

Sintesis de los encuentros regionales de organizaciones de productores de 2005

G. Faure, CIRAD, convenio MAG-CIRAD

Para vender los productos, para enfrentar los desafíos de la apertura económica, para desarrollar las comunidades los productores necesitan organizaciones fuertes. De un lado existe en Costa Rica muchas organizaciones, algunas de ellas son exitosas pero la mayoría aún no tiene las capacidades para ser completamente autónomas. Del otro lado las instituciones apoyan a las organizaciones pero muchas veces con una falta de coordinación y algunas veces con un enfoque inadecuado.

De este diagnóstico salió la idea de reflexionar juntos, organizaciones y instituciones, para encontrar soluciones y mecanismos más eficientes para fortalecer las organizaciones de productores.

Los encuentros regionales fueron el punto de partida de esta dinámica para apoyar las iniciativas regionales, identificar pistas nuevas y construir con los productores y los técnicos una estrategia nacional.

Los objetivos de los encuentros son los siguientes :

Compartir experiencias entre organizaciones para dar a conocer casos exitosos

Analizar colectivamente

- los contenidos de éxito de las organizaciones y entender como se pueden difundir las "buenas practicas" a otras organizaciones
- las iniciativas de las instituciones para identificar mecanismos eficientes y nuevas metodologías de apoyo a las organizaciones

Visualizar estrategias regionales para

- mejorar el funcionamiento interno de las organizaciones desarrollando capacidades locales
- acompañar alianzas entre organizaciones para tener una representación campesina más fuerte y mejorar los servicios a los productores
- desarrollar mecanismos de apoyo a las organizaciones, más eficientes y con base a las expectativas de los productores

Preparar el congreso nacional para sumar los esfuerzos de cada región y definir una estrategia nacional

Actividades realizadas para el desarrollo de los encuentros

Definición de objetivos propios a cada región con

- las organizaciones en la región Huetar Norte
- el sector agropecuario en algunas regiones
- y más que todo con la dirección regional del MAG

Identificación y análisis de experiencias de organizaciones para mostrar que hay soluciones para superar las dificultades internas en la organización o relacionadas al entorno

Desarrollo del encuentro con

- presentaciones de 4/6 experiencias de organizaciones y debate,
- Trabajo en grupos sobre temas específicos (papel de las organizaciones, papel de las instituciones para apoyar a las organizaciones, capacitación para las organizaciones, capacitación de los técnicos, manejo de los recursos naturales, ...)
- definición de compromisos de las organizaciones y de los productores con base a objetivos regionales, según las regiones los compromisos son más o menos importantes, concretos,
- definición de compromisos de las instituciones y de los técnicos, conseguir compromisos de las instituciones es un proceso que necesita tiempo.

Reuniones de seguimiento de los compromisos (comisión regional, dirección regional,...) y de preparación del congreso nacional

Los encuentros : fechas y números

Punscal organizó 3 mini-foros en diferentes zonas de la región y después el encuentro en mayo en el albergue de una organización

La Huetar Norte (junio) presentó « la propuesta de la agricultura familiar para nuestros hijos desde la perspectiva de las organizaciones de productores » con la participación de más de 40 organizaciones.

Esparza Julio

Grecia agosto en el salón de Coopevictona

Brunca setiembre

Cartago organizó 2 mini-foros y después el encuentro en setiembre

Chorotega octubre

Atlántica octubre con más de 40 organizaciones

En cada encuentro participaron entre 15 y 40 organizaciones

Resultados de los encuentros

El primer resultado son los intercambios de experiencias entre organizaciones que muchas veces no conocen las otras organizaciones

Las presentaciones de los casos permitieron sacar una definición de criterios de éxito de las OP

- tener objetivos claros y compartidos entre miembros
- desarrollar valores comunes
- controlar el crecimiento de la organización con base al crecimiento de las capacidades internas
- tener dirigentes comprometidos que tengan capacidades de animación

- favorecer la participación de los miembros compartiendo las responsabilidades y favoreciendo la comunicación
- brindar servicios de calidad a los miembros
- implementar mecanismos de programación, seguimiento y evaluación de las actividades
- definir reglas claras para la organización del trabajo y la repartición de los beneficios (financieros, económicos, sociales, . .)
- tener mecanismos de control sobre el personal administrativo
- tener un manejo transparente del dinero
- tener mecanismos de autofinanciamiento de la organización
-

Las reflexiones permitieron una identificación de experiencias institucionales novedosas o eficientes para apoyar a las organizaciones como :

- los mecanismos de coordinación institucional en la región de Grecia (plan regional de desarrollo, funcionamiento de los coseles, equipo regional pluridisciplinario, . .)
- el equipo regional EGOE para apoyar a las organizaciones en la Atlántica
- el proyecto de la escuela de los dirigentes campesinos en la región Pacífico Central

En la región Huetar Norte las organizaciones presentaron una propuesta para la agicultura familiar desde su perspectiva que va más allá del problema de las organizaciones tocando el futuro de su agicultura.

Los encuentros no son un fin en sí, sino una etapa de un proceso. Se están elaborando

- propuestas de « programas regionales de fortalecimiento de las organizaciones » de parte de instituciones ; Grecia ya tiene una propuesta implementada ; otras regiones están empezando el proceso mostrando que el sector agropecuario no ha incorporado lo suficiente esta prondad en su mecanismos de programación.
- Propuestas de parte de organizaciones , se trata de la parte más novedosa , cabe mencionar la propuesta del Foro Mixto de Organizaciones de la región Central Sur y la propuesta de la comisión regional UNICRESE en la región Huetar Norte , 2 otras regiones tienen la voluntad para presentar una propuesta pero aun no existe los mecanismos institucionales entre organizaciones para facilitar su elaboración (el mag sigue impulsando la dinámica)

Un punto muy interesante es la conformación de comités regionales de organizaciones

- El foro mixto de organizaciones de la región Central Sur
- La Unión de Comunidades en Restauración Económica, Social y Ecológica de la región Huetar Norte
- En Grecia se está pensando diseñar un mecanismo similar

Estos comités regionales de organizaciones tienen como objetivos de

- promover los intercambios entre organizaciones
- desarrollar alianzas entre organizaciones
- volverse el interlocutor regional del sector agropecuario en el tema del desarrollo de las organizaciones

- identificar y negociar proyectos para las organizaciones de base

Los temas mas frecuentes

Durante los encuentros se identificarán algunos temas comunes Cabe mencionar los temas siguientes

- El fortalecimiento de los intercambios, coordinacion y alianzas entre organizaciones para tener organizaciones mas unidas y fuertes
- El mejoramiento de las metodologias de capacitacion de las OP tomando mas en cuenta los intercambios entre productores, los conocimientos locales, las capacidades de algunas organizaciones para apoyar a otras organizaciones
- La necesidad de capacitar a los técnicos para que puedan trabajar con las organizaciones y para las organizaciones , valonzando las expenencias acumuladas por algunos tecnicos en este campo
- La creación de nuevos mecanismos para que las organizaciones puedan bndar servicios a los productores (crédito, asistencia técnica, informacion,) tomando en cuenta la disminucion del número de técnicos en el campo , el tema del acceso a la información parece importante
- El mejoramiento de la coordinación entre instituciones (local, regional, nacional,.) a traves de la reactivacion de mecanismos de concertación ya conocidos (COSAL, comité sectoral agropecuario,)
- El mejoramiento de los mecanismos de financiamiento de las organizaciones desarrollando capacidades de autofinanciamiento (no hay organizaciones sostenibles sin autofinanciamiento), acceso a créditos adecuados a las condiciones de la organizacion (tipo de actividad, grado de desarrollo de la organización,), acceso a subsidios para las organizaciones regionales y nacionales como proveedores de servicios de interes comun (representacion de los productores, negociación,)

Algunos regiones tocaron temas mas especificos

? como diseñar un proceso de certificacion de las organizaciones ? para garantizar mecanismos adecuados de manejo de la organizacion, promover la imagen de la organizacion frente a proveedores, compradores, entes financieros ?

?como fortalecer los intercambios a nivel de centroamerica ? para promover los intercambios de expenencia entre organizaciones y tocar temas de interes común (apertura economica, mercados de exportacion,)

Lo que sigue durante y después del congreso

Los encuentros son una etapa de un proceso El congreso es otra El congreso tiene como objetivos de

- Sintetisar los resultados y propuestas regionales

- Analizar y tomar en cuenta los aportes y propuestas de las organizaciones y instituciones de ámbito nacional que tienen otras experiencias y un punto de vista complementario
- Elaborar una estrategia nacional con una visión común y objetivos detallados para lograr resultados concretos

Después del congreso es importante defender la estrategia y dar seguimiento a través de una comisión de seguimiento. El papel de las organizaciones de productores es fundamental para lograr que

- Los productores se comprometen
- las instituciones cumplan con los compromisos,
- el gobierno adopte la estrategia y la incorpore en su agenda