

CUATRO ASPECTOS A CONSIDERAR EN LOS COSTOS DE UNA ACTIVIDAD AGRÍCOLA BAJO AMBIENTES PROTEGIDOS

Roberto Rodríguez Alcócer

rfracr@yahoo.com.mx

Universidad Técnica Nacional

Según el último informe de Estado de Situación de las PYMES en Costa Rica 2016, las PYMES y productores agropecuarios juegan un papel muy importante dentro de la economía de Costa Rica. Representan el 93,3% del Parque Empresarial y específicamente 7,4% corresponden a PYMPAS (pequeño y mediano productor agropecuario entendido por el MAG) y adicionalmente aportan al empleo un 2,9% de la población económicamente activa del país.

En las PYMPAS los costos tienen un rol muy importante porque permiten tomar medidas para enfrentar situaciones difíciles; decisiones financieras y de gestión, el conocimiento de estos tiene la finalidad de controlar la actividad dentro de un proceso productivo lógico y normal para el desarrollo económico y social del agricultor.

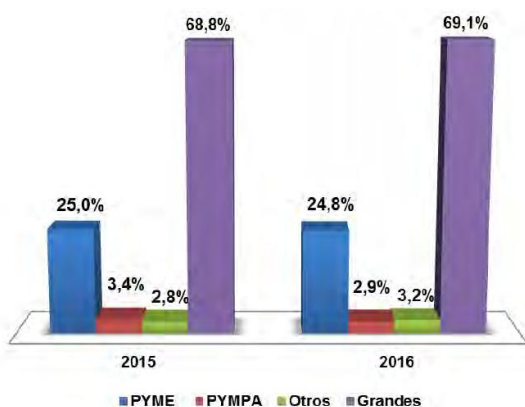


Figura 1. Distribución del empleo total según tamaño de la actividad (2015,2016). Fuente: DIGEPYME, MEIC con datos de DEE-INEC.

Un adecuado control de los costos, debe no solamente registrar y clasificar la información histórica cuantificada para producir y vender, sino también interpretar esta información, para la toma de decisiones por parte del agricultor.

La pregunta que surge es, *¿cuál es la importancia de los costos en una actividad agropecuaria desarrollada en un ambiente protegido?*

La importancia radica en conocer en detalle la asignación de los costos para cada producto, aspecto que facilita el análisis de la inversión versus las necesidades prioritarias y resultados económicos positivos de la actividad.

Por otro lado, la importancia de los datos oportunos sobre los costos incurridos permiten al agricultor tomar decisiones correctas orientadas a estrategias de economicidad y por ende mejorar las ventas y la rentabilidad.

En las actividades agrícolas se deben detallar los costos de las materias primas o insumos, mano de obra y proceso de transformación relacionados con el producto unitario específico, información que se convierte en una ventaja competitividad de la actividad. El agricultor con ayuda de una educación financiera, mediante el estudio de los costos, puede establecer estrategias para reducirlos con un cambio de materiales, mano de obra, diseño de producto y nuevos conocimientos técnicos de producción. Este simple análisis lleva el nombre de control de costos y es el eje fundamental del ciclo de producción con éxito, sin dejar de lado la calidad del producto final.

Es evidente que al tecnificar el control los costos proporciona una herramienta efectiva que le permitirá operar con margen de utilidad y permite adecuar el precio de venta para que el producto goce de mayor demanda. De este modo, el agricultor podrá elaborar estrategias de

producción, distribución y ventas orientadas hacia aquellos productos de mayor utilidad.

Ante este panorama, se pueden identificar cuatro aspectos que resultan vitales a considerar en los costos de producción de la agricultura bajo un ambiente protegido y de este modo mitigar el riesgo de una amenaza financiera para que la actividad no desaparezca en corto plazo.

1. Desarrollar la cultura del dato

Es difícil concebir que la producción de productos en un ambiente protegido, las decisiones de la cantidad a producir no estén fundamentadas en datos de costos de producción y precios de ventas históricos según las fechas de cosecha.

Los datos deben orientar la definición de metas y propósitos motivacionales para seguir con la actividad, así como la construcción de nuevas formas de producir y estrategias de vender. El agricultor puede asumir que es la cuantificación de las operaciones cotidianas que realiza durante un tiempo establecido de preparación, siembra, mantenimiento, cosecha y colocación del producto. Es un aliado para la toma de decisiones cotidianas, esto es, el desarrollo cotidiano de la actividad se ve apoyado con el elemento de la acumulación histórica de información.

Y una vez interpretado y analizado, se convierte en una herramienta útil, confiable y oportuna para la toma de decisiones y el logro de un resultado económico positivo y la motivacional para continuar con la actividad.

2. Elaborar un flujo de caja de entradas y salidas de efectivo

En un contexto donde se debe invertir efectivo para producir un producto, no es posible seguir consolidando su negocio si no se tiene un conocimiento básico de las finanzas (administración del efectivo), porque a partir de este término se pretende evitar decisiones sobre una posible administración inadecuada del efectivo y, peor aún, riesgo de no recuperar la

inversión que se realiza para producir. A continuación se proponen algunas ideas para la administración del efectivo:

- Se debe realizar un presupuesto operativo sobre los requerimientos de efectivo para realizar la siembra, mantenimiento, cosecha y comercialización del producto y adicionalmente el monto requerido para la manutención de agricultor.
- En caso de contar con los recursos propios para la inversión de producción, el presupuesto le ayuda en la administración del mismo y acompañado con un proceso de producción controlado y eficiente, existe una alta posibilidad de un resultado financiero que le permite la recuperación de estos recursos con sus rendimientos respectivos.
- En caso de financiar el proyecto de siembra se genera el costo financiero (intereses), esto implica que al final del periodo de cosecha el proyecto debe generar el efectivo para cancelar el principal, intereses y ganancia del productor.
- La actividad agrícola tiene sus riesgos naturales; plagas, lluvias, inadecuados procesos de producción y falta de asesoría técnica y, adicionalmente, el riesgo de comportamiento del mercado en relación con los precios, pueden llevar a una pérdida o disminución radical de ingreso. Los resultados esperados no se dan porque sus costos ya son hundidos, o sea, ya se incurrió en ellos.
- El agricultor debe buscar las mejores condiciones financieras (tasa de interés y plazo) en caso de financiar la actividad, porque se asume una responsabilidad con un alto riesgo. Un adecuado manejo de estos recursos, combinado con la experiencia y asesoría técnica son los ingredientes básicos que le permiten mitigar este riesgo y al final del plazo obtener los recursos mínimos para cancelar la obligación en su totalidad.
- En caso de estar iniciando una actividad agrícola, el riesgo de curva de aprendizaje se convierte en un costo directo que puede afectar los resultados finales. ¿Por qué?: porque la experiencia sistemática de cómo



producir mitiga el riesgo, aspecto que se puede medir con el crecimiento de sus ingresos, gracias al aprendizaje adquirido con el tiempo de ser sistemático en la actividad.

- Se debe establecer un salario base para solventar sus gastos personales, y evitar que toda necesidad personal se solvete con el efectivo destinado al proceso productivo y la comercialización.
- En la medida de lo posible el manejo del efectivo de ser por medio de una cuenta bancaria; esto permite un mayor control de las salidas y entradas de efectivo según lo programado y adicionalmente, menos riesgo de uso en otros planes diferentes a producir, o robo.

3. Medir el nivel de endeudamiento para producir

Un agricultor necesita tener claro que desde el inicio del negocio comienza el proceso de decisiones financieras, saber cuánto requiere de efectivo para producir y en ocasiones para acondicionar el área productiva. Es aquí donde surge la decisión de ¿cómo actuar?, ¿dónde obtener los fondos? y ¿cómo aplicar los mismos según las responsabilidades originadas por el proceso productivo?. A estas interrogantes se le debe dar una solución pronta, porque el éxito en las decisiones, será el futuro del negocio y por consiguiente, el resultado final de su consolidación o fracaso.

La elaboración previa de una Flujo de Caja se relaciona con un adecuado manejo del dinero necesario para el proceso productivo, y aunado al conocimiento de la composición de las entradas y salidas de efectivo, permite evitar la toma decisiones prematuras cuando se origina un faltante de dinero. Ante esta situación se debe evaluar las opciones para obtención de fondos por medio de un préstamo en una institución financiera, sector privado y familiar con condiciones favorables para los resultados de la actividad.

Por consiguiente, el conocimiento de los costos le permite previamente conocer la

cantidad de efectivo requerido para el proceso productivo, lo cual, es una inversión que se debe buscar, sea por aporte personal o financiamiento, y que al final se debe recuperar con un margen de ganancia con la venta del producto.

4. Analizar inversión en tecnología e innovación

La actividad de gestión para producir, provoca que el agricultor esté inmerso en la parte operativa del proceso productivo, luchando para que las cosas salgan; el día a día lo lleva a dejar de lado los datos o información vital para su negocio. Solucionar los problemas de producción es grandioso, pero se debe evolucionar más hacia lo estratégico si se desea que el negocio crezca. La planificación es vida para poder trazar el rumbo del futuro del negocio y su consolidación.

Por ejemplo, la inversión de la tecnología en casas-sombra, tiene ventajas en las regiones del trópico seco, tal como es Guanacaste. Encuentra su justificación en la oportunidad de producir alimentos en lugares donde las temperaturas bajas y propias para las hortalizas, no se dan. El analizar la inversión en materiales que le permitan un mayor rendimiento, durabilidad y bajo costo de mantenimiento se basa en planificar adecuadamente el proyecto desde un inicio o durante su vida útil, para convertirse en una forma de vida para él y su familia.

La innovación en la agricultura de producción bajo ambiente protegido está en constante cambio y se orienta a adaptar y cambiar los productos y servicios que se ofrecen en el mercado e inclusive experimentar las ventas de nuevos productos, mediante una mayor satisfacción y anticipación a los gustos y preferencias de los clientes.

Referencia

Costa Rica 2017. Ministerio de Economía, Industria y Comercio. Estado de situación de las PYME en Costa Rica 2017. Gobierno de Costa Rica.

