Estrategias en el Desarrollo del Programa de Reconversión Productiva

José Rafael Corrales Arias, sub-gerente general CNP

Para superar las dificultades enfrentadas por el PRP se propone lo siguiente

- 1 **Apoyo en la formulación de Proyectos.** Considerando las limitaciones financieras y técnicas que presenta la gran mayoría de Organizaciones interesadas en participar en el proceso de Reconversión Productiva, se plantea apoyar a las Organizaciones de Productores mediante dos mecanismos
  - a. **Creación y fortalecimiento de unidades sectoriales para formulación de proyectos** Se conforman equipos técnicos interdisciplinarios e intersectoriales, como apoyo a la Organización interesada, que elaboren los estudios requeridos para el financiamiento de los proyectos.
  - b. **Formulación de Proyectos mediante contratación de empresas consultoras especializadas** En la eventualidad de limitaciones en la capacidad de brindar apoyo con la ayuda de las unidades regionales de Proyectos, se recurre a la confección de términos de referencia y, subsecuentemente, a la contratación de empresas consultoras especializadas, incluyendo centros universitarios, para la elaboración de los estudios requeridos para el financiamiento de Proyectos
2. **Evaluación ex ante de la capacidad de gestión de los beneficiarios del PRP.** Considerando las limitaciones conocidas en la capacidad de gestión empresarial que presentan las Organizaciones interesadas en el financiamiento de Proyectos, se ha tomado la decisión de, previamente a iniciar el proceso de formulación y financiamiento, realizar los estudios para conocer las condiciones de consolidación organizacional y empresarial de los grupos de interés. De acuerdo con los resultados que arrojen estos estudios, los Proyectos a financiar incorporan los recursos necesarios (tanto financieros como en capacitación) para respaldar a esa Organización y al Proyecto, de tal forma que mejore la expectativa de éxito de los Proyectos financiados mediante el fortalecimiento de la Organización como empresa productiva y comercial.
- 3 **Desarrollo de Proyectos de inducción (Proyectos escuela).** Estos Proyectos van orientados hacia Organizaciones con un bajo nivel de gestión y experiencia empresarial, de acuerdo con los diagnósticos existentes. Su propósito es: a) fortalecer su capacidad empresarial, alrededor de una actividad productiva, que los faculte en el mediano plazo para el desarrollo de proyectos de mayor envergadura, b) generar, validar e irradiar tecnología entre los asociados a la Organización y en la zona de influencia, en productores organizados que estén interesados en ser beneficiarios de un Proyecto de inversión con fondos del PRP
- 4 **Creación y fortalecimiento de equipos técnicos sectoriales de acompañamiento** Establecer, para cada una de las Organizaciones con Proyectos financiados, equipos interdisciplinarios e intersectoriales, de acuerdo con las necesidades del Proyecto, para que brinden los servicios profesionales que el mismo requiere, de acuerdo con la especialización de las Instituciones Sectoriales participantes. En caso de limitaciones para brindar los servicios de forma directa, estos equipos técnicos orientarán la contratación de los servicios profesionales especializados que el Proyecto requiera