta Asociación en el campo de su producción de Hortalizas Hidropónicas, ya con esta información se desarrolló un proyecto: Remodelación y acondicionamiento del Invernadero Hidropónico y compra de vehículo para transporte de Productos, el cual fue presentado ante el MAG y fue avalado.

- Asociación de Mujeres Empresarias de Poás (AMEP): Se les brindó colaboración en el análisis de procesos y costos, con lo cual se determinó el precio de costo real de cada producto y los márgenes de ganancia necesarios para una buena rentabilidad.

Otros logros en esta región son:

- Se colaboró en la elaboración del perfil del proyecto “El Jardín de los Sueños”, el cual fue presentado al INAMU y fue seleccionado recientemente como ganador de un financiamiento por ₡4 millones.
- Se brindó asesoría en la elaboración de planes de trabajo y manejo de presupuestos como instrumento de planificación.
- Se brindó asesoría en Mercadotecnia

En este semestre se capacito a 1023 productores, 821 hombres y 182 mujeres en temas de interés acorde a las actividades de producción sostenible, de estos 300 son productores con seguimiento en planes de asistencia técnica representado así los 100% de la meta establecida, que incorporaron tecnologías productivas. Los principales rubros en los que se capacito fueron café con 462 productores y tomate con 90, y se realizaron en Café 137 actividades de capacitación y 12 en tomate.

Regionalmente se confeccionaron 75 documentos de información en temas y rubros prioritarios regionalmente, logrando 1000 productores regulares informados para la toma de decisiones en sus sistemas productivos (100 % de la meta) y 3500 productores ocasionales



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Central Oriental:

Durante el año 2014, el MAG transfirió recursos por un monto de ¢405.0 millones, que benefician 1.244 productores y productoras, para la ejecución de cinco proyectos que se orientan al mejoramiento de la comercialización, agroindustria e infraestructura de la producción de café, hortalizas, cebolla amarilla, chayote y fresas orgánicas; cuyas organizaciones ejecutoras son: Centro Agrícola Cantonal de Desamparados, Asociación de Agricultores de Tejar del Guarco(AGRITEC), Asociación de Horticultores del Irazú-Tierra Blanca(ASHORI), Centro Agrícola Cantonal de Paraíso y Asociación de Familias Unidas de Nápoles para el Desarrollo Social (AFUNADES), respectivamente. Las organizaciones aportaron ¢415,0 millones para la ejecución de los proyectos.

Se continúa con el seguimiento y asesoramiento a las organizaciones con inversiones de proyectos en ejecución que desarrollan prácticas conservacionistas, mejoramiento y reactivación de la producción primaria de la apicultura, mejoramiento de la comercialización, establecimiento de una unidad de pesaje de semovientes. Estos proyectos se financiaron con recursos de transferencia del MAG por un monto de ¢85.5 millones, que están beneficiando a 412 productores y productoras las cuales son: Asociación Cámara de Agricultores de Tierra Blanca (ASOCAGRI), Asociación de Apicultores de los Santos (APISANTOS), Asociación de Productoras Agrícolas de Los Santos (APROASAN), Asociación de Productoras/es Agropecuarios del Cantón de Jiménez (ASOPROCAJI). Las organizaciones realizaron un aporte de ¢27,8 millones.

Se realiza visita a instalaciones de la organización Unión de Productores Agrícolas (UPA) a proyecto lechero con un aporte de transferencia del MAG de ¢100.0 millones de colones se llevan controles computarizados y toma de decisiones de plan de trabajo. Además se brinda asesoramiento para el mejoramiento de la capacidad de gestión y en la elaboración de proyectos de las siguientes organizaciones: Asociación de Productores de Café Sostenible de Tarrazú, Centro Agrícola Cantonal de Tarrazú, Asociación de Fruticultores de Llano bonito, Asociación de productores de la Cima (APROCIMA).

Se sigue trabajando con el grupo de mujeres de la Angelina constituido con el proyecto de reproducción de árboles frutales de altura, se cuenta con un espacio donde se están reproduciendo árboles de aguacate, melocotón e higo, aprendieron técnicas de injertación



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



y mantenimiento general de los árboles. Grupo de Mujeres Emprendedoras del Mañana, con producción de abonos orgánicos y producción en hidroponía, el abono se comercializa en el Centro Agrícola Cantonal de Coronado con el nombre de "Abono Orgánico La Huerta".

Se brinda asesoría y apoyo a la Asociación de Familias de Quebradilla en la consecución de una parcela para desarrollar el proyecto de vivero de árboles de reforestación que venden al ICE. Asociación de Mujeres Pro Superación Personal, La Trinidad de León Cortés (AMUPROSUP) en gestión proyecto de Instalación de un centro de proceso para elaboración de productos a base de frutas. Con este grupo Asociación de Familias Unidas de Nápoles para el Desarrollo Social (AFUNADES) se participa en el proyecto de transferencia de recursos del MAG.

Se impartió un taller de capacitación al grupo indígena de Ximiriñak (Chirripó), sobre una estrategia de mercadeo básico para los productores de la zona.

Se asistió a 93 reuniones de trabajo y 49 visitas de asesoramiento técnico en el análisis de la problemática, elaboración de proyectos productivos y en general acompañamiento en la toma de decisiones. Se impartieron 3 talleres sobre elaboración de diagnóstico empresarial y Plan Estratégico de trabajo, análisis de proyectos agro-empresariales. Charla sobre comercio justo. En aspectos empresariales se elaboró el plan estratégico del Centro Agrícola Cantonal de Turrialba.

Se brinda asesoramiento al Grupo Las Brumas y a la Asociación de Productores Orgánicos y Agrosostenibles (APOYA) en ordenamiento de papeleo y recomendaciones para obtención de certificación orgánica participativa y en la creación de comité técnico. El grupo Las Brumas obtiene la primera certificación orgánica participativa a nivel nacional.

Región Central Sur

Las organizaciones cuentan con los diagnósticos actualizados, Expedientes de la organización. Proyectos financiados con fondos de transferencia, un proyecto apícola financiado por IMAS. En el cultivo de Palma Aceitera hay financiamiento de Palma Tica. Coope AGROPAL y BNCR por un monto de 2.5 millones de colones/ha.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Durante todo el periodo se brindó seguimiento a los proyectos ya establecidos y que se encuentran operando como lo son el de APROCETU, ASHOJA, COOPASAE, ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES BAJO LA LEGUA Y LA LEGUITA, BOCANA, CENTRO AGRICOLA CANTONAL DE PURISCAL, COOPEPURISCAL, UPAP, ECOSUR, PRODUCTORAS DE PEDERNAL, ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE LA CRUZ DE CANDELARITA, ASOBIPAS, AMAESPET, ASOMOGA, CAC DE MORA, ASOPRODULCE.

Se elaboraron proyectos para el ADI Las Delicias de Turrubares, Polka de Puriscal, Asociación de Productores de Candelarita, ADAFARCES, proyecto que se presentará ante LA Municipalidad de Puriscal en marzo, se ordenó el proyecto de ASIPROFE de Aserri y el proyecto de cítricos de ASOPROAAA para ser presentados ante Fondos de Transferencia del MAG, se elaboraron proyectos también para Coope Gamalotillo, proyecto que se va a presentar a INFOCOOP y Coope Chires que ya lo presentó ante el INDER, un proyecto de caña de azúcar de Bocana al AID Australiano y para el Ministerio de Trabajo, se elaboraron proyectos de ambientes protegidos para escuelas y colegios financiados por el Ministerio de Educación, donde algunos ya fueron inaugurados como escuela de Palmichal.

En lo que a capacitación se refiere, se abordaron temas como conformación de organizaciones, funciones de los miembros de la junta directiva, relaciones humanas, liderazgo, autoestima, Asimismo, se confeccionaron diagnósticos y planes de trabajo.

Se visitaron otras agrupaciones durante el año como: Grupo de Mujeres de Vista de Mar, Grupo de Lagunas de Turrubares, San Pedro de Turrubares, el cual se encuentra legalmente constituido y el grupo de productores de Guarumal de Puriscal.

También, se ha brindado apoyo a las organizaciones para la confección de los proyectos y la elaboración de informes de avance y finiquito de estos, negociaciones con los entes financieros, coordinación con las diferentes instituciones de sector, como el INDER, CNP, INA entre otros.

Además, se han coordinado acciones con el Foro Mixto Regional, se celebró la asamblea anual, donde se nombró el representante ante el Foro Mixto Nacional, y se hicieron las



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



modificaciones al plan de trabajo, destacando los tiempos de ejecución y los responsables

En lo que a capacitación se refiere, sobre todo en temas como conformación de organizaciones, funciones de los miembros de la junta directiva, relaciones humanas, liderazgo, autoestima, también se confeccionaron diagnósticos y planes de trabajo.

Se visitaron otras agrupaciones durante el año como lo son Grupo de Mujeres de Vista de Mar, Grupo de Lagunas de Turrubares, San Pedro de Turrubares, el cual se encuentra legalmente constituido y el grupo de productores de Guarumal de Puriscal.

También se ha brindado apoyo a los grupos para la confección de los proyectos y la elaboración de informes de avance y finiquito de estos, negociaciones con los entes financieros, coordinación con las diferentes instituciones de sector, como el INDER, CNP, INA entre otros.

Región Chorotega

A continuación se citan los principales logros en esta región:

- Apoyo a organizaciones en la formulación y ejecución de proyectos financiados a través de Fondos de transferencia (Cámara de Ganaderos de Hojancha; Centro Agrícola Cantonal de La Cruz, Coopebelice R.L., Coopeldos R.L, Asociación Mercadito El Guayabo, (Mercado Nicoya) y Cámara de Ganaderos de Hojancha). Tres de estos proyectos se están ejecutando por un monto de ¢273.2 millones, dos se encuentran en la fase de desembolso por ¢245 millones e iniciaran su ejecución en los primeros meses del 2015. Estos proyectos benefician directamente a 1100 productores.

- Aplicación de diagnósticos usando el instrumento “brechas” a 150 mujeres beneficiarias del Proyecto Emprende, de las cuales 14 diagnósticos corresponden a organizaciones de mujeres.

- Realización de 32 Talleres con la participación de 150 Mujeres en los temas de: Concepto de producto, OVOP, Tendencias del Mercado, Ley SENASA, Manejo de Lácteos, acreditación turística, Estandarización del trabajo, 5S, formalización de empresas, valor agregado, venta directa, con una inversión de ¢17.6 millones



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



-Plan de rehabilitación del Mercado Guayabo en Nicoya, bajo el Movimiento Un Pueblo Un Producto (Financiado con Fondos de Transferencia) Se realizó 1 Plan de Revitalización, taller de buenas prácticas de Manufactura, 8 Talleres para vendedoras y proveedores del mercado y se coordinó un curso de Manipulación de Alimentos con el INA, que finalizó en Noviembre 2014.

-Capacitación y asesoría a 96 mujeres microempresarias, para que participaran en la Feria de Mujeres Anexadas al Progreso Guanacasteco"

-Participación en ferias: Se apoyó el proceso de inscripción y participación de 12 empresas en la Feria del Gustico Costarricense Edición 2014. Apoyo y participación en la Feria del Frijol Nicoya 2014.

-Atención bajo el Enfoque de Mejoramiento de Vida Seikatsu Kaizen, uno de los aportes más importante de la REDCAM.drp. de Mejoramiento de Vida, para este año 2014, fue la realización del Curso "Formación de Equipos Interinstitucionales bajo el Enfoque de Mejoramiento de Vida" En dicho curso, participaron 33 funcionarios del Sector Público seleccionados por el CCCI de Liberia, cuyo objetivo fue capacitar a funcionarios del Ministerio de Salud, la Municipalidad de Liberia, el Ministerio de Educación Pública, INDER, UNED, con el fin de conformar a futuro equipos interinstitucionales que aborden a las organizaciones atendidas por el sector público bajo el Enfoque de Mejoramiento de Vida, y a su vez que este enfoque sea asumido en la atención integral de la población.

Este Curso tuvo una duración de 17 semanas (85 horas), se impartió de Abril a Setiembre del 2014, y lograron aprobarlo 30 funcionarios. La capacitación fue desarrollada por funcionarios de la Dirección Regional Chorotega egresados del curso sobre Enfoque de Mejoramiento de Vida realizado años antes en Japón, miembros de la REDCAM-drp.

Región Huetar Caribe

Se trabaja con 13 organizaciones que son apoyadas para mejorar su gestión. A continuación se describe de acuerdo a su distribución por cantón:

- Cinco se localizan en el cantón de Pococí, una de estas organizaciones cuenta con un emprendimiento en agroindustria, otra organización mejora la infraestructura para la



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



comercialización y las otras tres organizaciones tienen emprendimientos para mejorar la producción.

- Dos organizaciones están ubicadas en el cantón de Guácimo, una con emprendimiento en infraestructura y comercialización y la otra en mejoramiento de la producción.
- Una organización pertenece a de Matina con un emprendimiento para mejorar la producción,.
- Dos organizaciones son del cantón de Limón, una con un emprendimiento para procesar productos lácteos y la otra para mejorar la producción
- Las tres restantes organizaciones son del cantón de Talamanca, de las cuales una tiene un emprendimiento para comercializar y procesar productos de plátano, otra tiene un emprendimiento en infraestructura para la comercialización y la última en mejoras de la producción.

Región Huetar Norte

La región apoya a las organizaciones en diversos temas, mediante recursos provenientes de Fondos de Transferencias del MAG. A estas organizaciones se les fortalece en las diferentes labores que realizan, fundamentalmente en la parte de producción, mediante la adquisición del equipo adecuado lo que repercute en la comercialización de productos de mejor calidad y con el aprovechamiento de la experiencia adquirida.

Algunas organizaciones atendidas son: Coopesarapiquí R.L., Asociación de Productores Lácteos San Bosco, Asociación de productores Lácteos, Llafrak de Juanilama, Coopecutris R.L., Asociación de Mujeres de Muelle, Asociación Administradora de la Producción Agrícola Asociación Cámara de Productores de Granos Básicos de Los Chiles, Centro Agrícola Cantonal de San Carlos, Asociación de Productores Agropecuarios de Bijagua (APABI), Asociación de Productores Los Luchadores, Asociación Ecologista de Productores Agroindustriales de San Jorge de Los Chiles (A.S.E.P.A.I).

El mayor reto es poder dar el adecuado seguimiento, contar con el personal idóneo para apoyar la gestión de las organizaciones, para que las mismas crezcan de manera adecuada y con permanencia en el mercado.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Pacífico Central

A través de las 12 ASAs se apoyó a 21 organizaciones en la formulación, ejecución y seguimiento de 34 proyectos productivos sectoriales con un monto de ocho mil doscientos sesenta y ocho millones de colones (₡8.268.400.460)

Se fortaleció a 16 organizaciones (Asociaciones de Usuarios de Agua y Asociaciones de Desarrollo Comunal) del cantón de San Mateo y Orotina mediante el financiamiento y seguimiento de proyectos de protección de nacientes comunales, captación y almacenamiento de aguas y de reforestación.

Se apoyó a 4 organizaciones (ASOAPI, CAC San Mateo, Coopeparritropical r.l. y Cooperroz r.l.) de productores en el seguimiento y actualización de cuatro proyectos presentados al Fondo de Transferencias del MAG para financiar iniciativas productivas y un proyecto presentado ante el INDER. Los proyectos ante el Fondo de Transferencias tienen un valor en conjunto de 381 millones de colones.

Con el Programa de Desarrollo Rural Territorial se fortalece la capacidad de gestión de 3 organizaciones del territorio Aranjuez-Sardinal mediante el apoyo en la realización y ejecución de planes estratégicos de trabajo y mediante la formulación y ejecución de proyectos agroproductivos.

Se apoyó a Coopeparritropical R.L. en su proceso de producción, empaque y exportación de papaya al mercado canadiense y en la ampliación de su área de siembra mediante la adjudicación de una finca de 50 has propiedad del INDER.

Se apoyó a AGAINPA en la ejecución del proyecto Mejoramiento Ganadería de Carne con un monto de 480 millones de colones.

Apoyo técnico a la Asociación de Productores de Leche de Monte Verde en la ejecución del proyecto con un monto de 1170 millones de colones beneficiando a 45 ganaderos.

Dos organizaciones apoyadas (ASOAPI y Coopeparritropical r.l) en la formulación y ejecución de su planificación estratégica y operativa.

Se apoyó a la Asociación para el Desarrollo Territorial Sostenible de las Cuencas Aranjuez-Sardinal (ADETSAS) en la ejecución y seguimiento de su plan estratégico de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Desarrollo Territorial 2010-2015 y en la ejecución del proyecto denominado: Reactivación de los sistemas de Producción e Industrialización del Cultivo de Café en el Territorio Aranjuez-Sardinal, por un monto total de 140 millones.

Se apoyó al Centro Agrícola Cantonal de San Mateo y a la Cooperativa de Productores de Guayaba Taiwanesa en la emisión de carné para participar en las Ferias de Agricultor.

Se apoyó a la Asociación de Mujeres Empresarias de Jicaral (ASOMEJ) en la ejecución del proyecto “Cría de Abejas Nativas Centroamericanas”, en la obtención de un logo, en el diseño de etiquetas, la obtención del código de barras y la inscripción de la marca NATURAL'S MELITON en el registro nacional.

Se apoyó a la Cooperativa de Productores de Guayaba Taiwanesa (Coopeproguata r.l.) con 32 productores y 15 particulares para un total de 47 productores con un área estimada de 45 has, en la producción de 1.880.000 kg (un millón ocho cientos ochenta mil kilos) de fruta al año y con un valor de venta estimado en ¢658,000.000 (seis cientos cincuenta y ocho millones de colones) de fruta fresca en el mercado local. Generando empleo a 47 familias de forma directa e indirectamente unas 30 familias.

Proyecto Emprende financiado por la Unión Europea, ejecutado por el INAMU con apoyo del MAG y el MEIC, ha logrado diagnosticar 120 mujeres en su línea base, las cuales se les da seguimiento en necesidades de capacitación iniciándose con aspectos como género, autoestima, liderazgo, costos, para luego ir a lo específico en cada una de ellas y logren mejorar sus productos, desenvolverse adecuadamente con una mentalidad empresarial y sean competitivas en el mercado. Se efectuó la feria empresarial en donde participaron 40 empresarias de las cuales 20 fueron beneficiarias del proyecto permitiendo este evento que ellas dieran a conocer su empresa, realizar contactos comerciales, mejorar sus relaciones sociales y negociadoras además de acceder en ventas un promedio por empresa de 100.000 colones.

Se consolidó legalmente la Asociación de Apicultores de Guacimal, cédula jurídica 3-002677728 con 13 familias de apicultores de Guacimal de Puntarenas y se ha capacitado y apoyado para que realice alianzas estratégicas con otras organizaciones como la Asociación de Apicultores de Jicaral y la empresa Manzaté s.a.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



A través del ASA de Orotina se apoyó la formación de la Cámara Nacional de Papayeros con la asistencia de 25 productores a nivel nacional con la finalidad de buscar el mejoramiento de la producción de papaya, así como el registro de nuevas moléculas de agroquímicos permitidas para ser usadas en este cultivo.

El ASA Monte Verde apoyó a 10 microempresarios (torrefactores de café) en toda la fase de la agrocadena, (desde el manejo agronómico del cultivo de café hasta el empaque) esto permitió procesar 955 quintales de café (43930 kilos) de exportación en diferentes presentaciones (250 gr, 350 gr y 500 gr) lo que permitió generar \$1,054,320,00 (Un millón cincuenta y cuatro mil trescientos veinte dólares) o 558,789,600,00 millones de colones. Y se exportó en grano de oro 100 quintales de café a un precio de 225 dólares el quintal, generando divisas de 225.000 dólares (119,250,000,00 millones de colones).

Subregión Sarapiquí

Se apoyan las organizaciones de CACPROSA y AGRIGASA en Puerto Viejo, especialmente con el seguimiento de actividades productivas y formulación de perfiles de proyecto; Se apoya a AMES en Río Frío estimulándola hacia la competitividad sostenible y generación de valor agregado, así como formulación de proyecto para IMAS y en La Virgen se apoya APROPIISA impulsando la incorporación de una cantidad importante de jóvenes en el desarrollo de la producción de pimienta y a su vez el fortalecimiento en el proceso industrial que ya viene realizando la misma.

INDICADOR 3. NÚMERO DE PRODUCTORES (AS) CAPACITADOS POR LAS AGENCIAS DE SERVICIOS AGROPECUARIOS, QUE INCORPORAN LAS TECNOLOGÍAS ADQUIRIDAS PARA MEJORAR SUS SISTEMAS PRODUCTIVOS.

Región Brunca:

A continuación se detallan las capacitaciones brindadas por agrocadena

1. Agrocadena de Café:

Se capacitan un total de 36 productores y productoras de café en forma directa en los siguientes temas: Concientizar y promover el uso de los registros a nivel de finca y de su sistema de producción, Uso apropiado de los productos utilizados para control de Roya,



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Uso de variedades tolerantes a la enfermedad de roya y fomentar el uso de prácticas conservacionistas y de uso adecuado del agua de acuerdo a la ley 7779, favoreciendo las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y de Manufactura (BPM) que permitan mejorar la gestión ambiental

2. Agrocadena Hortalizas en Ambientes Protegidos:

Se capacitan un total de 22 productores y productoras de hortalizas en los siguientes temas: Tecnología sobre la elaboración de almácigos de calidad; Uso de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para que el agricultor haga un uso racional de los agroquímicos en el cultivo de las hortalizas; Uso de materiales locales de bajo costo para diseñar estructuras de ambientes protegidos, tomando en cuenta las condiciones agroclimáticas

3. Agrocadena de Frutas Tropicales

Se capacitan un total de 27 productores y productoras de rambután en los siguientes temas: Identificación de causas de la baja floración; Implementación de podas de apertura de copa, formación, sanitaria y de producción; Manejo integrado de plagas y enfermedades. Incluye identificación de plagas y medios de control ; manejo de la nutrición del suelo y la planta; Efectos producidos por el cambio climático y las acciones de mitigación; nutrición acorde a los estudios de absorción, análisis de suelos y productividad para los productores

4. Agrocadena de Ganadería Bovina

Se capacitan un total de 39 productores y productoras de la actividad ganadera en los siguientes temas: Implementación y usos de registros reproductivos y económicos, que permitan ser sujeto de análisis y faciliten la toma de decisiones correctas, para mejorar la eficiencia productiva de las fincas; Persistencia y disponibilidad de pastos en volumen y calidad mediante un mejor manejo rotacional de los pastos, en función de una mejor productividad; uso de bancos forrajeros para ofrecer mayor volumen de biomasa, en fincas relativamente pequeñas o en épocas críticas; uso de alimentos conservados y manejo planificado del hato que permita mejorar la alimentación del hato; Transferir al ganadero Buenas Prácticas Ganaderas que permitan disminuir la contaminación ambiental



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



5. Agrocadena de Granos Básicos (Frijol y Maíz)

Se capacitan un total de 33 productores y productoras de granos básicos en los siguientes temas: Implementación de procesos de transferencia en términos de aprender haciendo en conservación de suelos y producción sostenible para disminuir la pérdida de suelo en la actividad de granos básicos; disminución de la pérdida de suelo desarrollando Buenas Prácticas Agrícolas, por medio del proyecto de FITTACORI-SFE en las fincas de agricultores de las Asopros; procesos de transferencia en términos de aprender haciendo en conservación de agua, producción sostenible; uso y manejo adecuado de agroquímicos; Concientización en los productores y sus organizaciones sobre la contaminación ambiental (agua, personas) por el inadecuado uso de algunos agroquímicos

6. Agrocadena Especies Menores (Acuicultura y cerdos)

Se capacita a un total de 13 productores y productoras de especies menores en los siguientes temas: Mejoramiento de los sistemas de producción de los acuicultores que contempla el manejo de plagas, enfermedades, alimentación adecuada, uniformidad del alevín, temperatura adecuada, calidad del agua y caudal de agua; Especies acuícolas alternativas para la región (tilapia, bagre, pangasius, langostino agua dulce, otros). Se capacita en acciones que contribuyan a generar un mayor valor agregado a la producción primaria, técnicas de mercadeo que favorezcan la comercialización y mejoramiento de los sistemas de producción de las granjas porcinas.

7- Agrocadena de Palma Aceitera

Se capacita a un total de 48 productores y productoras de palma aceitera en los siguientes temas: Recopilación, análisis y distribución de la información sobre la problemática fitosanitaria de la Pudrición del cogollo y su relación con las buenas prácticas agrícolas asociadas al cultivo, materiales de siembra disponibles y sus principales características, control del picudo negro.

Región Central Occidental:

En este semestre se capacito a 1023 productores, 821 hombres y 182 mujeres en temas de interés acorde a las actividades de producción sostenible, de estos 300 son



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



productores con seguimiento en planes de asistencia técnica representado así los 100 % de la meta establecida, que incorporaron tecnologías productivos. Los principales rubros en los que se capacitaron fueron café con 462 productores y tomate con 90, y se realizaron en Café 137 actividades de capacitación y 12 en tomate.

Región Central Oriental:

Los logros obtenidos concuerdan con los cambios tecnológicos transferidos por el componente de capacitación en prácticas sostenibles como el incremento de muestreos de suelo para obtener una adecuada recomendación de fertilización y otros insumos agrícolas, se utilizan sistemas de trampeo para algunas plagas como parte del manejo integrado, se les ha enseñado el uso de microorganismos de montaña, se obtienen de la misma finca y se utilizan de manera preventiva en los cultivos, se instalan lombricomposteras con el objetivo de darle uso a los remanentes orgánicos que salen de la actividad productiva, se ha implementado en algunas fincas la diversificación agrícola con el uso de frutales de altura importantes como aguacate, ciruela y melocotón. Se ha motivado a los productores para que construyan reservorios de agua para hacerle frente a la época seca y también proyectos de cosecha de agua sobre todo a productores que cuentan con invernaderos. Implementación por parte de los productores (as) de Buenas Prácticas Agrícolas, Buenas Prácticas Pecuarias, Buenas Prácticas de Manufactura y Buenas Prácticas de Gestión.

En el cultivo de aguacate se realizaron muestreos foliares para diagnosticar la enfermedad Sunbiocht, en coordinación con el Servicio Fitosanitario del Estado, se tomaron 243 muestras foliares en la zona de Los Santos, Cartago y Desamparados. Las muestras fueron analizadas por el laboratorio de Biología Molecular de la Universidad de Costa Rica. Se está a la espera de los resultados.

Se han capacitado a los productores y productoras por medio de las siguientes técnicas: se impartieron 67 charlas, 49 demostraciones de método, 3 talleres, 26 giras, 10 cursos, 11 días de campo.

Los temas tratados son: instalación de sistemas de fertirrigación con Bioles, elaboración de bocashi, sistema de producción de macrotúneles con riego por goteo, patrones, variedades y tipos de poda.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Microorganismos de montaña, biopesticidas, abono orgánico y conservación de suelos (programa de bioinsumos).

Elaboración de registros productivos y de gestión. Agroturismo como herramienta para diversificar ingresos en explotaciones lecheras.

Observación de un yacimiento de turba en la aplicación de ácidos húmicos y fúlvicos para mejorar el suelo para producción de hortalizas.

Manejo de bancos forrajeros y uso de biofabricas para alimentación de ganado. Procesamiento de café y manejo de residuos en microbeneficios.

En hidroponía práctica de construcción de cajones siembra de lechuga bajo técnica de raíz flotante. Hechura de cajón combinado de madera y bambú para siembra de hortalizas en sustrato sólido. Manejo de residuos orgánicos e inorgánicos, manejo de fincas de café orgánico.

En materia de cambio climático y protección del recurso hídrico, se realizaron acciones con una inversión de ¢12,4 millones, con la finalidad de que los productores y productoras estén preparados para enfrentar las implicaciones en los cultivos con el cambio climático y por otro lado concientizar en la importancia del recurso hídrico y promover el cambio de producción hacia el uso de tecnologías de producción sostenible que reduzcan la utilización de agroquímicos que están afectando el agua potable de las nacientes.

El cultivo de café fue afectado por la enfermedad de la roya que provoco disminución en la producción de café y con los precios bajos, ha golpeado fuertemente la situación económica de los productores, por lo que se realizan esfuerzos en dar capacitación para la atención en el control y prevención de roya del café, las acciones que se implementan son dar recomendaciones culturales en el manejo de sombra, poda en cafetales agotados, fertilización adecuada, la calibración de equipo y el empleo de Triazoles como herramienta para evitar la esporulación y dispersión del hongo *Hemileia vastatrix*, y por último la afectación del Fenómeno ENOS en las prácticas normales en el cultivo de café.

Se han realizado 260 visitas de apoyo y asistencia para lograr que los productores tomen en cuenta lo aprendido en las capacitaciones, charlas y giras didácticas, hay fotos que comprueban la adopción así como lista de asistencia.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se logró capacitar a más personas por la coordinación establecida con el coordinador de Producción Sostenible. La coordinación con COMCURE, INTA y la emergencia de la roya del cultivo de café, hicieron que se incrementara la capacitación y por eso más productores y productoras se pudieron capacitar.

Región Central Sur

1645 Productores recibieron capacitaciones en temas como: Buenas Prácticas Agrícolas, producción de cultivos de, Café, hortalizas cebolla, entre otros, producción de tilapia, ganadería de leche, producción de hortalizas, Hidroponía, Seguridad alimentaria, valor agregado del tomate, Agricultura familiar, Apicultura, Agroindustria, Producción e industrialización de acerolo., frutas y especias, plagas y enfermedades, abonos fermentados, microorganismos eficientes, construcción de canaletas, nutrición de plantas agroalimentarias, manejo integrado de plagas y enfermedades, manejo de sombra en cultivos, calibración de equipo, interpretación de análisis de suelo, formación de núcleos, inseminación artificial para proyecto lácteos, manejo de pasturas, adopción de tecnologías para mitigar y adaptarse al cambio climático, administración y gestión empresarial, emprendimientos, plataforma de valor agropecuario, cooperativismo, transferencia tecnológica para la adopción en Extensión agropecuaria (especies menores y bambú), control biológico de la garrapata, congresos nacionales de apicultura, de tomate, de Huang Long Binb (HLG) en cítricos.

Región Chorotega

La Dirección Regional dirigió sus esfuerzos en capacitación, en siete áreas muy importantes: Producción Sostenible, Emprendedurismo, mitigación al fenómeno ENOS, Movimiento Un Pueblo un Producto, Enfoque de Mejoramiento de Vida y gestión empresarial. Dentro de los temas más importantes tenemos: Manejo Integrado de Plagas, Buenas Prácticas agrícolas, Agricultura conservacionista, Modelos de ganadería Bovina sostenibles, implementación de sistemas Silvopastoriles. Concepto del producto, OVOP Un Pueblo Un Producto, Empaque, Estándar de Trabajo, Exhibición de los productos, Cinco S., Acreditación Turística, Tendencias de Mercado, Legislación SENASA, Enfoque de Mejoramiento de Vida (Seikatsu Kaizen).



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Con respecto a la gestión del riesgo y adaptación a la variabilidad y cambio climático se impartieron 15 charlas a más de 200 productores y técnicos de Abangares, Tilarán, Cañas, Bagaces, La Cruz, Carrillo, Nicoya, Hojancha y Nandayure sobre comportamiento climático de El Niño 2014. Se cubrieron diferentes sectores productivos como Cámaras de Ganaderos, Cooperativas de Café; Liga de la Caña y productores independientes.

A continuación se citan las actividades de capacitación dirigidas a funcionarios:

- En el Congreso de Tomate organizado por el INTA participaron cinco funcionarios.
- Curso de Relaciones Humanas y Manejo de conflictos en coordinación con PIMA-INA, participaron 10 funcionarios.
- Curso de Google Earth como herramienta de prospección rápida.
- Curso de mejoramiento de Vida REDCAM-drp, dirigido a 33 funcionarios públicos del CCCI, de Liberia. El curso se impartió semanalmente, a través de 17 sesiones de 4 horas por semana. Dicha actividad fue coordinada con la REDCAM.drp. (Ex becarios de Japón)
- Curso de Atención al Cliente impartido por el INA, donde participaron 4 funcionarios.
- El coordinador de Producción Sostenible se capacitó en Panamá y San Carlos, sobre la Implementación del NAMA en el Plan Estratégico de la Federación de Cámaras de Ganaderos de Guanacaste.

Región Huetar Caribe

Las capacitaciones se brindan mediante actividades grupales, se han brindado las siguientes capacitaciones por actividad.

Ganadería Bovina:

- Manejo de pasturas, división de potreros en apartos y uso de cercas eléctricas.
- Suplementación animal y uso de bancos forrajeros
- Selección y manejo del hato
- Control de enfermedades y uso de registros,



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Pastoreo en rotación basado en el sistema VOISIN
- Mejoramiento genético en hatos e inseminación artificial

Ganadería Porcina:

- Manejo de cerdas de cría,
- inseminación artificial y castración E

Cacao:

- Manejo de plantaciones de cacao sembradas con clones mejorados
- Manejo de plantaciones de cacao sembradas en sistemas asociados con maderables y otros cultivos
- Prácticas de enjertación,
- Podas de formación
- Manejo de sombra en cacao

Cultivos Varios:

- Elaboración y uso de biofermentos y abonos orgánicos
- Diseños de siembra
- Marcado a contorno con cordal.
- Construcción de terrazas y acequias de ladera,
- Manejo y comercialización de limón Perza y otros,
- Manejo del cultivo de papaya.

Región Huetar Norte

Por ser la ganadería una de las actividades fundamentales de esta región, se han enfocado los esfuerzos en brindar capacitaciones en temas como: el pastoreo Voison, división de apartos, cercas eléctricas, manejo de forrajes, entre otros.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Otras actividades de capacitación realizadas durante el año 2014 son las charlas y talleres para mitigar o enfrentar las adversidades que puede tener el Fenómeno del Niño (ENOS) en la región.

Con los eventos de capacitación se pretende crear conciencia en los agricultores para que realicen los cambios necesarios en sus sistemas productivos, algunos de los cuales pueden ser inmediatos, mientras otros requieren de mayor tiempo para su valoración.

En esta región se logra la meta programada en cuanto a las capacitaciones brindadas. Sin embargo, para que los productores realicen los cambios requieren de recursos y en muchas ocasiones no cuentan con los mismos lo cual representa una limitante para que incorporen las tecnologías adquiridas para mejorar sus sistemas productivos

Región Pacífico Central

Se capacitó a 472 productores regionales a través de diferentes actividades como charlas, días de campo, talleres, giras, etc.

Con el INTA se realizaron actividades de capacitación y transferencia de tecnología agropecuaria en cultivos como plátano, papaya y ganadería en el ASA de Parrita, Quepos, y Cóbano.

La Dirección Regional y el ASA de Quepos apoyaron al INTA en la reactivación de la Estación Experimental de Quepos donde se realizaron actividades de investigación, transferencia y capacitación en tecnología de producción de cultivos como granos básicos, papaya, etc.

Se realizaron diferentes actividades de capacitación a 81 caficultores del cantón de Montes de oro y se brindó seguimiento a 107 hectáreas de café cultivadas en proceso de recuperación y reactivación. Después de pasar por un periodo de contracción en años anteriores, se espera una proyección al final del ciclo de cosecha de 1250 fanegas cuyo valor bruto promedio proyectado sería de 119 millones de colones.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



25 productores regionales (Esparza, San Mateo y Orotina) de aguacate forman un consorcio, intercambian experiencias y se capacitan en diferentes tecnologías de producción y comercialización de esta fruta.

Se ha brindado capacitación a 13 familias apicultoras de Guacimal de Puntarenas en coordinación con el SENASA, la UNA, el INA, donde se les ha impartido cursos de nutrición animal, mejoramiento genético, finanzas, manejo de libros, manipulación de alimentos.

Se capacitó a 25 productores de Cóbano en técnicas de prevención de incendios forestales y quemas agrícolas controladas mediante la constitución de una Brigada contra incendios avalada por MINAET e INS.

En coordinación con el INTA y la Universidad Técnica Nacional se capacitó a 12 ganaderos de doble propósito en la elaboración de quesos frescos, yogurt y derivados lácteos, lo que les permitió diversificar su producción e incrementar sus ingresos.

Subregión Sarapiquí

Regionalmente aumentan las buenas prácticas agrícolas en las fincas. Además se desarrollaron algunas actividades de participación masiva como los días de campo, a su vez muchos asistentes aplican técnicas divulgadas.

En Puerto Viejo se adoptan muchas prácticas en ganadería y plátano, en La Virgen en pimienta.

En Rio Frío, la capacitación se orientó a elaboración de abonos líquidos, utilización de invernaderos y manejo de vertidos orgánicos en sistemas pecuarios



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



INDICADOR 4. NÚMERO DE PRODUCTORES (AS) INFORMADOS PARA QUE MEJOREN LA TOMA DE DECISIONES EN SUS SISTEMAS PRODUCTIVOS

Región Brunca:

A continuación se describe la información brindada por agrocadena

1. Agrocadena de Café:

Se informa a un total de 144 productores y productoras de café en los siguientes temas: Concientizar y promover el uso de los registros a nivel de finca y de su sistema de producción, uso apropiado de los productos utilizados para control de Roya, uso de variedades tolerantes a la enfermedad de roya y fomentar el uso de prácticas conservacionistas y de uso adecuado del agua de acuerdo a la ley 7779, favoreciendo las Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura (BPM) que permitan mejorar la gestión ambiental

2. Agrocadena Hortalizas en Ambientes Protegidos:

Se informa a un total de 50 productores y productoras de hortalizas en Ambientes Protegidos en los siguientes temas: Tecnología sobre la elaboración de almácigos de calidad; uso de Buenas Prácticas Agrícolas para que el agricultor haga un uso racional de los agroquímicos en el cultivo de las hortalizas; uso de materiales locales de bajo costo para diseñar estructuras de ambientes protegidos, tomando en cuenta las condiciones agroclimáticas

3. Agrocadena de Frutas Tropicales:

Se informa a un total de 75 productores y productoras de rambután en los siguientes temas: Identificación de causas de la baja floración; implementación de podas de apertura de copa, formación, sanitaria y de producción; Manejo integrado de plagas y enfermedades que incluye: identificación de plagas y medios de control; manejo de la nutrición del suelo y la planta. Efectos producidos por el cambio climático y las acciones de mitigación; nutrición acorde a los estudios de absorción, análisis de suelos y productividad para los productores

4. Agrocadena de Ganadería Bovina:



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se informa a un total de 96 productores y productoras de la actividad ganadera en los siguientes temas: Implementación y usos de registros reproductivos y económicos, que permitan ser sujeto de análisis y faciliten la toma de decisiones correctas, para mejorar la eficiencia productiva de las fincas; persistencia y disponibilidad de pastos en volumen y calidad mediante un mejor manejo rotacional de los pastos, en función de una mejor productividad; uso de bancos forrajeros para ofrecer mayor volumen de biomasa, en fincas relativamente pequeñas o en épocas críticas; uso de alimentos conservados y manejo planificado del hato que permita mejorar la alimentación del hato; transferir al ganadero Buenas Prácticas ganaderas que permitan disminuir la contaminación ambiental

5. Agrocadena de Granos Básicos (Frijol y maíz)

Se informa a un total de 109 productores y productoras de granos básicos en los siguientes temas: Implementar procesos de transferencia en términos de aprender haciendo en conservación de suelos y producción sostenible para disminuir la pérdida de suelo en la actividad de granos básicos; disminución de la pérdida de suelo desarrollando Buenas Prácticas Agrícolas, por medio del proyecto de FITTACORI-SFE en las fincas de agricultores de las Asopros; procesos de transferencia en términos de aprender haciendo en conservación de agua, producción sostenible; uso y manejo adecuado de agroquímicos; concientización en los productores y sus organizaciones sobre la contaminación ambiental (agua, personas) por el inadecuado uso de algunos agroquímicos

6. Agrocadena Especies Menores: (Acuícola y cerdos)

Se informa a un total de 20 productores y productoras de especies menores en los siguientes temas: Mejoramiento de los sistemas de producción de los acuicultores que contempla el manejo de plagas, enfermedades, alimentación adecuada, uniformidad del alevín, temperatura adecuada, calidad del agua y caudal de agua; Especies acuícolas alternativas para la región (tilapia, bagre, pangasius, langostino agua dulce, otros); acciones que contribuyan a generar valor agregado a la producción primaria de especies acuícolas con técnicas de mercadeo que favorezcan la comercialización. Mejoramiento de los sistemas de producción de las granjas porcinas.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



7. Agrocadena de Palma Aceitera

Se informa a un total de 106 productores y productoras de palma aceitera en los siguientes temas: Recopilación, análisis y distribución de la información sobre la problemática fitosanitaria de la Pudrición del Cogollo y su relación con las buenas prácticas agrícolas asociadas al cultivo. (Material divulgativo boletín-Hoja divulgativa); materiales de siembra disponibles y sus principales características; Control del picudo

8. Agrocadena de Cacao

Se informa a un total de 50 productores y productoras de cacao en los siguientes temas: Establecimiento y seguimiento de viveros, bancos de germoplasma, jardines clonales con materiales sobresalientes del CATIE; Transferir tecnología para mejorar los procesos de poscosecha, procesos industriales existentes que permitan generar el valor agregado y aprovechamiento de los subproductos

Región Central Occidental

Regionalmente se confeccionaron 75 documentos de información en temas y rubros prioritarios, logrando 1000 productores regulares informados para la toma de decisiones en sus sistemas productivos (100 % de la meta) y 3500 productores ocasionales.

Región Central Oriental

Constantemente se reciben consultas por teléfono, por correo y personalmente, sobre aspectos relacionados al manejo de los cultivos, datos y costos de producción, consultas sobre técnicas orgánicas, proyectos y más. Distribución de materiales en las capacitaciones. Se coordinó con canal 13 en el programa agro activo presentar la finca orgánica La Esperanza y además se realizaron toma televisiva para el Censo Agropecuario. En el periódico digital CR HOY, se realizó reportaje sobre "Maravillas de la Hidroponía".

Se distribuyeron 539 ejemplares del cuaderno mi finca, que es utilizado por los productores para llevar registros de gastos e ingresos de sus sistemas productivos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se editaron 1000 folletos de Finca Integral La Esperanza y se han distribuido 100 folletos.

Con el apoyo financiero de COMCURE se elaboró e imprimieron 5.000 unidades de la Guía Técnica Elaboración de bioinsumos. Se elaboraron 2 hojas divulgativas sobre técnicas orgánicas, se cuenta con 500 unidades cada uno. Actualización en el sistema de Infoagro de la base de datos de áreas de siembra, rendimientos, población. Actualización constante de página Web, Infoagro y página de Facebook. Actualización de base de datos de costos de producción de hortalizas.

Se realizó una campaña sobre la importancia del triple lavado y recolección de envases de agroquímicos, se han recolectado 276 sacos (más de 2000kg) con envases que se llevan a COSEINCA para su embalaje y transporte a Fundación Limpiemos Nuestros Campos.

Se editaron 15 hojas divulgativas sobre diferentes temas relacionados con el manejo integrado de los cultivos y sobre el manejo de riego bajo condiciones de déficit hídrico, se distribuyeron 254 hojas. En cuanto a la mitigación y adaptación de la agricultura al cambio climático se publicaron 3 boletines sobre cambio climático, con el fin de brindar información sobre efectos del ENOS en las condiciones climáticas de la región; así como asesorías sobre cuales prácticas agronómicas son más convenientes de adoptar para mitigar los efectos de este fenómeno.

Se entregaron 27 Brochures, a 268 productores y productoras sobre técnicas orgánicas, instalación y mantenimiento de biodigestores, lombrices, EM, ambiente protegido, uso de codal y maquinaria Agroconservacionista. En el cultivo de café se entregaron 183 manuales sobre el manejo de la roya del café.

Se han preparado con el cincel 45has, con la rastra 35has, con el palín mecánico 27has y con el renovador de potreros 24has. Se realizan tres censos de papa y cebolla y uno de zanahoria.

La coordinación con COMCURE y por la emergencia de la roya del cultivo de café, propiciaron que más productores y productoras se informaran.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Central Sur

Se efectuó la actualización de todos los sistemas de información institucionales tanto en la Web MAG y el portal InfoAgro, En cuanto a redes sociales al menos 2 veces por semana se actualiza la información con noticias propias de la región y demás temas de interés. Por medio de Facebook aproximadamente se encuentran informados 350 personas viralmente y 209 personas directamente. En nuestro canal de YouTube se contabilizan 276 visualizaciones de los videos producidos y publicados durante el año.

Se dio Mantenimiento preventivo y reparación de los equipos de cómputo, seguimiento a los sistemas de información utilizados por las Agencias de Extensión Agropecuaria (MIPYMES - PYMPA - RTV), no se pudo cumplir con la meta del rol de visitas a las AEA debido a la falta de vehículo durante 2 meses. Aún así se lograron solucionar los problemas en aquellas AEA que presentaron problemas constantes como Carara, Turrubares y Acosta. Aunado a esto se brindó mantenimiento a los equipos pertenecientes a la Dirección Regional.

Se desarrollaron 19 materiales divulgativos impresos y digitales distribuidos de la siguiente forma: 8 hojas informativas de actividades de capacitación en la región, un artículo para la revista Germinar del Colegio de Ingenieros Agrónomos de CR, cuatro artículos para el periódico regional El Puriscaleño, un artículo para el Cuaderno Nuestra Finca 2015, dos despleables técnicos de Control de plagas y enfermedades en Palma Aceitera., un desplegable técnico sobre la mitigación del Cambio Climático en la producción de granos básicos, un desplegable técnico de Prácticas de producción sostenible en cítricos, un desplegable informativo sobre ambientes protegidos y nutrición escolar. Algunas AEA no desarrollaron ningún tipo de publicación durante este periodo.

Se elaboró material divulgativo para radio y televisión, a continuación se describe:

En televisión nacional por medio del programa AgroActivo de Canal 13 se transmitió el video del Programa Nacional de Bambú y Producción Apícola y la Organización APICARAIGRES. Asimismo, se filmó el video en el CTP de Turrubares y se realizaron los trabajos de edición y publicación en medios digitales de los videos de APICARAIGRES y Bioenergéticos Programa Nacional, por medio de canal 7 se realizaron dos videos uno sobre Acerola y otro referente a los proyectos productivos del cantón de Puriscal,



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



mediante la televisión local se desarrollaron dos programas de 20 minutos cada uno en: El Fideicomiso Cafetalero y el Censo Agropecuario.

En radio local se participó en 6 programas de 30 minutos cada uno en los siguientes temas: El Censo Agropecuario, .La Roya del Café, El Fideicomiso Cafetalero, el seguimiento al Día de Campo en Palma Aceitera, tramitología para la inscripción de MIPYMES Agropecuarias y PYMPA (exoneración de impuestos 2015)

Se dio seguimiento de aquellas recomendaciones técnicas que se realicen como producto de la utilización de TIC's en las Agencias de Extensión Agropecuaria. Existen rubros específicos como café, cítricos, ganadería, apicultura, especies menores y hortalizas en ambiente protegido a los cuales se les pudo realizar un seguimiento más detallado de la implementación de la información o recomendaciones producidas por el centro de información o AEA, por medio de la interpretación de análisis de suelo y foliares, recomendaciones de fertirriego, manejo sanitario o pruebas de campo. En total constan 127 expedientes técnicos de sistemas productivos a los cuales se les brindo seguimiento detallado durante el periodo.

Región Chorotega

Se logró informar en diversos temas a 3000 productores y productoras de la Región, mediante la distribución de materiales informativos como: Cuadernos Mi Finca; Folletos de Uso de Microorganismos Benéficos; Biofertilizantes y Biocontroladores; .Manual de Recomendaciones contra la Roya; Abonos Especiales; Folletos de Buenas Prácticas Agrícolas; Equipo y Técnicas de Aplicación Terrestre; Uso de Equipo Protección Personal; Biofermentos y Abono foliar; La Roya del Café; Programa Nacional Renovación Cafetalera; Boletín de Parasitología; Productos Biológicos y Naturales; Triple Lavado; Finca Integral Didáctica; Conceptos Básicos del Enfoque de Género; Misión y Visión del MAG; Sistemas Captación Agua Lluvia para Guanacaste; Poda de la Guayaba; Cálculo Básico de Fertirriego; Como Guardar Agua; Granos Básicos; Mejoramiento de Vida; Raíces y Tubérculos; Hortalizas Hidropónicas; Folleto de Captación de Aguas. Cada Agencia levanta un registro de consultas, para contabilizar la atención semestral.

Se informó mediante charlas a más de 200 productores y técnicos sobre comportamiento climático de El Niño 2014.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se realizaron 7 programas radiales, 5 en Radio Universidad de Costa Rica en la Sede Guanacaste, y 2 programas en Radio Columbia. Con una duración de 1 hora cada uno.

-Se logró realizar una jornada porcina regional, con la participación de 9 ASAs de la Región Chorotega, con la colaboración del Ministerio de Salud, SENASA, INTTA, el objetivo de dicha jornada fue informar a los productores sobre leyes normas, sobre la actividad porcina y otra de manejo y alimentación porcina donde participaron 30 personas

Región Huetar Norte

Se elaboraron diversos materiales para ser entregados a los productores, tales como la Ley de robo de ganado, manejo de desechos agrícolas, manejo de hortalizas, bancos forrajeros, un DVD sobre la forma en que se confecciona un ariete, otro sobre el manejo de cabras, etc.

Cada material elaborado lo disponen las agencias como respaldo de la información, así como las listas de entrega de los materiales o las bitácoras donde el productor firma el recibido de la documentación respectiva.

La región cuenta con un programa radial de lunes a viernes en Radio San Carlos a las 5 a.m. denominado "Guía Agropecuaria", y de la misma manera con el programa de televisión en canal 14, del mismo nombre que tiene una duración de una hora y con repetición.

La región al contar con estos espacios en radio y en televisión aumenta las metas, ya que se tiene un estimado de la audiencia de ambos programas, todo esto contribuye a la difusión de información para los productores y sus familias.

Los problemas que cuentan los productores hacen que se acerquen al MAG para solicitar información, tal como puede ser el CVO de SENASA, marcas de ganado, el impuesto de bienes muebles, certificaciones para RTV, Certificaciones para la CCSS, entre otros que requieren de atención pero que no son de impacto en el trabajo de extensión.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Pacífico Central

A través de diferentes actividades se logró informar a 943 productores (as) para que mejoren la toma de decisiones en sus sistemas productivos.

Se informó a 569 Ganaderos de la Región sobre las repercusiones del Fenómeno del Niño y el Cambio Climático para que tomaran acciones preventivas para afrontar con éxito estos Fenómenos Naturales.

Se informó a 196 caficultores sobre los alcances de la Ley 9153 del Fideicomiso de Apoyo a Productores de Café afectados por la Roya y los mecanismos para acceder al programa de Ayuda Social del mismo.

Se ha informado a los productores regionales mediante la entrega de diferentes publicaciones técnicas informativas entre las que podemos detallar: Manual Técnico sobre el cultivo de café (ICAFE), Cuaderno de Mi Finca (MAG), Estrategias de Manejo y Suplementación para el Ganado Bovino Durante la Época Seca (E. Orozco), y brochures como Quemadas Controladas en Sistemas Agropecuarios (L. Ramos), Producción Hortícola Sostenible (L. Ramos), Captación de Aguas (N. Solórzano), Renovación de Plantaciones de Marañón (E. Barboza), entre otras.

- Con el apoyo de la DSOREA y el CENCCOD se logró grabar y difundir dos programas de televisión AgroActivo por Canal 13.
- Las ASA de Orotina y San Mateo participaron en 3 programas de la televisión comercial (Buen Día de Canal 7) divulgando actividades como la Feria de la Fruta y la Feria del Marañón.
- Se informó a 1279 productores sobre los alcances y aplicación del Decreto Ejecutivo No. 35368 MAG-S-MINAET o Reglamento Quemadas Controladas con Fines Agrícolas y Pecuarios y sobre los alcances y aplicación del Decreto Ejecutivo No. 30709-MAG-MOPT otorgando la misma cantidad de permisos de quemadas agrícolas controladas y boletas de acreditación ante RTV (1279).
- En coordinación con INFOAGRO-SEPSA se realizó cuatro publicaciones técnicas tipo brochure.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Subregión Sarapiquí

Se brinda información a 138 productores mediante la publicación de hojas divulgativas y material técnico en las principales actividades agropecuarias, así como atención personal a las personas que llegan a las oficinas o asisten a las actividades normales de las ASAS.

INDICADOR 5. NÚMERO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA FAMILIAR, APOYADAS CON TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA.

Durante este año el servicio de Extensión Agropecuaria definió el direccionamiento de su gestión mediante el abordaje integrado de sus servicios en la agricultura familiar focalizada en los sistemas productivos, como una estrategia alineada a la meta nacional de dignificación de la familia rural y del fomento de la seguridad alimentaria y nutricional, acciones que integró dentro del apartado del Sector Agropecuario y Rural del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018: “Alberto Cañas Escalante”, en el Plan Estratégico Institucional y que además fue avalada como plataforma de trabajo por el Consejo Agropecuario Nacional en la sesión del 27 de noviembre del presente año.

El posicionamiento de la agricultura familiar sustenta la mejora en la inserción de la pequeña agricultura o la agricultura familiar en los mercados locales o externos, buscando el fomento de capacidades técnicas empresariales y de producción sostenible y orgánica, en aproximadamente 1051 sistemas productivos, para el desarrollo de emprendimientos agroproductivos y generación de valor agregado en cantones y territorios rurales, tales como proyectos productivos, asesoría técnica y capacitación en sistemas de producción sostenibles, conocimiento y uso de tecnología productiva y en mecanismos y sistemas de comercialización locales y en estrategias para el fomento de prácticas de consumo familiar y comercial de productos agrícolas nutraceuticos, inocuos, saludables mediante uso de variedades autóctonas y que a la vez fomenten el arraigo de la familia al medio rural.

Entre los resultados más destacados esta la articulación y coordinación interinstitucional e intersectorial para la ejecución del plan sectorial de AF con acciones como la implementación de vitrinas tecnológicas y de módulos para la seguridad alimentaria familiar que mostraron opciones tecnológicas y la elaboración de manuales y fichas técnicas digitales.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se continuó con el desarrollo de las Fincas Integrales Didácticas y el apoyo a agricultores y agricultoras de asentamientos campesinos para el fomento de acciones de ganado como pie de cría, semilla, insumos, herramientas y maquinaria; la ejecución de proyectos pilotos de alimentación escolar y formación de promotores de seguridad alimentaria y nutricional en ferias del Agricultor; se elaboró un protocolo para que las familias obtengan un sello social de agricultura familiar.

El tema de la agricultura familiar es concebido como una estrategia de trabajo estratégico en el ámbito nacional y también dentro del contexto internacional, en los cuales se ha definido como política prioritaria avalada por organismos regionales como la CELAC, la FAO, la Convención de Biodiversidad y por los Ministros de Agricultura del ámbito hemisférico, dado su aporte a la producción de alimentos y con ello su contribución con la disminución del hambre en el mundo, por ser custodios del recurso filogenético y variedades autóctonas que aportan servicios a la biodiversidad y centrales para la adaptación al cambio climático

El 2014 fue declarado como el Año Internacional de la Agricultura Familiar (AF) por parte de la ONU, para lo cual se conformó un Comité Nacional del Año Internacional de AF, con participación del MAG, INDER, INTA, CNP, el INFOCOOP y representantes de organizaciones de agricultores y agricultoras (ANAMAR, Cooperativa Sin Fronteras, Agro-Caprinos, Consorcio Por la Mar, Coopetárcoles R.L, Viva Costa Rica, Foro Mixto, Mesa Campesina, UPANACIONAL) y se articula la participación de la Academia (Escuela de Nutrición UCR, UNED, Escuela de Economía de la UNA) y Organismos de Cooperación Internacional (FAO, IICA, JICA, Coordinadora Latinoamericana de Comercio Justo (CLAC), Cooperativas de las Américas, CATIE).

Mediante esta articulación y coordinación de la Institucionalidad Pública- Privada se contribuyó con la incidencia de políticas públicas diferenciadas, capacitación y difusión sobre la importancia y el estado de situación de la AF a la sociedad civil, mediante la realización de nueve talleres en las diferentes regiones del país con la participación de 469 personas (254 productores y 215 funcionarios)

Algunos logros por región son:



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Región Brunca

Se atienden un total de 140 Unidades de Producción Familiar a nivel regional que desarrollan las siguientes actividades:

Se conformó una Comisión Nacional del Año Internacional de Agricultura Familiar (AF) conformado por: FAO, JICA, CATIE, CNP, INDER, INTA, UCR, UNA, UNED, MAG, INFOCOOP Y ORGANIZACIONES CAMPESINAS.

Un Plan Sectorial de AF, elaborado. El plan se elaboró para el año 2014. Se realizó un taller con la participación de 52 personas donde se generó como producto principal una serie de planteamientos que servirán para elaborar las políticas nacionales y regionales de AF, para 2015 a 2018.

Se apoyó el nivel nacional realizando el taller de “Sensibilización e incidencia en la Agricultura Familiar” cuyo objetivo fue sensibilizar a los participantes en la importancia de la Agricultura Familiar y analizar los retos que ésta tiene en la Región Brunca de manera que se logre incidencia política para beneficio de la región. Participaron 24 productores, 16 organizaciones, 7 instituciones 21 funcionarios, un total de asistencia de 59 personas.

Se dieron 4 charlas en los siguientes temas: Avances de la Agricultura Familia en la Región Brunca, Comercio Justo, Abordaje de la Agricultura Familiar, La Forestaría Análoga y los sistemas de Certificación. El producto principal obtenido del taller fue la problemática de la Agricultura familiar a nivel regional que servirá como insumo, para elaborar un Plan estratégico regional 2015-2018.

En el mes de agosto se realizó el tour de AF en el marco de la Feria Brunca Emprende con Agricultores Familiares exponiendo sus productos en el ámbito del Día Internacional de la AF, donde se visitarán 2 fincas donde se analizó aspectos como: participación de la familia en la producción y generación de valor agregado, desarrollo y uso de la tecnología, producción sostenible.

Se tuvo la participación de 34 Agricultores familiares y 16 funcionarios, se les suministró semilla tropicalizada de algunas hortalizas y se ayudó al financiamiento de la Feria con aportes de JAICA. También se realiza y distribuye una hoja informativa sobre el Año Internacional de la AF



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Un PAE (Programa de Alimentación Escolar) como plan piloto ejecutado en la Región. El proyecto consiste en la creación de huertas en los centros educativos como herramienta pedagógica, que permita generar alimentos para el autoconsumo, al tiempo en que se enseña sobre otras materias a través del cultivo y la educación nutricional. “Huertas Pedagógicas”, además busca incentivar las compras a agricultores familiares a través de sus organizaciones. Este proyecto se inicia con un plan piloto con estudiantes y docentes de dos zonas de la región Brunca: San Isidro de Pérez Zeledón y San Vito de Coto Brus: Escuela del Hoyón y Escuela de Enseñanza Especial, Escuela Fila Tigre, Escuela Ngobegue, Escuela de Copa Buena, Escuela Federico Gutiérrez Braun, CEN de Copa Buena, CEN de Agua Buena, CEN de San Isidro.

Se seleccionó el CAC. De Pérez Zeledón para que sea la organización enlace dentro del Programa, las escuelas y los Agricultores Familiares, en el caso del cantón de Coto Brus se seleccionaron el CAC de Fila Guinea. Los Jefes de ASA de: Pejibaye, San Isidro y Buenos Aires recibieron el curso sobre el PAE, se está trabajando la estructuración del Plan de pilotaje que iniciará en el 2015.

Una Finca Integral del INDER apoyada en el establecimiento y seguimiento a través de las ASAS, se realizó una gira y un día demostrativo por parte del Comité Técnico Regional de AF para constatar el progreso de la Finca, ubicada en Bioley de Buenos Aires del señor Olivier Cortés con la participación de 18 productores. La finca es una vitrina tecnológica impulsada por el INTA y se ha aprovechado para transferir a los productores sobre las bondades de una finca integral a través del ASA de Potrero Grande y el INDER.

Región Central Occidental:

Desde el año pasado se les brinda el servicio de asistencia técnica a los 130 productores en el concepto regional de agricultura familiar.

Región Central Oriental:

Se dio seguimiento a 130 fincas con producción agropecuaria familiar apoyadas con transferencia de tecnología como se indica a continuación:

Se sembraron 4ha de plátano y 2ha de tiquizque a los que se les entregó semilla de tiquizque lila a productores indígenas de Chirripó (Ximiriñak).



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Seguimiento a productores indígenas de Alto Quetzal sobre siembra de frijol.

Supervisión de plantaciones de camote y plátano para suplir de semilla al Programa Integral de Alimentos.

Poda de 70 plantas de mora en matón y 100 arbolitos de guanábana (poda de formación), e injertación de 100 arbolitos de cítricos. 8 familias con hidroponía (lechuga y apio) para el aprovechamiento de espacios ociosos en el hogar, valor agregado a lo producido, inocuidad de alimentos.

20 productores elaborando bioplaguicidas y bioles para control de enfermedades y plagas, nutrición y mejoramiento de suelo. 28 muestreos de suelos y sus recomendaciones de fertilización de los cultivos

Gracias a la alianza y trabajo en equipo que se desarrolla con ICE-COMCURE en el aporte de recursos y asistencia técnica del MAG, se construyeron 6 macrotúneles de 198m² con un costo de ₡725.9 /cada uno, para un total de ₡4.355.4. Los productores aportaron mano de obra. Se implementó el proyecto de sistemas de fertirrigación con bioles de biodigestor en 22 fincas en Turrialba, Jiménez y Pacayas con un costo de ₡13,2 millones

Además se coordinó con el INDER la entrega de insumos por el Programa de Seguridad Alimentaria para beneficiarios de los asentamientos para 62 fincas por un monto de ₡11.3 millones en los cultivos de vainica, chile dulce, tomillo, chayote, arugula y albahaca. Se realizaron 473 visitas a finca para la diversificación de la producción en las pequeñas fincas en el Manejo de Buenas Prácticas Agrícolas en obtención de productos inocuos y saludables, tanto para el autoconsumo como para los circuitos comerciales.

Se han dado capacitaciones en cultivo de hortalizas, producción hidropónica, muestreos de suelo, interpretación de análisis de suelos, nutrición vegetal y tipos de abonos orgánicos, Uso racional de agroquímicos y uso de BPA para contrarrestar la erosión y deterioro de la fertilidad de los suelos. Se realizaron Demostraciones de Método en elaboración de MM sólido, MM líquido, M5, y bioles para control de enfermedades y plagas, nutrición y mejoramiento del suelo.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Apoyo a productores para el establecimiento de siembras nuevas de café con el Programa Nacional de Renovación de Café. Incentivar la producción de café sostenible, mediante prácticas culturales amigables con el ambiente. Introducción de nuevas prácticas culturales mediante la producción de biofertilizantes.

Región Central Sur.

Algunos logros en este indicador son:

Armonización del grupo de productoras del cantón de Turrubares con el apoyo de Profesionales de la Universidad Nacional (UNA).

Constitución de la Asociación “Mujeres Exitosas” para producción de hongos en infraestructura autofinanciada.

El Grupo de mujeres de La Escuadra de Acosta en coordinación con la Municipalidad del Cantón logró la preparación de terreno para construir infraestructura financiada por IMAS para desarrollar proyecto de Hortalizas.

Cada ASA mantiene debidamente seleccionados los sistemas de producción de agricultura familiar de acuerdo a parámetros de participación del núcleo familiar y venta de excedentes en el mercado, local; observándose una mayor motivación de los sistemas productivos familiares, hortícolas, ganadería, acuicultura, etc.

Capacitación en transferencia tecnológica para fortalecer la agricultura familiar.

Región Chorotega

Se identifican cuatro sistemas de producción familiar a los cuales INDER les asignó recursos por 10,5 millones de colones para la implementación de fincas integrales didácticas.

Las Agencias de Extensión gestionaron 24,5 millones de colones para apoyar los planes de finca en Agricultura Familiar, los fondos provienen de recursos de IMAS, INDER y FIDEICOMISO Royalty del Café (crédito y ayuda social). 5

Con recursos del Programa del IMAS. “Ideas productivas”, se logra financiar con ₡ 8.700.000,00, a productores de granos básicos y especies menores de la Región.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



En Coordinación con el INDER y utilizando los criterios de selección para fincas integrales didácticas, se apoyaron cuatro Unidades de Producción Familiar, tres en ganadería y una en hortalizas, ubicadas en los cantones de: Liberia, Abangares y Tilarán y Bagaces. Con un costo total de ₡ 11.558.000, 00, con el objetivo de sensibilizar y de resaltar la importancia de la agricultura familiar.

En el marco del Año Internacional de la Agricultura Familiar, se realizó el 20 de marzo un seminario taller al que asistieron 72 personas (productores – técnicos).

Atendiendo las demandas de transferencia de tecnología de los productores de naranja dulce en los cantones de Nandayure, Hojancha, Nicoya y Santa Cruz y en coordinación con PITTA Cítricos, se capacitaron a 197 personas en competitividad de cítricos y plagas y enfermedades de los cítricos, como transferencia de tecnología a los sistemas de producción familiar café naranja de la Península de Nicoya.

Región Huetar Caribe

Se apoya con transferencia de tecnología para mejorar sus sistemas productivos a 136 fincas de agricultura familiar, de las cuales 92 fincas aparece como responsable el hombre y en 44 la mujer.

Se han logrado resultados en la diversificación incorporando y mejorando cultivos para el autoconsumo, como hortalizas, arroz, maíz, frijol, raíces, frutales varios, aves y cerdos o para apoyar la producción para el mercado como: cacao, banano criollo, plátano, banano dátil y ganadería.

Se han incorporado tecnologías para el ordenamiento de fincas, rotación de potreros, bancos forrajeros, producción y aplicación de abonos orgánicos, microorganismos benéficos y biopesticidas y producción de hortalizas en ambientes protegidos.

Región Huetar Norte

Se realizaron diagnósticos de las unidades de agricultura familiar atendidas y acuerdos para el plan de finca. Sin embargo, para ejecutar el plan de finca se requiere de recursos para apoyar al productor con las mejoras que debe desarrollar en la finca.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Entre las mejoras realizadas en estas unidades están: mejoras en infraestructura, pastos, forrajes, construcción de biodigestores, cercas eléctricas, construcción de queseras, construcción de macrotúneles o invernaderos, compra de equipos, etc.

Región Pacífico Central

263 unidades productivas familiares apoyadas con transferencia de tecnología en producción de granos básicos, producción acuícola y producción de hortalizas en forma hidropónica.

Elaboración de diagnósticos y planificación de las fincas involucradas en la producción agropecuaria familiar.

Formulación y seguimiento de perfiles de proyectos productivos para su financiamiento ante el PIA-INDER: 107 productores de los asentamientos Queroga, Pitahaya, Romakri, Santa Fe, Las Flores y La Península utilizan prácticas de producción sostenible en granos básicos con el apoyo económico de programa PIA-INDER y la asesoría técnica del MAG. El INDER aportó semillas e insumos para la siembra de maíz y frijol con un valor de 30 millones de colones.

En la zona de Parrita 25 familias realizan huertas caseras bajo la técnica del método biointensivo y micro túneles. Esto permite la motivación de estas y otras familias a producir alimentos de calidad inocuos que permitan el mejoramiento de la dieta familiar, su salud y la economía del hogar. Esta metodología mejora el suelo, aprovecha materiales de la finca, reduciendo los costos de producción hasta en un 50%.

- El ASA Monte Verde apoyó 30 productores de frijol tapado orgánico con una producción de 170 quintales y con un valor de 5.100.000 de colones.
- El ASA de Monte Verde apoyó a 5 fincas en la siembra de 10000 alevines y producción de trucha lo cual produjo una entrada bruta de 40.000.000
- El ASA de Monte Verde apoyó a 5 fincas en la producción hortícola hidropónica y convencional esto generó ingresos a nivel local por 312.000.000. por año.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Con la Ley 9153 del Fideicomiso Cafetalero, específicamente con el componente de AYUDA SOCIAL, en la Región se beneficiaron 224 productores (as) por un monto de ¢ 67.200.000.00.

Subregión Sarapiquí

- Se atienden 29 unidades de producción agropecuaria familiar en los siguientes aspectos:
- Mejora en la seguridad alimentaria de los productores y sus familias
- Implementación de un sistema de registros productivos por parte de productores de Puerto Viejo, esto se inició con los productores de Río Frío.
- Inclusión de algunos productores de Puerto Viejo en diversas cadenas de mercado
- Disminución en el uso de agroquímicos en unidades productivas de productores de Río Frío
- Impulso fuerte en la instalación, funcionamiento y seguimiento de biodigestores e invernaderos entre otros en La Virgen
- Actualización e implementación de archivos técnicos para cada uno de las unidades de producción en La Virgen

INDICADOR 6. NÚMERO DE PROGRAMAS NACIONALES ESTRATÉGICOS CON PLANES O ACUERDOS DE COMPETITIVIDAD OPERANDO.

PROGRAMA NACIONAL DE CACAO,

Productores y productoras informados:

47 Productores informados sobre la Situación Actual y Perspectivas de la actividad cacaotera en el ámbito nacional y mundial, les permite tomar decisiones sobre incursionar o no en la siembra y producción de cacao y así contribuir con la reactivación de la cacaocultura nacional.

Productores y productoras capacitados

169 productores y productoras capacitados en temas relacionados con la Producción Moderna de Cacao, tienen la posibilidad y capacidad de poner en aplicación las técnicas para un adecuado manejo de sus plantaciones, incrementar la productividad y mejorar las



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



labores de manejo poscosecha, que permitirán la obtención de una mejor calidad del grano seco de cacao.

Esto se realizó mediante la realización de diferentes actividades como son: giras, demostraciones, charlas, jornadas de capacitación entre otras, en varias comunidades y asentamientos campesinos ubicados en los cantones de Talamanca, Limón, Guácimo, Pococí, Guatuso, Upala, Golfito, Turrialba.

Establecimiento de Jardines Clonales distribuidos estratégicamente en el país

Se le brindó apoyo a varias organizaciones de productores, colegios técnicos, y técnicos de entidades públicas, mediante el suministro de información técnica, establecimiento de contactos con proveedores de semillas y material vegetativo certificado de los clones sobresalientes seleccionados y liberados por el Programa Mejoramiento Genético en Cacao del CATIE, posibilitándoles con ello la adquisición de material genético de calidad tanto para el establecimiento de viveros como la siembra de jardines clonales y de plantaciones para la producción en las tres regiones cacaoteras del país (Huetar Caribe, Huetar Norte, y Brunca), coadyuvando con ello a la reactivación de la cacaocultura nacional.

Inscripción y Certificación, Fiscalización de Jardines Clonales y Viveros de Cacao por Parte de la Oficina Nacional de Semillas

Mediante el seguimiento a la promoción y fiscalización por parte de la Oficina Nacional de Semillas, de la inscripción y certificación de jardines clonales y viveros de cacao, se posibilita que en cada una de las regiones cacaoteras del país (Huetar Atlántica, Huetar Norte y Brunca), se haya certificado al menos un jardín clonal y vivero (hay un total de cinco certificadas). Con ello se les facilita a los productores, la adquisición de material vegetativo (varetas portayemas), y semillas de clones seleccionados para patrón, así como plantas injertadas de calidad garantizada.

Suministro de información y establecimiento de contactos con compradores de cacao actuales y potenciales

Mediante el seguimiento al suministro de información sobre potenciales mercados y precios, así como el establecimiento de contactos y reuniones con empresas



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



procesadoras del grano seco y fabricantes de chocolates, los productores por medio de sus organizaciones, tienen la oportunidad de conocer algunas opciones de comercialización para su producción actual y futura de grano seco y la obtención de mejores precios.

Se citan dos casos concretos en las que se inició el desarrollo de sendas rutas de compra de cacao en grano húmedo también conocido como en baba, por parte de dos empresarios cacaoteros, uno ubicado en el cantón Central de Limón y otro en Pococí. Mediante la implementación de esos circuitos de compra y acopio de cacao, se logró que muchos pequeños productores cacaoteros pudieran contar con un mercado más seguro y que pagan buenos precios por kilogramo de cacao (uno paga 500/Kg. y el otro 575/ Kg.), lo que representa un incentivo para ellos que los motiva a dar un mejor mantenimiento a sus cacaotales.

Propuestas para el establecimiento de un vivero para la producción de plantas de cacao injertado y frutales para beneficiar a pequeños productores

Mediante los Fondos del Programa de Transferencias del Presupuesto Ordinario del MAG, se aprobó un proyecto orientado a la siembra de 50 hectáreas de cacao por un monto de 72 Millones de colones, para beneficiar a 50 productores y productoras de cacao del cantón de Matina.

La organización ejecutora es el centro Agrícola Cantonal de Matina, al cual ya se le inició el desembolso de los recursos en el mes de diciembre 2014. Se proyecta con ello, coadyuvar en la mitigación de la problemática de comercialización y bajos precios recibidos por los productores y motivarles a continuar en la actividad.

Elaboración del documento “Plan Estratégico del sector Cacaotero de Costa Rica”

Se logró realizar la validación del documento elaborado del “Plan Estratégico del Sector Cacaotero de Costa Rica, que define las principales áreas y acciones estratégicas, y prioriza su ejecución en corto, mediano y largo plazo. Esto se ejecutó mediante la participación de los principales actores integrantes de la cadena productiva del cacao, y representa un valioso instrumento para definir la ruta a seguir en el mejoramiento de la cacaocultura nacional.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Además, se procedió a la realización de dos actividades enfocadas a la Socialización del Plan Estratégico, en las que participaron tanto productores como técnicos de entidades públicas y privadas, en las regiones Huetar Caribe y Brunca, con la finalidad de procurar su empoderamiento del Plan. En ambos eventos participaron 51 personas.

Elaboración de documento proyecto para responder a la amenaza de un eventual impedimento a la exportación nacional de cacao en grano seco y derivados a la UE, por la presencia de residuos de cadmio

Mediante el trabajo de una Comisión Técnica de la instancia denominada Programa de Investigación y Transferencia de tecnología en Cacao (PITTA-Cacao), se revisó y adecuó el documento previamente elaborado de un proyecto denominado: “Determinación de concentraciones de cadmio en suelos, granos de cacao (*Theobroma cacao L.*) y chocolates de los cantones cacaoteros de Costa Rica.”

Con el propósito de ajustarlo de 10 millones de colones a 5 millones de colones, presupuesto ofrecido por FITTACOTI para financiar la ejecución del proyecto. Este monto fue aprobado y su ejecución se iniciará en el primer trimestre del 2015.

Elaboración de Proyectos de Investigación en cacao, para ejecutarse en el 2015.

En virtud del accionar de la Comisión Técnica del PITTA-Cacao, se logró la elaboración de cinco documentos de proyectos de investigación, a realizarse durante el 2015, sobre varios temas de la cadena productiva del cacao como son: nutrición, determinación de análisis de calidad del producto, promoción de medidas de prevención a la entrada de enfermedad exóticas al país, análisis de concentraciones del metal pesado cadmio en suelos y grano seco, construcción de infraestructura para el mejoramiento del manejo poscosecha del grano de cacao.

De los citados proyectos elaborados y presentados a FITTACORI, la entidad aprobó 4 de ellos. Por un monto estimado en 29 Millones de colones, y se orientan a la atención de factores limitantes para el incremento de la productividad del cultivo.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



PROGRAMA NACIONAL DE MUSÁCEAS.

Gestión con organizaciones públicas y privadas:

El Programa Nacional de Musáceas tiene como estrategia ejecutar sus proyectos, actividades y acciones en forma de Agrocadena de valor y sus metas son los agentes económicos o usuarios de los diferentes eslabones que la componen, que en su gran mayoría son de pequeños y medianos. Sean estos: organización, preproducción, producción, industria o transformación, comercialización y consumidores finales nacionales o extranjeros, realizando alianza estratégicas público- público, público-privados con la visión ganar- ganar.

Para implementar la estrategia de gestión con las organizaciones se han realizado foros nacionales, diagnósticos, seminarios y se formuló una estrategia nacional de la actividad platanera y se validaron sus políticas realizada en el 2010 en ICAES. Además se creó una Comisión Nacional de apoyo, con representantes de los diferentes sectores productivos.

En la fase de producción la mayoría de los productores provienen de asentamientos campesinos, organizaciones u productores (empresas) independientes de todo el país.

Área de Capacitación:

Durante el año 2014 por medio del PITTA Musáceas integrado por el MAG, CORBANA, JAPDEVA, INTA, CITA UCR, ITCR, EARTH, CIA FILIAL Huetar Atlántica con financiamiento de actividades por FITTACORI, recursos de la DSOREA y de miembros del PITTA como CORBANA, JAPDEVA y MAG se ha se está llevando capacitación técnica a la mayoría de los grupos organizados u empresas de musáceas.

Producto de estas capacitaciones *se cuenta con plataneros preparados para desarrollar proyectos productivos* con alto nivel de competitividad para mercados agroindustriales (nacional o exportación, fruta fresca o bien para el consumo nacional o de exportación.

Como apoyo a estas capacitaciones se usan los proyectos de investigación, validación y transferencia de tecnología por medio de las parcelas demostrativas y de validación



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



distribuidas en las principales zonas productoras de Musáceas en Upala, Sixaola, Alta Talamanca, Guácimo, Pococí, Sarapiquí, Guatuso, San Carlos, Puriscal, Quepos, San Vito,

Estas capacitaciones se logran mediante 9 Días demostrativos, 16 Demostraciones de método grupal, 16 Charlas técnicas; 2 cursos de BPA; 27 visitas de apoyo técnico a grupos de productores; 25 reuniones. A estas actividades se logró la asistencia de 1130 participantes (75% productores(as) y 25% Técnicos); lo que duplica en 200% la meta prevista.

Área de investigación: Gracias al PITTA Musáceas se ha logrado mejorar y se cuenta con un “Paquete de Opciones Tecnológicas para el Manejo del Cultivo de Plátano” y en menor grado para el manejo de Baby Banana (Dátil). Para ello se han realizado y se realizan proyectos de investigación, validación y de transferencia de tecnologías. De los últimos proyectos sobresalen:

- 4 parcelas demostrativas para transferencia de tecnologías en el manejo del cultivo de plátano iniciadas en el 2013; ubicadas en Paraíso Sixaola, Talamanca; Asentamiento El Jardín, Zapote de Sarapiquí; Asentamiento Monterrey de Cariari de Pococí, y en Pueblo Nuevo de Upala.
- 3 parcelas de validación de cultivares de plátano en Colegio de San Vito de Coto Brus y Aguas Buenas y Sarapiquí (El Jardín)
- 1 parcela de validación de elementos menores para la nutrición en el cultivo del plátano, ejecutado por el ITCR en San Carlos iniciada en 2014 y termina en 2015.

Todos estos proyectos son financiados por FITTACORI por un monto de 30 millones de colones.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



-1 parcela de validación de arreglos espaciales y densidades de siembra del cultivo de Baby banana(Dátil) en el asentamiento de Camuro, Las Palmitas de Pococí. Coordinado con Japdeva y apoyo de el Colono Agropecuario de Cariari hasta el 2015.

-Se presentaron y fueron aprobados con financiamiento por FITTACORI los siguientes 3 proyectos para el 2015:

-4 Parcelas demostrativas para la transferencia de tecnologías en Manejo del cultivo del plátano ubicadas en Alta y Baja (Sixáola) Talamanca, Pococí; Sarapiquí.

-1 parcela de validación de 6 cultivares de plátano, según mercado destino en fresco o para industria, ubicada en Corbana Estación de Investigación y transferencia de tecnología en 28 Millas de Matina.

-1 parcela de validación de densidades de siembra en Coopepalacios de Estrada Matina.

Mercados y Comercialización

Por medio de PRONAMU, Japdeva y CNP, se facilita y se apoya con organización, asesoramiento y logística la comercialización de los Grupos de productores organizados y se ha logrado a la fecha la comercialización en forma directa entre productores con comercializadores e industriales más del 60% (más de 60.000 tm) del volumen de la producción nacional que equivale a 100.000 tm.

En este proceso participan la mayoría de las organizaciones de productores e Empresas independientes (Asoplatupa, Asoplatal , Cooperio, OVA S.A.Kimajo León de la Mora, CAC Talamanca, Pronapen, Coopepalacios, Asociación de Productores de Santo Domingo de Siquirres, CAC Guácimo, Agroeco-Monterrey de Cariari, CAC y el Jardín de Sarapiquí, Verditica, Aguas Frías, El Millón, Codagro de Agua Buenas de Coto Brus, Surcoop). Así como Empresas comercializadoras, Exportadoras e industrializadoras, entre las exportadoras Sobresalen: Dole, Chiquita, Tubérculos de Costa Rica y entra las Industrializadoras: Caminos del Sol, Grupo Pro, Alimentos Bermúdez, Alimentos Zúñiga, Costa Frozen , Lam`s Snacks Food , Grupo PCI, Empresa B y B entre Otras .



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



La distribución de la producción bruta de plátano del país es de 100.000 tm de plátano para satisfacer la demanda del mercado nacional y de exportación, distribuidos de la siguiente manera: 50% Agroindustria; 40% consumo Nacional y menos de 10% para la exportación Baby Banana: Básicamente es para exportación con 10 contenedores por semana y se comercializa a través Dole y Chiquita.

PROGRAMA NACIONAL PORCINO

Competitividad

Se participó activamente en el año 2014 con la Comisión Nacional Porcina, en la cual interactúa el Sector Porcino (Cámara de porcicultores e industria porcina, Cooperativas de productores) y por actores públicos (MAG-SENASA, MEIC, Aduanas, COMEX, CNP), se discutieron temas de mercado nacional e internacional, se llevan estadísticas al día de exportaciones, importaciones, matanza, número de productores, la disponibilidad de carne congelada, etc.

Se sigue llevando el análisis de los posibles socios comerciales nacionales e internacionales como los de China y Japón, en este último aunque no sea volumen lo que se importe si será un producto diferenciado ya que en Costa Rica la carne que más se importada es la de cerdo comparada con la carne de res, pollo y pavo, lo cual se puede deber a que el arancel con Chile ya es cero y al 2020 los aranceles con Estados Unidos y Canadá serán cero.

Con el MEIC se analizaron temas de etiquetado, competencias a nivel de las Instituciones del Estado y se analizó la importación de maíz y soja, como respuesta a una inquietud de los productores de Apajuntos, que participan activamente en esta Comisión.

Con el INTA se concluyó con una planta de Harina de Yuca a nivel experimental, para dar respuesta a la necesidad de alimentos nacionales que a futuro puedan sustituir parte del maíz importado dentro de las formulaciones de alimento, además en este punto se firmó un Convenio con el INTA y la Cámara de Porcicultores, como alianza con el Sector Privado y el Sector Público.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Organización de Productores

Se brindó apoyo a los productores de la Cooperativa de cerdos de la Zona Norte y de la Cooperativa de productores de la Zona Sur (APAJUNTOS), a estos últimos se les apoyó de manera más activa, mediante seguimiento por parte de la Dirección Regional Brunca y Planificación Institucional, a la implantación de una Planta de deshuese, con el fin de que le den valor agregado a la producción. Se apoyó a la Cámara de Productores de Cerdos en lo que es la coordinación Institucional a nivel Nacional y Regional.

Capacitación de Productores y Técnicos.

Con el apoyo del PITTA cerdos se capacitaron 200 personas (140 productores y 60 técnicos), en temas de: administración, comercialización, valor agregado del producto, genética porcina, enfermedades, entre otras.

Se brindó apoyo logístico en la Jornada Nacional Porcina, lográndose capacitar al menos a 500 personas relacionadas con el Sector Porcino.

Coordinación con los Colegios Técnicos Profesionales.

Se coordinó con los Colegios de Acosta, Batán, Guácimo, Siquirres, Puerto Viejo de Sarapiquí, la Suiza de Turrialba y algunos de Guanacaste, la elaboración de un Plan de Trabajo para ejecutarlo en los próximos años, rescatando el componente pecuario de los mismos, esto en coordinación con los profesores, Juntas Administrativas, el MEP y el MICIT.

Coordinación con las Regiones.

Se coordinaron visitas a todas las Regiones con el equipo Pecuario, para socializar una herramienta de trabajo que se está institucionalizando donde se podrán llevar índices productivos y económicos de las actividades de la finca, la cual ayudará a dar respuesta a la solicitud del Despacho Ministerial ya que cerdos es uno de los rubros seleccionados como sensibles y que ayudará a cumplir el pilar de Seguridad Alimentaria y Nutricional, donde se solicita aumentar en un 6% la productividad y fue presentado en el Plan de Desarrollo 2015-2018.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Plan nacional de Desarrollo del Sector Porcino.

Se elaboró la propuesta para cumplir la meta del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018, donde solicitan pasar de 16.8 a 21.8 lechones/año/cerda, se describe a continuación.

Meta Plan Nacional Ganado Porcino pasando de 16,8 a 21,8 lechones/año/cerda

N. Cerda	Partos/año	N. crías al parto	N. crías al destete	Lechones/año	Ingresos Brutos
1	1,5	8	7	10,5	157.500
1	2	8	7	14	210.000
1	2,5	10	9	22,5	337.500

FUENTE: Programas Nacionales Pecuarios, 2014. Nota: Precio del lechón al destete 15.000.00 colone

Con solo el incremento del número de partos y número de cría al destete se obtienen 22.5. lechones/cerda/año.

Propuesta para la Mitigación del Cambio Climático:

Para hacer frente al cambio climático se propone la producción de tecnologías limpias: biogás, lombricultura, abonos orgánicos y en las granjas que tengan capacidad la producción de electricidad, producción de pellets de plantas forrajeras como la morera, el ramio, el amaranto, la cratylia, entre otras y el manejo de la producción en cama seca o profunda con la utilización de cero agua para lavado

Política Porcina.

Se elaboró con la SEPSA la propuesta de Política, la cual tiene que ser socializada con los diferentes sectores, para que sea aprobada por el Despacho Ministerial.

PROGRAMA NACIONAL DE CAFÉ,

Programa Nacional de Renovación Cafetalera:

Este Programa es desarrollado bajo el Convenio marco de Cooperación Interinstitucional entre la Presidencia de la República, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, el Consejo Rector del Sistema de Banca para el Desarrollo, el Fiduciario, Banco Crédito Agrícola de



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Cartago, El Banco Nacional de Costa Rica y el Instituto del Café de Costa Rica, que rige desde el 2010. En el 2014 el MAG dispuso de una transferencia al ICAFÉ por ¢252 millones orientada a este Programa para el auxilio de la tasa de interés que paga el productor que utilice el crédito, a diciembre del 2013 se tramitaron 2119 solicitudes de auxilio, de las cuales 1363 dispusieron de viabilidad aprobada para una superficie de 3043 has, el total de créditos formalizados es de 1058 por un monto de ¢6.399.0 millones, las Hectáreas con crédito aprobado son 2.377,5, y el auxilio girado a la fecha es de ¢391.967.363,75.

En el 2014 el MAG aportó recursos de presupuesto de transferencia para el desarrollo de 3 proyectos orientados al fortalecimiento de infraestructura y equipamiento para el proceso agroindustrial de café de Frailes de Desamparados y alrededores ejecutado por el CAC de Desamparados y en el territorio indígena de Boruca en Buenos Aires, impulsado por la Asociación de Desarrollo de Boruca en el Territorio indígena y para el desarrollo de tecnología sostenible mediante generación de energía eléctrica a partir de desechos y la producción de abonos orgánicos para la Cooperativa de Coopeldós en Tilarán.

Proyecto de Indicaciones Geográficas y Denominaciones de Origen en Café.

En el año 2014, se recibió por parte del Registro Nacional, el expediente de la solicitud de inscripción de la Denominación de Origen de Café de Turrialba y se emitió el criterio técnico respectivo y se está a la espera de la resolución del Registro Nacional. También para este año se recibió para estudio del expediente de la Denominación de Origen de Tres Ríos para que en un plazo de tres meses se emita el criterio técnico respectivo.

Fideicomiso Cafetalero:

Opera en el marco de la Ley 9153 para la creación del fideicomiso de apoyo a productores de café afectados por la roya (*hemileia vastatrix*) y su reglamento N^o 37879-MAG-M-MBSF.

Este Fideicomiso se constituye en el instrumento financiero que tendrá como finalidad la atención integral de las necesidades que enfrentan los productores y productoras de café, cuya producción sea hasta de doscientos dobles hectolitros de café (100 fanegas),



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



durante las cosechas cafetaleras 2012-2013 y 2013-2014 de los grupos objeto de esa Ley, que son los productores que en la cosecha 2012-2013 se vieron afectados por la roya y que entregaron hasta 100 fanegas de café. También tendrán acceso a los programas, los productores de café que en la cosecha 2014, cumplan las mismas condiciones. Por estas razones, los productores deben estar en las nóminas oficiales del ICAFE para poder ingresar a estos programas y la gestión que ellos deben realizar es únicamente llenar la solicitud de ingreso a uno de los programas crediticios ante el fiduciario o ante el intermediario operativo descrito anteriormente.

La operación del mismo se realiza por medio de un Comité Director como máximo órgano que toma las decisiones sobre la operación del fideicomiso y que es presidido por el Ministerio de Agricultura y Ganadería y además se creó un comité técnico donde estarán representados los productores de café, el IMAS, MAG y el Instituto del café. Los programas crediticios diseñados son:

1. Atención a las plantaciones, con un plazo de dos años y al 4% de interés.
2. Poda del Café, con un plazo de cinco años y al 4% de interés.
3. Renovación de plantaciones, con un plazo de ocho años y al 4% de interés.
4. Readecuación de deudas, con un plazo de ocho años y al 6% de interés

Al 19 de noviembre 2014, el Comité Director ha aprobado un total de 14085 solicitudes por un monto de ₡21, 886, 870,879 colones, que cubren 7472 hectáreas de café, en las cuales se brindado asesoría técnica en sistema de poda en 3750 hectáreas y para la renovación 6875 hectáreas.

Mediante el Fideicomiso se desarrolló el programa de asistencia social, mediante el cual el IMAS asume una participación protagónica y que se focaliza en aquellas familias que estén en “Pobreza Coyuntural”. A noviembre de este año se han atendido 14.803 familias y se les ha otorgado un beneficio no reembolsable de 300 mil colones por grupo familiar, para totalizar un monto de ₡4,440,900,000 colones. los programas de asistencia social y económica recibirán la ayuda necesaria para que puedan alivianar su crítica situación y así logren continuar con sus sistemas productivos



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



También para agilizar los trámites y minimizar los costos de operación e intermediación, se crearon y autorizaron la participación de una serie de intermediarios operativos que son las organizaciones de productores cafetaleros con lo que se pretende tener una mejor cobertura y resolución oportuna de las necesidades de los productores y productoras cafetaleros de nuestro país.

PROGRAMA NACIONAL DE CEBOLLA Y PAPA

Acciones conjuntas realizadas en el Programa Nacional de Cebolla y Papa

Comisión Nacional de Cebolla y Papa: Durante el año 2014 la Comisión Nacional de cebolla y papa realizó 11 reuniones con la presencia del Viceministro de Agricultura y Ganadería las organizaciones de productores (ASHORI- APLA, CAC SANTA ANA- Corporación Hortícola Nacional- APLA-Coopebaires. Coopagrimar.-Asociación Cámara de Agricultura- Cámara de paperos de Costa Rica), Gerencia Nacional de la Cebolla y papa, lográndose el apoyo del Sector Agroalimentario Papero y Cebollero Nacional por medio de la articulación de los sectores Público, Privado y Académico en beneficio de la consolidación de las actividades económicas, procurando sean estas sostenibles y competitivas.

Gestión eficiente y eficaz de los mercados para la comercialización de cebolla y papa: Una de las funciones del programa nacional de cebolla y papa es facilitar y fortalecer la toma de decisiones, en cuanto a la comercialización de productos hortícolas (cebolla y papa) para fomentar la competitividad de estos sectores, mediante la coordinación con el Servicio Fitosanitario del Estado, para velar por el cumplimiento del contingente de papa amparados al TLC con Estados Unidos de 348 toneladas.

Gestión eficiente y eficaz de los mercados para la comercialización de cebolla y papa:

Una de las funciones fundamentales del Programa Nacional de Cebolla y Papa es facilitar y fortalecer la toma de decisiones en cuanto a la comercialización de estos productos, para fomentar la competitividad mediante:

- Aplicación del decreto # 36999 (Bodegos y Marchamo de furgones).



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- Se veló por el cumplimiento de Contingente de papa amparado al TLC con Estados Unidos de 348 toneladas de cebolla y papa y brindar su entrada acorde a la producción nacional de cebolla y papa.
- Se estableció el protocolo de medidas fitosanitarias que ocasionaron el cierre del mercado de importación de papa de Canadá por la presencia de la Punta Morada y *Synchytrium endobioticum* o verruga de la papa en la Isla del Príncipe.
- Evaluación de denuncias de contrabando de cebolla en coordinación con SFE, PIMA, SEPSA, Organizaciones de productores, Despacho Ministerial y Gerencia Nacional Sectorial de la Cebolla.
- Celebración de la Feria de la cebolla en Santa Ana, participación de 5.000 personas con una venta de 70 mil kilos de cebolla amarilla, morada y blanca, con un monto de 450 mil colones.
- Se realizó la II Feria de la papa y la cebolla en Tierra Blanca de Cartago del 19 al 22 y 26 al 28 de setiembre, con la organización de ASHORI-IICA, Gerencia y agricultores de la zona, participaron cerca de 20 mil personas.}

Levantamiento de datos del censo de áreas de producción de papa y cebolla a nivel nacional: Estos censos fueron elaborados por un grupo interdisciplinario de funcionarios: MAG-SEPSA-ASAs Pacayas, Tierra Blanca, Llano Grande, Corralillo, Paraíso, Zarcero, Direcciones Regionales: Central Oriental, Occidental, Sur y la Gerencia Nacional del Programa de Cebolla y Papa y el CNP.

Se realizaron tres censos, el primero durante la cuarta semana de febrero y la primera semana de marzo, el segundo censo durante la primera quincena de junio y el tercer censo durante la cuarta semana de octubre y la primera semana de noviembre. Producto de estos censos se cuenta con información estadística actualizada y oportuna para la toma de decisiones.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Elaboración de verificación del censo de papa y cebolla: Esta verificación se realiza 2 meses posterior al último censo elaborado, en coordinación con el CNP y SEPSA, se saca una muestra estadística y la Gerencia del Programa Nacional Sectorial de cebolla y papa realiza la verificación de los datos a nivel de campo.

Acciones específicas del programa de cebolla

Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología-PITTA Cebolla: Entre las principales acciones del PIITA Cebolla están:

Definición acciones de investigación y transferencia de tecnología en el cultivo de la papa, mediante la validación de propuestas a los organizaciones de productores Sector Público y Privado y Sector Académico

Divulgación y acciones de Mitigación para enfrentar el Fenómeno del Niño en coordinación con UCAGRO-UCR

Realización de las siguientes capacitaciones: Producción de almácigos de cebolla en invernadero, Producción de almácigos de cebolla con diferentes sustratos , Manejo y control del trips en cebolla, Manejo de la Nutrición y absorción de las cebollas en Costa Rica, Nutrición Vegetal para el enfrentamiento del manejo del cultivo de cebolla, Acciones de mitigación para el enfrentamiento del fenómeno del niño, Manejo de Invernaderos para el control de almácigos en ambientes controlados

Elaboración de curvas de absorción de variedades de cebolla, en Tierra Blanca de Cartago: Con el apoyo Financiero de FITTACORI se sembraron 4 variedades de cebolla a partir de mayo, cada parcela tiene un área de 1000 m² (4000 m²).

Se realizaron 30 Muestreo foliares y 30 de suelos, los cuales fueron enviados al laboratorio de la UCR para la interpretación, análisis y tabulación de datos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Validación en el manejo del trips en el cultivo de cebolla, con el uso de diferentes productos agroquímicos. Establecimiento de tratamientos en 2 parcelas de productores. Se cosecharon parcelas sembradas en el 2013, y se tienen datos de agroquímicos empleados,

Se realizaron las siguientes acciones

- Establecimientos de los almácigos de variedad Alvara-E-515- Predator y Matahari en la zona del Coco de Alajuela
- Trasplanté de los almácigos, que a partir del mes de agosto se realizaron los al y producción.
- Seis evaluaciones de las poblaciones de trips en las zonas de almácigos post trasplantes a partir del mes de noviembre, para medir el nivel de poblaciones de trips en las plantaciones
- Entrega de 6 insumos de agroquímicos, para la evaluación de control de eficacia en las parcelas establecidas con recursos de FITTACORI.
- Se establecieron 6 parcelas de 300 m²/p, agroquímico seleccionado.

Elaboración de catálogo para caracterizar variedades de cebolla producidas en territorio nacional: Se cuenta con un documento catálogo de variedades inscritas en Costa Rica, se está en la recolección de los datos y revisándolos con la Oficina Nacional de Semilla ONS y PITTA Cebolla.

Acciones específicas del Programa de Papa

Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología de PITTA papa : El PITTA papa se reúne una vez al mes, entre las acciones realizadas están:

Se definieron acciones de investigación y transferencia de tecnología a través del plan de trabajo en el cultivo de la papa mediante la validación de propuestas a las organizaciones de productores, Sector Público, Privado y Sector Académico.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Divulgación y acciones de Mitigación para enfrentar el Fenómeno del Niño en coordinación con UCAGRO-UCR.

Creación de decreto donde se declara la papa de interés Nacional, buscando crear el convenio de MAG- Entes de Investigación, Cámara Costarricense de Productores de Papa y la Academia, para la producción de semilla de papa para la industria de papa tostada, el cual viene desarrollando la Universidad de Costa Rica-CIA, con la Empresa Privada de Almacenes El Surco de Tierra Blanca de Cartago.

Validación y adopción de Tecnología por medio de la producción de tres variedades de papa (Kamuk, Pasqui y Duran),(Solanumtuberosum) para consumo en fresco e industria:

Se logra que los Productores de Zarcero dispongan de semilla mejorada: de Kamuk, Pasqui y Duran, de buena calidad y reduzcan sus costos de producción.

Se le han entregado semilla de Kamuk, Pasquí y Duran, a cerca de 50 agricultores, los cuales han establecido sus parcelas, las que están incrementado y obteniendo buenos resultados, debido a la resistencia al tizón tardío(Phytophthora infestants), han reducido de 3 atomizos a la semana a solo uno y por ende sus costos de producción con el uso esta semilla mejorada

En coordinación con el INTA se realizó la Evaluación de los rendimientos de producción, Comprobándose un incremento de hasta 40 toneladas/ Ha.

Además, del establecimiento de 4 parcelas de investigación, cosecha y evaluación de resultados en los siguientes lugares:

1. ASA Tierra Blanca, productor Rosario Brenes
2. ASA Pacayas, productor Bernardo Brenes
3. ASA Turrialba en el Asentamiento El Triunfo.
4. ASA Pacayas, Finca El Convenio de Corporación Hortícola Nacional- Turrialba
5. ASA, Llano Grande, productor Edwin Aguilar.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Investigación de potencial Análisis comparativo de variedades de papa (Solanum tuberosum), con aptitud de uso industrial (8) y 4 variedades tradicionales en la zona norte de Cartago. En el Asentamiento Potrero Cerrado de Tierra Blanca, Asentamiento El Triunfo Volcán Turrialba, Finca La CHN El Convenio, Finca Edwin Aguilar y Martín Gonzáles del Llano Grande, se cosecharon las parcelas se investigación para multiplicar estos materiales con potencial de uso industrial y de mesa y se realizaron los respectivos días de campo, donde se presentaron los datos de producción, rendimiento y contenido de sólidos de las variedades con un total de 225 participantes.

En las zonas de ASA Pacayas y Dota se establecieron la parcela investigación para multiplicar estos 3 materiales con potencial de uso industrial y 1 de mesa, no se hizo día de campo debido al acceso a la finca era muy reducido.

Plan de manejo y control de nematodo Globodera pallida stone en las zonas de producción de papa: Identificación de las especies de nematodo presente en las zonas de producción de papa y su control con el uso de materiales con potenciales de variedades.

Uso de semillas de papa diferenciadas para el control de nematodos en metodología SAH (800291-800290-800823-800289-800827 Atlantis-800286-800112).

Manejo del Joboto o gallina ciega (Phyllophaga spp) con microorganismos, Lecanicilium en el cultivo de papa en Zarcero de Alajuela: Plan de manejo con el uso de control biológico de gallina ciega con el uso de hongos: Lecanicilium, Metharrizium Beauveria. Se establecieron 4 parcelas de investigación en las fincas de los productores: Nelson Paniagua Arguello, Rafael Angel Guerrero Rodríguez, Dennis Delgado Gómez y Rodolfo Rodríguez Rodríguez con un área promedio de 2500 m² cada una.

El análisis de los datos obtenidos a nivel de campo y los análisis de laboratorio realizados, permitieron reevaluar el avance y tomar decisiones para continuar con el Proyecto, haciendo nuevas aplicaciones y aumentando la concentración de los productos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



En cuanto a las actividades de capacitación se dio una Charla a 22 productores para ir informando sobre la posibilidad de control de Jobotos y otras plagas con microorganismos, en vista de que la mayoría de productores del cantón afectados por jobotos ya han agotado el control químico.

Investigación en variedades de papa del Centro Internacional de la Papa (CIP) con la Cámara de Paperos. Productores de papa con variedades con potencial de uso para la Industria. Se sembró un lote de 5000 m² el cual se cosechó en junio con 30 variedades, provenientes del Centro Internacional de la Papa (CIP), de las cuales se les realizaron las pruebas de sólidos con metodología Potato Tes Strips, y solo 2 variedades resultaron 2 variedades de industria.

El 24 de setiembre se cosecha tres materiales con potencial de industria en las parcelas de Tierra Blanca.

I Congreso Nacional de papa (*Solanum tuberosum*) octubre 2014 en las instalaciones del ITCR: Se participó en XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de la Papa, en Bogotá Colombia del 28 de Setiembre al 2 Octubre 2014, en coordinación con Cámara Costarricense de Productores de Papa, Ing Fabian Segura y Orlando Ramirez

PROGRAMA NACIONAL DE FRIJOL

Competitividad/Comercialización:

Mediante la realización de la III Feria “100% frijol de Costa Rica”, así como las ferias regionales en Nicoya, Liberia y Ciudad Quesada se promueve la comercialización del frijol costarricense bajo el Sello de Trazabilidad 100% Frijol de Costa Rica. Además, mediante estas ferias se pretende alcanzar una mayor recordación y posicionamiento del frijol en el comercio y en la mente del consumidor.

Se logra establecer un calendario de Ferias Regionales, cara a la implementación de una estrategia de comercialización específica para cada región.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se realizan visitas continuas a los compradores del 100% Frijol de Costa Rica, con el fin de dar seguimiento a las ventas de frijol y fortalecer la introducción del producto en el comercio nacional, dado que es una marca aún en construcción. Se visitaron 3 supermercados, así como a la administración del Proyecto Diquís, quienes dejaron de adquirir el producto, siendo ésta una razón de más para visitarlos.

En el marco de la Comisión Nacional de Frijol se elaboraron los primeros borradores de la agenda de competitividad para el Programa Nacional de Frijol, para este fin se realizaron sesiones de trabajo con productores, técnicos y funcionarios en la Zona Huetar Norte, Brunca y San José y se elaboraron FODAs que se consolidaron para la elaboración de un documento preliminar, donde se redactó la Misión, Visión, Objetivos y Metas.

Al momento se cuenta con un borrador preliminar que falta validar por lectores externos, antes de su presentación ante la Comisión Nacional de Frijol. Esto se espera poder realizarlo en el primer semestre del 2015. Participan funcionarios de la UNA, UCR, TEC y MAG.

Elaboración del Proyecto INDER-MAG-CNP-UPIAV, con el cual se pretende obtener ₡1,200 millones a través de recursos INDER, para la producción de granos básicos en la Región Brunca.

Mediante la generación de nuevos contactos comerciales, se pretende que los asopros o consorcios frijoleros cuenten con nuevas opciones para la comercialización directa del frijol, tanto crudo como para transformación. Además, se realizaron contactos para analizar la posibilidad de importación, promover en conjunto con la industria el aumento en el consumo del frijol, y así crear condiciones que favorezcan el aumento en la competitividad de los productores y de la industria en general y favorecer el status nutricional de la población, al consumir un alimento de alto valor biológico y bajo costo.

Este proceso es continuo. Durante el presente año se ha insistido en la necesidad de mantener activos los contactos comerciales, no sólo con aquellos que ya se mantiene una relación activa, sino también con otras opciones. Sin embargo, dentro de la dinámica



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



comercial se han presentado algunas situaciones externas, que han limitado la oferta de frijol por un lado, como también otros factores de carácter fabril, los que se desean tener controlados antes de iniciar la apertura de nuevos canales. Estos factores tienen que ver principalmente con la capacidad de atender el negocio por parte de las organizaciones de la Región Brunca.

Se implementa un modelo de producción y comercialización de frijol en la Región Chorotega, con el fin de reactivar la producción de granos básicos a partir de la identificación de variedades autóctonas con capacidad de reproducción y comercialización, aparte de *Phaseolus* negro y rojo. Se espera cumplir con varios objetivos: Generación de fuentes de empleo, Desarrollo de territorios rurales, Dinámica comercial y Fortalecer la soberanía alimentaria

El proyecto marco fue presentado ante la Dirección Regional, y cuenta con su apoyo, de igual manera se cuenta con el aval y apoyo del Pitta Frijol. Este proyecto debe iniciar de cero en la zona de Nicoya, en tanto que en La Cruz ya se cuenta con un grado de avance mayor, en cuanto a infraestructura y organización. No obstante, debe trabajarse en una agenda de integración, identificación de necesidades y desarrollo de las propuestas.

Mediante el Proyecto: “Entrega de insumos en apoyo a los productores de frijol en la zona de Pejibaye y Buenos Aires”, se entregaron 567 quintales de semilla de calidad a 536 productores de la zona, con una inversión de ₡250 millones del presupuesto del MAG, el propósito es el incremento de la productividad y aumentar la rentabilidad al disminuir la inversión propia.

Identificación de los principales puntos críticos que afectan la agrocadena de frijol y determinación de los objetivos para el incremento de la productividad en las agrocadenas sensible, partiendo de la información de varios FODA realizados para la elaboración del Plan Estratégico del Programa Nacional de Frijol, de modo que la información obtenida proviene directamente de los productores, técnicos e industriales consultados.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Se realizaron reuniones con los encargados de las Asopros de la Región Brunca e industria, buscando una fórmula de negociación más expedita en la determinación del precio del grano, con el fin de apoyar en el proceso de comercialización de la cosecha inverniz-veranera de la Región Brunca. Esta acción se realizó también en la Región Chorotega, lográndose que la industria (Pelón) aceptara adquirir una proporción de 50-50 frijol rojo y negro.

Apoyo a la política de reactivación de la producción de granos básicos en la Región Huetar Norte por parte del CNP, para lo que se establecen varias metas: Compra de 11,000 quintales de frijol a las organizaciones de productores de la zona, generar un precio de referencia para esos 11,000 qq, crédito por parte del CNP a los productores para la compra de semilla, comercialización vía PAI y Ferias del Agricultor, implementación de parcelas demostrativas y días de campo, reproducción de 300 ha de semilla, devolución de la planta de semillas de Barranca al CNP y reactivación de la actividad en la zona norte del país.

Gestión del conocimiento con tecnologías de información y comunicación:

Con el fin identificar la totalidad de los productores dedicados a la producción de granos básicos en las diferentes regiones (principalmente Huetar Norte) así como las áreas de siembra, se apoyó el proceso de registro de productores y trazabilidad para frijol con Sello de Trazabilidad del CNP, lográndose contar con un registro de productores actualizado.

Actualizar el inventario de frijol trimestralmente (Febrero-mayo-julio-noviembre) mediante la revisión de los inventarios de frijol con que cuenta cada importador y comercializador, con el propósito de ajustar de ser necesario, las declaratorias de desabasto.

Estos inventarios son importantes para la actualización del inventario nacional, así como también para la realización del Estudio de Desabasto, en aplicación a la Ley 8763: Cláusula de Desempeño en Caso de Desabasto para Frijol y Maíz Blanco.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Elaboración de las recomendaciones para las Declaratorias de Desabasto de Frijol y Maíz en el marco de la Ley 6883: Cláusula de Desempeño en Caso de Desabasto de Frijol y Maíz Blanco, acorde con la situación del abasto nacional. Se cuenta con información precisa para una adecuada recomendación a los Despachos correspondientes, de modo que se emitan recomendaciones apropiadas, tanto en tiempo como en cantidad, sin afectación de la producción local, y las actividades comerciales.

Se brindaron charlas sobre la anomalía de El Niño en La Cruz, Nicoya y Pejibaye, para que tanto productores como técnicos y público en general cuenten con la información y el conocimiento apropiado para la implementación de las medidas requeridas, que disminuyan el impacto sobre las actividades productivas y las comunidades.

Planificación y coordinación del XIII Encuentro del Sector Frijolero, con el fin de obtener los recursos necesarios para la realización exitosa de la actividad, se gestionó y coordinó la presencia de 9 empresas que patrocinaron la actividad, con un aporte de \$2,700 para la organización. Además, se brindó una conferencia, se moderó una mesa redonda sobre el tema de “La industria del frijol” y se apoyó en otras labores durante la realización del evento.

Se realizaron varias reuniones de planificación para acordar el tipo de material promocional que Walmart patrocinara para el 2015, se logró obtener el patrocinio para el material promocional y se entregaron 1200 recetarios impresos en primera calidad.

Mantenimiento y actualización de la información estadística necesaria sobre importaciones y producción nacional. Se cuenta con Información importante para la toma de decisiones y en el papel orientador hacia las autoridades superiores.

Realización de actividades de capacitación (días y ensayos de campo, entre otras) en forma coordinada MAG-PITTA-Casas Comerciales. Estas capacitaciones estaban dirigidas a productores y técnicos, enfocadas principalmente en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Participación del PITTA Frijol en la III Feria del Frijol y Maíz en Nicoya y exposición de su trabajo antes los visitantes.

Innovación y Desarrollo Tecnológico

Asistencia a reuniones del Pitta Frijol (una reunión mensual a partir de febrero), se apoyaron las siguientes acciones: Organización del XIII Encuentro del Sector Frijolero, diseño del desplegable para el Pitta Frijol, planeación del Taller para la revisión del Plan Estratégico del PITTA Frijol, Asistencia a días de campo.

Actualización del Plan Estratégico del PITTA FRIJOL a las condiciones actuales con la participación de los principales actores de la agrocadena, el documento tiene un 90% de avance. Se programaran varias actividades de socialización ante los diferentes sectores para su validación.

Participación en actividades de capacitación en proyectos de mejoramiento genético y cambio climático: 1) Taller Oportunidades para la adaptación del sector agrícola al cambio climático-MINAET-CIAT-CATIE-PNUMA. Proyecto enmarcado dentro del Proyecto REGATTA-análisis de vulnerabilidad nacional y local-, y CASCADA-mapeo de la capacidad adaptativa de los pequeños productores de café y granos básicos y 2)Taller TIRFAA-Tratado Internacional de Recursos Filogenéticos para la Alimentación y la Agricultura: Estrategias para el Sector Agrícola.

Apoyo a Comités Locales Productores de Semilla en la Región Brunca. Nueva oferta y proceso de capacitación de los integrantes de los Comités Técnicos Locales Productores de Semilla.

Realización de días de campo sobre aspectos relevantes en la cadena de valor, los productores cuentan con conocimiento más amplio de las limitantes en la producción de frijol.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



DE LOS INDICADORES CON UN RESULTADO DEL 100%, INDIQUE LOS BENEFICIOS BRINDADOS A LA POBLACIÓN OBJETO, LOS EFECTOS O IMPACTOS PRODUCIDOS. EN CASO DE EXISTIR METAS CON RESULTADOS MAYORES A LO PROGRAMADO, SE DEBERÁ JUSTIFICAR LAS RAZONES QUE LO GENERARON

Se logra sobrepasar la meta de los indicadores 1, 2, 3 y 4 gracias, principalmente, al aporte de las Regiones Pacífico Central, Chorotega y Central Sur. Estos avances se deben a la coordinación interinstitucional, mediante la cual se logra el apoyo de instituciones públicas y privadas como: ICE, Universidades, INA, IICA, CORFOGA, ICAFE, entre otras, lo que permite obtener recursos y poder brindar más servicios.

Por otro lado un factor determinante en el cumplimiento de los indicadores es el acceso a recursos económicos por parte de los productores agropecuarios, para que implementen las recomendaciones brindadas por técnicos y profesionales de la DSOREA en sus sistemas productivos, en este sentido se cuenta con el apoyo de organismos gubernamentales y no gubernamentales como: Fondos de Transferencia del MAG, FITTACORI, IMAS, BANCO POPULAR, PNUD, JUDESUR, etc. Un ejemplo de esto es el caso del proyecto “Manejo de la Cuenca del Río Jesús” el cual es financiado por el PNUD CADETI y coordinado por el ASA de San Mateo de la Región Pacífico Central.

En los apartados correspondientes a cada uno de los indicadores se indica con detalle los beneficios brindados a la población objeto, así como los efectos o impactos producidos.

DE LOS INDICADORES CON UN RESULTADO INFERIOR AL 100% REFÍERASE TANTO A LOS EFECTOS EN LA POBLACIÓN OBJETO COMO A LOS BENEFICIOS QUE LA POBLACIÓN NO RECIBIÓ. SEÑALAR LAS CAUSAS QUE PROPICIARON EL INCUMPLIMIENTO Y LAS MEDIDAS CORRECTIVAS QUE LA INSTITUCIÓN LLEVARÁ A CABO CON EL FIN QUE NO SE REPITAN LAS DEFICIENCIAS PRESENTADAS.

En el indicador número 5 se logra alcanzar un 99% de la meta programada. Las regiones que no logran alcanzar la meta de este indicador son la región Huetar Norte y Huetar Caribe, debido a que en algunas ocasiones los productores y productoras agropecuarias



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



no pueden implementar las recomendaciones brindadas por no cuentan con los recursos necesarios.

El resultado es satisfactorio. Sin embargo, estas regiones se proponen redoblar sus esfuerzos con el fin de obtener recursos adicionales por medio de la coordinación interinstitucional así como formulación, financiamiento y ejecución de proyectos productivos.

REFIÉRASE A LOS RESULTADOS OBTENIDOS CONSIDERANDO LOS RECURSOS EJECUTADOS.

Para el año 2014 se aprueba un presupuesto operativo de 1.384.097.106 colones y se ejecuta 1.252.067.436 colones, lo que corresponde a un 90.46% de ejecución del presupuesto operativo, el porcentaje de ejecución de todo el programa correspondió.

a un 97.60%. La ejecución presupuestaria es satisfactoria y acorde con los resultados obtenidos.

No se logra ejecutar el 100% del presupuesto asignado debido a que por recortes presupuestarios las Direcciones Regionales deben modificar las subpartidas para darles contenido nuevamente, cumplir lo programado y ejecutarlo en el II semestre, con el inconveniente de que al momento de hacer las contrataciones los proveedores no cumplen con los suministros debido a la alta demanda del gobierno central. Además, se presentaron inconvenientes con los sistemas de Hacienda por lo que no fue posible concretar las compras en el período presupuestario, debido a la nueva política de austeridad.

A pesar, de los inconvenientes mencionados se sobrepasan las metas programadas y se obtiene un 99% en el indicador No. 5, esto se logra gracias a los esfuerzos realizados, tanto en el ámbito nacional como regional de la DNEA, lográndose obtener recursos adicionales mediante la coordinación inter e intra institucional y la identificación de fuentes de financiamiento.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Además, en las direcciones regionales se realizan visitas de seguimiento a las ASAS, con el fin de detectar factores negativos que imposibilitan el cumplimiento de las metas, tomar medidas correctivas y priorización de actividades con el fin optimizar el uso de los recursos disponibles.

COMENTE CÓMO LA GESTIÓN DESARROLLADA CONTRIBUYÓ CON LA MISIÓN INSTITUCIONAL.

De acuerdo a la Misión los Servicios brindados por la DSOREA están orientados a la Información, capacitación y asistencia técnica, en temas como producción sostenible, fortalecimiento organizacional y empresarial, estos servicios están dirigidos a los productores y sus familias con el fin de incrementar la producción y productividad, disminuir la degradación de los suelos, exportar con calidad, elevar los niveles y normas educativas y sociales de la vida rural, así como satisfacer las necesidades alimenticias que requiere la población.

De esta misión se desprenden tres objetivos estratégicos a los cuales debe dar cumplimiento el programa 175. Cada uno de los seis indicadores identificados para este programa, están orientados a medir el cumplimiento de estos objetivos.

De acuerdo a lo anterior, y al presente informe en el cual se brinda un amplio análisis de las acciones y logros realizados en pro del cumplimiento de los indicadores, se puede deducir claramente que la gestión desarrollada contribuye en su totalidad con la misión institucional.

EN CASO QUE CORRESPONDA, REFIÉRASE A LA VINCULACIÓN DE LOS LOGROS DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA CON LO ESTABLECIDO EN EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2011-2014.

La DNEA contribuye con los indicadores 1 y 5 al Plan Nacional de Desarrollo, como se puede ver en el presente informe el indicador No. 1 se sobrepasa la meta programada y el número 5 se logra el 99%, de la meta programada..



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Además, no se pueden ver estos seis indicadores de manera independiente, siendo que todos se complementan entre sí y están orientados a un mismo propósito contribuyendo de una u otra manera al Plan Nacional de Desarrollo.

INFORME SOBRE LOS RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DE LAS ACCIONES CORRECTIVAS INDICADAS EN EL INFORME DE SEGUIMIENTO SEMESTRAL.

Las acciones correctivas indicadas en el Informe de seguimiento semestral, están orientadas principalmente al cumplimiento del indicador No. 5 de agricultura familiar, debido a que algunas regiones manifestaron en ese momento que la principal limitante para alcanzar la meta, era falta de una definición clara de la agricultura familiar y de instrumentos metodológicos, además de la escasez de recursos.

Como acción de mejora el Área de agricultura Familiar del Nivel Central, durante el I Semestre 2014, realizó un recorrido por las regiones del país para analizar el trabajo realizado y los problemas que se presentan en las regiones.

A partir de los resultados de la acción mencionada anteriormente y con la participación de las nuevas autoridades se realizó un nuevo plan de agricultura familiar para los próximos cuatro años y se definió el direccionamiento de la gestión de la DNEA mediante el abordaje integrado de sus servicios en la agricultura familiar. Estas acciones fueron integradas en el apartado del Sector Agropecuario y Rural del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018: “Alberto Cañas Escalante”,

Con respecto a la escasez de recursos entre las acciones correctivas esta la coordinación intra e interinstitucional con instituciones públicas y privadas. Además, las Direcciones Regionales realizan visitas de seguimiento y evaluación lo que permite la priorización de las actividades a realizar así como una mejor asignación y utilización de los recursos asignados para utilizarlos en las actividades que conducen al cumplimiento de las metas.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Producto de las acciones correctivas anteriores se logró sobrepasar la meta programada en los indicadores 1,2, 3, 4 y 6 y se logra un resultado satisfactorio del 99% en el indicador No. 5.

Datos del Director del Programa o Subprograma:

Ing. Felipe Arguedas Gamboa

Correo electrónico: farguedas@mag.go.cr

Número telefónico: 2231-6159

ANÁLISIS PROGRAMÁTICO

Código y nombre del Programa:

185 Programa de Desarrollo Sostenible de la Cuenca Binacional del Río Sixaola

Análisis de resultados:

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	META ANUAL PROGRAMADA	RESULTADO	% DE CUMPLIMIENTO	ESTIMACIÓN DE RECURSOS 2014 ¹	RECURSOS EJECUTADOS ²	FUENTE DE DATOS
0.1.1.1 Número de proyectos formulados	8	8	100%	141	115	Coordinación Programa
0.1.1.2 Número de proyectos con seguimiento que finiquitan	8	7	88%			Coordinación Programa
0.1.2.1 Número de proyectos en ejecución	1	1	100%	4	4	Coordinación Programa
0.1.3.1 Número de proyectos en ejecución	1	0	0	50	0	Coordinación Programa
0.1.4.1 Número de proyectos en ejecución	1	1	100%	86	87	Coordinación Programa
0.1.5.1 Número de proyectos en ejecución	1	1	100%	45	45	Coordinación Programa
TOTAL DE RECURSOS				326	251	
Porcentaje de ejecución			81%		78%	

- **0.1.1.1** Número de proyectos formulados: Como se indica en el cuadro, a diciembre 2014 se cuenta con 8 proyectos totalmente formulados. Los cuales son: **02-CR** Fomento a la producción cacaotera, 65 PRODUCTORES, **03-CR** Centro de secado de cacao, APPTA, **06-CR** Mejoramiento de la biodiversidad, **08-CR**



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Plantas cacao 18-BID, **09-CR** Alcantarillas Cabécar, y **11-CR** Beneficiado de cacao UCANEHU, **07-CR** Puentes en el Territorio Cabécar, Municipalidad y **05-CR** Asistencia técnica para la producción de cacao agroforestal. Presenta un 100% de avance según lo programado.

- **0.1.1.2** Número de proyectos con seguimiento que finiquitan: Debido al seguimiento y operación de la UCP se logró la ejecución total de seis proyectos: **02-CR** que fue el proyecto piloto con 65 productores, para la formulación de 28 proyectos con recursos externos para incentivar y fortalecer la producción de cacao en la zona, el **03-CR** al cual se han entregado los bienes a una organización muy importante de la zona APPTA, que cuenta con 1000 asociados, para que operen más eficiente su planta de procesamiento del cacao, esto consiste en unos túneles de secado que la organización se encuentra armando con los bienes brindados por el Programa. Otro proyecto es el el **07-CR** Puentes en el Territorio Cabécar, de la Municipalidad de Talamanca, se entregó la totalidad de los materiales a la Municipalidad de Talamanca para que construyan los puentes para 730 beneficiarios, a lo cual se le brindará el seguimiento requerido. También se encuentra el **08-CR** que asumió la compra y entrega de plantas para productores de las organizaciones ASOPLATUPA y COOPERIO, beneficiando a 50 productores. Y por último se logró la ejecución de los proyectos **06-CR** que consiste en el mejoramiento a la biodiversidad de las fincas de Cacao y apoya a 560 productores de la zona. Por último se logró concluir el proyecto **09-CR** que representa una transferencia a la Municipalidad para la construcción de alcantarillas de cajón en el territorio Cabécar. La ejecución presupuestaria de estos dos indicadores se logró con una subejecución de 26 millones, debido a que se refiere a los gastos de la gestión que realiza la Unidad Coordinadora no sólo para los 8 proyectos de contrapartida, sino que también para los 60 proyectos de recursos externos, y por órdenes superiores se prescindió de algunas personas que conformaban el personal tanto de planta como de consultores externos, esta situación ha afectado la operación, sin embargo, la Unidad Coordinadora actual ha logrado seguir operando exitosamente y no significó retrasos o desplomes considerables en la programación general.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- **0.1.2.1** Número de proyectos en ejecución: Contempla al proyecto 06-CR, que es fundamental para el desarrollo de 28 proyectos con recursos externos BID y que beneficia a 560 productores de los cuales 360 son mujeres. Consiste en la dotación de plantas con genes del CATIE el cual presenta atractivas calidades para el desarrollo de la producción. Presenta un 100% de avance.
- **0.1.3.1** Número de proyectos en ejecución: Es el proyecto 11-CR Beneficiado y fermentado cacao UCANEHU que beneficia a 110 productores de plátano, a los cuales se les incentiva a la diversificación productiva con el fortalecimiento del cultivo de cacao. Este proyecto se ejecutaría por la modalidad de idoneidad a la organización UCANEHU a pesar de que por parte de la UCP y del MAG se intentó recopilar los documentos que se solicitan para este tipo de trámite en la administración pública, la organización beneficiada no pudo presentar a tiempo todos los requisitos solicitados, por lo que no fue posible realizar la transferencia con el presupuesto asignado en el 2014. El proyecto no pudo ser ejecutado como contrapartida del Programa.
- **0.1.4.1** Número de proyectos en ejecución: El componente de infraestructura con recursos MAG, solamente tenía pendiente al proyecto 09-CR, que consiste en apoyo con la transferencia a la Municipalidad de Talamanca del valor aproximado de los materiales para la construcción de alcantarillas de cajón para el territorio Cabecar, se realizó por idoneidad y se logró la ejecución financiera total. Presenta un 100% de avance según lo programado.
- **0.1.5.1** Número de proyectos en ejecución: se refiere al proyecto 05-CR Asistencia técnica para la producción de cacao agroforestal. Contó con un consultor especialista en cacao, un ingeniero agrónomo y 4 técnicos de campo para brindar asistencia, recolectar información de los proyectos ejecutados por el Programa (con fondos BID o MAG), Apoyando en la ejecución de los proyectos, y capacitando y dando apoyo a los Promotores de campo contratados con fondos BID. Este proyecto seguirá la ejecución regular de sus recursos con el presupuesto que resta en el 2015, no presenta atrasos en la ejecución financiera. Presenta un 100% de avance según lo programado. Para el 2015 no cuenta con el especialista en cacao, ni con el ingeniero agrónomo, pero incluirá 16 promotores que darán apoyo a los beneficiarios de todos los proyectos de cacao.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



- El Programa Sixaola presentó un avance importante en el desarrollo de los proyectos en la zona de Talamanca, los resultados demuestran que la totalidad de los proyectos se ejecutaron o se están ejecutando según lo planificado. Sin embargo, presenta una subejecución de 76 millones de colones en la ejecución financiera, esto debido a que uno de los proyectos aprobados 11-CR Apoyo a UCANEHU, fue cancelado, pues la organización beneficiada no pudo presentar a tiempo todos los requisitos indispensables para la transferencia de recursos. La Unidad Coordinadora del Programa, dio el apoyo a la organización para lograr tramitar la transferencia, se le brindó el seguimiento respectivo, no obstante diversas circunstancias impidieron que se pudiera cumplir con todos los procedimientos exigidos por la Administración Pública.
- La administración actual del Ministerio de Agricultura y Ganadería, ha brindado la prioridad requerida por el Programa Sixaola, debido a la importancia social que contiene, ya que incide en una población vulnerable a nivel nacional, pues se desarrolla en el cantón de Talamanca (último en el Índice de Desarrollo Humano y el segundo cantón más pobre a nivel nacional). Es por esto que desde el Despacho Ministerial, hasta los demás departamentos implicados se ha realizado un esfuerzo importante en aras de procurar el avance según lo programado. La comunidad Talamanqueña ha manifestado su agradecimiento en las giras que el mismo Ministro y Viceministro han realizado al área de influencia, con el objeto de conocer y acercarse al Programa Sixaola y sus logros. Las causas que han retrasado u obstaculizado el avance del Programa, han sido externas a la Institución, como en el caso de las aprobaciones que debe hacer, el MOPT, CONAVI y AyA en proyectos de infraestructura que no son competencia directa del MAG y que deben cumplir con las conformidades y vistos buenos de las instituciones rectoras. Es por el apoyo recibido de las autoridades en el Ministerio de Hacienda, Despacho Ministerial del MAG y el Banco Interamericano de Desarrollo, y el trabajo constante de la Unidad Coordinadora que se han obtenido los resultados actuales, pues se logró desembolsar y comprometer el 100% de los recursos tanto de recursos MAG como externos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL 2014



Datos del Director del Programa o Subprograma:

() Nombre:** Ing. José Joaquín Salazar Rojas

Correo electrónico: jjsalazar@mag.go.cr

Número telefónico: 2231-1023

() Firma:** _____ **(**) Sello:** _____